



SUOMEN LATU

# SUOMEN LADUN VUOSI 2022 KERTOMUS

ULKOILE | OSALLISTU | VAIKUTA

# SISÄLLYSLUETTELO



## 5 ULKOILE

## 18 OSALLISTU



## 21 VAIKUTA



## 29 KIILOPÄÄ



### 3 PUHEENJOHTAJALTA

### 5 ULKOILE

Ulkoilun lajitoiminta  
Lasten ja perheiden toiminta  
Valtakunnalliset kampanjat ja päätapahtumat

### 18 OSALLISTU

Jäsenpalvelut  
Jäsenhankinta  
Yhdistyspalvelut ja yhdistysviestintä  
Vapaaehtoisuus  
Aluetoiminta

### 21 VAIKUTA

Paikallinen vaikuttaminen ja edunvalvonta  
Valtakunnallinen vaikuttaminen ja edunvalvonta  
Viestintä  
Yhteistyökumppanit, kansainvälinen yhteistyö ja  
sidosryhmät

### 25 VASTUULLISUUS

Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus  
Ilmasto ja ympäristö  
Turvallinen toimintaympäristö  
Hyvä hallinto  
Henkilöstö

### 27 TALOUS

Varsinainen toiminta  
Varainhankinta sekä sijoitus ja rahoitus-  
toiminta  
Avustukset  
Omistukset  
Investoinnit

### 29 SUOMEN LATU KIILOPÄÄ

### 30 LIITTEET

Suomen Ladun henkilökunta  
Toimikunnat ja työryhmät  
Suomen ladun edustukset osakeyhtiöissä  
ja yhteisöissä  
Myönnettyt huomionosoitukset  
Jäsenyhdistykset ja jäsenmäärät  
Talouden liitteet

## 6

Ulkoilun lajitoiminta



## 11

Lasten ja perheiden  
toiminta



# PUHEENJOHTAJALTA

## VAHVAN TOIMINNAN VUOSI 2022 – ULKOILE, OSALLISTU JA VAIKUTA!

Vuosi on ollut jälleen täynnä toimintaa – olemme palanneet suurin piirtein normaaliin elämään. Yhdistykset ovat jälleen voineet järjestää tapahtumia, olemme järjestäneet koulutuksia ja ihmiset ovat ulkoilleet niin yhdessä kuin omatoimisesti. Kiitos kaikille – yhdistyksille, tapahtumien järjestäjille, kouluttajille, toimiston kaikille työntekijöille, Kiilopään työntekijöille ja talkoolaisille sekä myös järjestötoiminnassa mukana olleille. Yhdessä saamme paljon aikaiseksi ja voimme syystä olla ylpeitä siitä, mitä kaikkea olemme vuoden aikana tehneet.

Vuoden 2022 aikana muun ohessa päivitimme Suomen Ladun strategiaa tuleville vuosille. Jatkamme tutuilla, hyväksi havaituilla painopistealueilla ulkoile, osallistu ja vaikuta. Näkyvyyttä ja tunnettuutta olemme saaneet ja saamme varmasti jatkossakin valtakunnallisilla tempauksillamme kuten ”Nuku yö ulkona”. Sisältöjä hiomme tarpeen ja tilanteen mukaan, mutta hyvillä mielin voimme jatkaa aiempien päälinjausten mukaisesti niitä kehittämällä. Strategian lisäksi vuoden aikana eniten puhututtavat varmasti mahdollisuus liittyä jäseneksi suoraan Suomen Latuun ja toisaalta mahdollinen nimenmuutos, jonka osalta keskustelut jatkuvat edelleen vuonna 2023.

Päätavoitteenamme on vuonna 2022 ollut vanha tuttu – auttaa jokaista suomalaista löytämään se itselleen paras tapa ulkoilla. Tämän tavoitteen mahdollistamiseksi yhdistykset, Kiilopään joukot ja toimiston väki ovat tehneet töitä suurella sydämellä. Laadimme myös erinomaiset vaikuttamisen painopisteet niin tulevaa vaalivuotta kuin muutoinkin tulevaisuutta varten.

Kun viemme päättäjiä ulos, pidetään mielessä erinomaiset teesimme:

- Turvataan jokamiehenoikeudet ja panostetaan niistä viestimiseen
- Uudistetaan ulkoilulaki
- Kehitetään ulkoilualueita ja ulkoilun olosuhteita
- Vahvistetaan kansalaisten poikkeusaikojen selviytymistaitoja
- Käynnistetään poikkihallinnollinen liikkumishjelma.

Kiitokset menneestä vuodesta - yhdessä eteenpäin kohti uusia ulkoiluhetkiä ja -elämyksiä!

*Kirre Palmi*

*Suomen Ladun puheenjohtaja*



★ Kaikilla on mahdollisuus ulkoilla

★ Ulkoilemme ympäristöä kunnioittaen

★ Kaikille avoin yhteisö

★ Olemme rohkeita ja uudistumme

★ Arvostamme vapaaehtoisuutta

## VISIO

Kaikki löytävät mielekkään tavan ulkoilla ja nauttia luonnosta

Liikkuva perhe -ohjelmaan on liittynyt 1 100 perheliikunnan toimijaa

ULKOILE

Jäsenyhdistyksissä toimii 2 500 ulkoilun ohjaajaa

OSALLISTU

Käytössämme on modernit digitaaliset työkalut

100 jäsenyhdistystä toteuttaa järjestön konseptoimia ulkoilutapahtumia vuosittain

110 000 ulkoilijaa löytää järjestöstämme sopivan yhteisön ja pääsee mukaan toimintaan

Tuotamme palveluita tukemaan omatoimista ulkoilua

Järjestömme tunnettuus Suomessa on 25 %

VAIKUTA

## MISSIO

Edistämme vastuullista, ympäri vuotista ulkoilua



# ULKOILE

Järjestimme eri ulkoilulajien ja lastentoiminnan ohjaajakoulutuksia yhteensä 146 ja niihin osallistui yli 2 000 henkilöä. Määrä pysyi samana kuin edellisenä vuonna. Yhteensä 77 jäsenyhdistystä hyödynsi ohjaajakurssien maksuttomia kurssipaikkoja, mikä on aikaisempaa vuotta enemmän. Uusia ohjaajia koulutettiin tätä kautta 195. Eniten maksuttomia kurssipaikkoja hyödynnettiin Rakastu retkeilyyn, maastopyöräilyn ja polkujuoksun ohjaajakoulutuksissa. Kouluttajatapaaminen toteutui Helsingissä kooten yhteen 15 ulkoilulajien ja lastentoiminnan kouluttajaa.

Ylläpidimme eri lajien ja toimintamuotojen ohjaajille avointa ohjaajarekisteriä, jossa oli vuoden lopussa yhteensä yli 1 500 ohjaajaa. Rekisteristä tehtyjen hakujen määrä jäi hyvin pieneksi. Rekisterissä oleville ohjaajille lähetettiin neljä uutiskirjettä ja heille laadittiin sisältöä Tukea ohjaajalle -sivustolle. Ohjaajille oli omat Facebook-sivut sekä lajikohtaisia webinaareja. Verkkokaupan tuotteet, lajikohtaiset verkkosivut ja lajiesitteet olivat jäsenyhdistysten ja ohjaajien toiminnan tukena. Kutsuimme ohjaajarekisterissä olevat ohjaajat ohjaajien koulutuspäiville, joille kokoontui 60 osallistujaa eri puolilta Suomea. Retkeily-, maastopyöräily-, polkujuoksu- ja melontaohjaajat kokoontuivat lisäksi täydennyskoulutuspäivään.



146

OHJAAJAKOULUTUSTA



1 500

OHJAAJAA REKISTERISSÄ



50

RETKEILYKURSSIA



41 650

OSALLISTUJAA YHDISTYSTEN  
HIIHTOTOIMINNASSA



23 000

OSALLISTUJAA LASTEN  
JA PERHEIDEN TAPAHTUMISSA



35

TUNTEET HUKASSA -METSÄ-  
SEIKKAILUN OHJAAJAKURSSIA



13 000

OSALLISTUJAA  
MAASTOPYÖRÄILY-  
TOIMINNASSA



47

YHDISTYSTÄ JÄRJESTI  
MELONTAA



## ULKOILUN LAJITOIMINTA

Koronapandemian jatkuminen ja koronarajoitukset heijastuivat vielä alkuvuoden toiminnan järjestämiseen. Koko Suomessa vallinnut hyvä luminen talvi taas toisaalta nosti talvilajien kysyntää ja sekä hiihdossa että lumikenkäilyssä osallistujamäärät olivat huomattavasti aikaisempia vuosia korkeammat. Maastopyöräilyssä toimintaa oli myös enemmän kuin koskaan aikaisemmin. Ulkoilulajien ohjaajakursseja järjestettiin yhteensä 23. Ohjaajia eri lajeihin koulutettiin 298, joka on lähes sata ohjaajaa enemmän kuin edellisenä vuonna.

### RETKEILY

Retkeilytoimintaa oli yhdistyksissä enemmän kuin pitkään aikaan, vaikka lajia järjestäviä yhdistyksiä oli vähemmän kuin muutamia vuosia sitten.

Retkeilykursseja toteutui peräti 50 ja osallistujia oli yhteensä 619. Rakastu retkeilyyn -ohjaajakursseja järjestettiin kuusi ja koulutuksiin osallistui yhteensä 49 henkilöä. Lumikenkäilyn ohjaajakurssilta valmistui 11 ohjaajaa. Rakastu talviretkeilyyn -pilottikurssin toteutus siirtyi vuodelle 2023. Opaskoulutuksen perus- ja jatkokurssi toteutuivat. Kesän peruskurssilta valmistui 17 opasta ja talven jatkokurssilta 10. Koulutukset järjestettiin yhteistyössä Retki- ja vaellusoppaat ry:n kanssa.

Retkeilytyöryhmä valmisteli Retkeilijän oppimispolkua ja pidemmän tähtäimen retkeilyn palvelutarjotinta.

Valtakunnallisia Retkelle-päiviä vietettiin ensimmäistä kertaa kesäkuussa. Viikonlopun aikana 38 yhdistystä järjesti 65 retkeä.

### HIIHTO

Hiihtotoiminnassa oli huomattavaa kasvua edelliseen vuoteen verrattuna. Hiihtoa järjestäviä yhdistyksiä oli 80 eli 21 yhdistystä enemmän kuin edellisenä vuonna. Järjestämiskerrat nousivat 16 % ja osallistujien lukumäärä 35 % edelliseen vuoteen verrattuna.

Kaikki hiihdosta -verkkopalvelu pyrki edelleen palvelemaan hiihtäjiä kertomalla hiihdosta ja sen harrastamisesta.

Järjestimme ensimmäistä kertaa viestinnällisen Rakastu hiihtoon -kampanjan, joka alkoi Kansallisena hiihtopäivänä tammikuussa. Kampanjan aikana julkaistiin videoita sekä jaettiin lukuisia

vinkkejä sosiaalisessa mediassa. Kansallinen hiihtopäivä järjestettiin yhteistyössä Suomen Hiihtoliiton, Suomen Sydänliiton, Suomen Työväen Urheilu- liiton ja Ylen kanssa. Päivää juhlistettiin sekä Helsingin Olympiastadionilla että ympäri Suomen paikallisissa tapahtu- missa, joista 24 oli jäsenyhdistysten jär- jestämiä. Teetimme Taloustutkimuksella kyselyn, jonka mukaan yli 320 000 suomalaista hiihti Kansallisena hiihto- päivänä. Tammikuun loppuun mennessä noin kolmannes suomalaisista oli hiih- tänyt, mikä oli lähes saman verran kuin vuonna 2021.

Aloitimme yhteistyön Suomen Hiihto- liiton kanssa Aikuisten hiihtokoulu -tuotteen parissa ja valitsimme seit- semän yhdistystä, jotka testaavat Hiihtoliiton tuottamaa kokonaisuutta ja järjestävät aikuisten hiihtokouluja talven 2023 aikana.

Toteutimme hiihtokauden aikana välinevuokrausta, huoltopalvelua ja kurssitoimintaa Helsingin Paloheinässä. Hiihdon uusi yhteistyösopimus solmit- tiin Vauhti Speed Oy:n kanssa.

## MELONTA

Melontaa järjestävien yhdistysten määrä oli hienoisessa nousussa, lajia järjestettiin 47 yhdistyksessä. Järjes- tämiskerrat vähenivät edellisvuodesta,

mutta osallistujien määrä kasvoi noin 10 prosentilla lähes 7 200 osallistujaan.

Yhdistyksillä oli mahdollisuus hakea melontateknikkailtaa oman toimintan- sa ja sitä järjestävien melojien taitojen kehittämiseksi. Melontailta järjestettiin kahdeksassa yhdistyksessä. Melonnan ohjaajakursseja toteutui yksi.

Järjestimme yhdistysten melontatoi- minnan tueksi yhteistyössä Suomen Melonta- ja Soutuliiton kanssa kaksi webinaaria, joiden teemoina olivat melonnan koulutus ja turvallisuus sekä melontaolosuhteiden kehittäminen. Suomen Ladun melontaohjaajat ver- kostoituivat ja kouluttautuivat ohjaaja- tapaamisessa.

Yleisen melontaturvallisuuden ja vesillä- liikkujien hyvien käytöstepojen edistä- miseksi tuotimme melontaetiketin yhteistyössä Tukesin ja Suomen Melon- ta- ja Soutuliiton kanssa. Edistimme melontaturvallisuutta myös osallistu- malla Melontaturvallisuuden neuvotte- lukunnan työskentelyyn.

Suomi Meloo -tapahtuma järjestettiin Ilomantsin ja Nurmeksien välillä kesä- kuussa ja Suomen Melonta- ja Soutu- liiton Suomi meloo -päivää vietettiin toista kertaa. Olimme näissä viestinnäl- lisesti mukana.

## HYVINVOINTIA LUONNOSTA SIENESTYS

Toteutimme kolme Metsämieli-vertais- vetäjäkoulutusta, joissa oli yhteensä 24 osallistujaa. Metsämielen avulla yhdis- tyksiin saatiin uusia aktiivisia toimijoita ja uusia jäseniä.

Hyvinvointia luonnosta -työryhmä osallistui aktiivisesti teeman kehittä- miseen ja uuden materiaalin tuottami- seen. Hyvinvointiblogi ei toteutunut suunnitellusti latujapolku.fi-verkko- lehdessä.

Toteutimme elo-syyskuussa sieniretkiä yhteistyössä Marttojen kanssa. Sieni- retkiä järjestettiin 50 yhdistyksessä. Tapahtumissa hyödynnettiin Yhdessä sieniretkelle -ohjaajan opasta. Erityi- sesti aloittelevan sienestäjän tueksi suunniteltua sovellusta, Sieniäppiä, kehitettiin ELY-keskuksen rahoituksella koko vuoden ajan. Sovellus julkaistaan keväällä 2023.

### Aikuisliikunnan ohjaajakoulutukset 2022

Koulutus	Koulutusten määrä	Osallistujamäärä
Talviuinnin verkkokurssi	2	85
Ohjaajien jatkokoulutuspäivä (mtb, polkujuoksu, retkeily, melonta)	1	60
Rakastu retkeilyyn -ohjaajakoulutus	6	49
Maastopyöräilyn alkeisohjaajakoulutus	3	33
Polkujuoksun ohjaajakoulutus	3	32
Metsämieli -vertaisvetäjäkoulutus	3	24
Opaskurssi, kesäosa	1	17
Lumikenkäilyn ohjaajakurssi	1	11
Opaskurssi, talviosa	1	10
Melonnan ohjaajakurssi	1	10
Frisbeegolfin ohjaajakurssi	1	7
Yhteensä	23	338



## TALVIUINTI

Toimimme talviuintityöryhmän kanssa talviuinnin valtakunnallisena lajiliittona ja lajinedistäjänä. Talviuinnin yleinen suosio jatkui edelleen ja Luonnonvarakeskuksen tekemän ulkoilututkimuksen mukaan yli puoli miljoonaa suomalaista aikuista harrasti talviuintia.

Talviuintia järjestäviä yhdistyksiä oli 37. Järjestämiskerrat tippuivat 43 % sekä osallistujamäärät 17 % ennätysvuodesta 2021.

Julkaisimme kaksi talviuinnin uutiskirjettä, joilla oli lähes 200 tilaajaa. Järjestimme jäsenille maksuttoman talviuinnin verkkokurssin kaksi kertaa ja kurssille osallistui 85 osallistujaa.

Talviuinnin verkkosivut palvelivat talviuinnin harrastajia tarjoamalla tietoa talviuinnista ja sen harrastamisesta. Järjestimme talviuinnin verkostotapaamisen syksyllä ja siihen osallistui 20 talviuintiaktiivia. Talviuinnin työryhmä kokoontui neljä kertaa ja toiminta päättyi vuoden loppuun.

Järjestimme Rakastu talviuintiin -viikon toista kertaa tammikuun toisella viikolla. Viikko näkyi etenkin sosiaalisessa mediassa. Edistimme talviuintia viestinnän keinoin ja päivitimme talviuimarin etiketin kuvalliseksi. Koronapandemia

vaikutti edelleen tapahtumien järjestämiseen. Viikon aikana järjestimme ensimmäistä kertaa Rakastu talviuintiin -webinaarin, jossa oli 290 osallistujaa.

Talviuinnin SM-kilpailut peruuntuivat toisen kerran peräkkäin koronapandemian takia. Peurangalle myönnetyt kilpailun järjestämisoikeudet siirtyivät vuodelle 2023. Vuoden talviuintipaikaksi valittiin Lakeuden Avantouimareiden talviuintipaikka Seinäjoella.

## POLKUJUOKSU

Polkujuoksu on nopeasti vakiinnuttanut asemansa osaksi yhdistysten toimintaa. Polkujuoksua järjestäviä yhdistyksiä oli 34.

Huhti- toukokuussa järjestimme jäsenyhdistysten ja yhteistyökumppaneiden kanssa polkujuoksukiertueen 13 paikkakunnalla. Tapahtumissa pääsi tutustumaan polkujuoksuun, erilaisiin harjoitteisiin sekä kokeilemaan polkujuoksukenkiä. Tapahtumissa oli yhteensä noin 650 osallistujaa.

Viisi polkujuoksulähtelästä jakoi omia polkujuoksu kokemuksiensa osana ulkoilu- lähtelästoimintaa.

Koulutimme kolmessa koulutustilaisuudessa 32 uutta polkujuoksuohjaajaa. Polkujuoksuohjaajien jatkokoulutuspäivä järjestettiin lokakuussa Nurmijärvellä.



Ohjaajille pidettiin myös webinaari aiheesta kevytretkeily.

Polkujuoksutyöryhmä toimi asiantuntijana ja yhdistysten polkujuoksutoiminnan tukena. Osa työryhmän jäsenistä koulututtui ohjaajakurssien kouluttajiksi sekä järjesti Nuuksiossa polkujuoksuvaelluksen aktiivisille ohjaajille. Repoveden vaellus ei toteutunut.

Yhdistyksille tarkoitettuja polkujuoksun kehittämisiltoja ei toteutunut yhtään. Polkujuoksun yhteistyökumppaneina toimivat Daily Grind, Garmin ja Scandinavian Outdoor.

## MAASTOPYÖRÄILY

Maastopyöräily on tämän hetken suosituimpia ulkoliikuntalajeja, mikä näkyi myös yhdistysten toiminnassa. Sekä yhdistysten järjestämä maastopyöräilytoiminta että osallistujamäärät olivat suuremmat kuin koskaan aikaisemmin.

Maastopyöräilyn alkeisohjaajakurssit järjestettiin ensimmäistä kertaa maastopyöräilytyöryhmän voimin. Kurssija toteutui kolme, uusia alkeisohjaajia valmistui yhteensä 33. Maastopyöräilyn lajikehitysilta toteutui Uudenmaan latualueella.

Yhteistyössä Suomen Ladun maastopyöräilyn työryhmän, Metsähallituksen

ja Tukesin kanssa tehty maastopyöräilyetiketti lanseerattiin kesällä. Lanseerauksen yhteydessä julkaistiin etiketistä myös video.

Työryhmä teetti bikepacking eli maastopyöräilyvaelluksen järjestämishjeet yhdistyksille. Työryhmä toimi lajin asiantuntijana sekä yhdistysten maastopyöräilytoiminnan tukena.

## KÄVELY JA SAUVAKÄVELY

Tarjosimme sekä taloudellista että viestinnällistä tukea Tahko Pihkala -seuran järjestämälle kävelytoiminnalle. Kävelykipinätapahtumia toteutettiin 220 ympäri Suomea ja niissä oli arviolta 3 300 osallistujaa. Tahko Pihkala -seuran organisoimaan kävelykilometrikisaan osallistui yli 900 joukkuetta ja kilometrejä kertyi lähes kaksi miljoonaa. Yhdistys toteutti myös sauvakävelyn ohjaajakurssin Vierumäen liikunnanohjaajaoiskelijoille.

## RETKI- JA MATKALUISTELU

Retkiluistelua edistää pääasiassa Suomen Retkiluistelijat, joka on toiseksi suurin jäsenyhdistyksemme.

Kasvaneen jäsenkysynnän perusteella toteutimme yhteistyössä Asapo Oy:n sekä Turun, Espoon, Mikkelin ja Tuusulan jäsenyhdistyksien kanssa neljä erillistä





matkaluistelun pilottikiertuetta, tarkoituksena käynnistää yhdistyksissä matkaluistelutoimintaa. Osallistujia neljällä esittelykiertueella oli yhteensä 195. Matkaluistelutoiminnan pilotoinnista opimme, että toiminta vaatii toimiakseen hyvin hoidetun matkaluisteluradan, riittävästi vuokra/lainavälineistöä, innokkaita asiaa edistäviä yhdistyksen toimijoita sekä laajempaa markkinointia toiminnalle.

Viestimme Suomen Uimaopetus- ja Hengenpelastusliiton sekä Suomen Retkiluistelijat ry:n kanssa yhdessä tehtyjä jääturvallisuusvideoita sekä jääturvallisuusetikettiä.

## FRISBEEGOLF

Frisbeegolf on suosittu kaikenikäisten ulkoilulaji, jonka harrastajamäärät ja

omatoimipelaajien määrä on kasvanut. Frisbeegolfin kehittämisprojekti jatkui kolmessa yhdistyksessä. Frisbeegolfin ohjaajakurssi toteutui yhteistyössä Suomen frisbeegolfliiton kanssa. Suomen Ladun mestaruuskilpailut järjestettiin Raumalla. Osallistujia oli 20.

## GEOKÄTKÖILY

Geokätköilyn harrastamista edistettiin yhteistyössä jäsenyhdistyksemme Geonautit ry:n kanssa.

Geokätköilyn ohjaajakurssi ei toteutunut.

Kajaanin Latu järjesti Siniset ajatukset - geokätköilyn Megaeventin Vuokatissa kesäkuussa. Osallistujia tapahtumassa oli noin 2 000.

<b>LAJITOIMINTA</b>	Kulujaämä Tilinpäätös 2022	Kulujaämä Talousarvio 2022	Kulujaämä Tilinpäätös 2021
Hiihto	-18 895	-30 800	-20 134
Retkeily	-33 801	-41 600	-24 762
Hyvinvointia luonnosta	-11 044	-7 500	-25 498
Talviuinti	-19 844	-16 500	-18 267
Polkujuoksu	-13 766	-18 600	-22 938
Maastopyöräily	-21 285	-19 200	-11 863
Muu lajitoiminta (melonta, sauvakävely/ kävely, frisbeegolf, retkiluistelu, geokätköily, mahd. uudet lajit sekä ohjaajuuteen ja kouluttajuuteen liittyvät kulut)	-119 203	-141 130	-85 894
<b>Lajitoiminta yhteensä</b>	<b>-237 838</b>	<b>-281 330</b>	<b>-243 512</b>

# LASTEN JA PERHEIDEN TOIMINTA

Lasten ja perheiden toiminnassa yhdistyvät ulkoilu, luonnossa toimiminen sekä yhdessäolo. Välitämme terveitä elämänarvoja sekä myönteistä asennetta ulkoilua ja luontoa kohtaan.

Jäsenyhdistykset järjestivät yhteensä 756 lasten ja perheiden tapahtumakertaa, joissa osallistujia oli lähes 23 000. Tapahtumien määrä nousi kolmanneksella ja osallistujamäärä nousi 12 % edellisestä vuodesta.

Jäsenyhdistysten lasten ja perheiden toimintaa tukee Latunen-verkosto. Valtakunnallisen verkostotapaamisen sijaan järjestimme alueelliset tapaamiset Uudenmaan, Kymi-Vuoksen ja Hämeen alueilla. Verkoston toimintaa ylläpidettiin perheliikunnan työryhmän järjestämällä etäkahvihetkillä sekä verkostokirjeillä.

Laajaan koulutustoimintaan osallistui yhteensä 1 766 henkilöä. Etänä suoritettavat Metsämörrin ohjaajakurssit olivat edelleen suosittuja. Suosituin kurssimuoto oli Tunteet hukassa -metsäseikkailu, josta toteutettiin 35 ohjaajakurssia. Vuoteen mahtui myös kolme kouluttajakoulutusta, joilta valmistui yhteensä 19 uutta kouluttajaa. Koulutus- ja luontotoiminnan asiantuntijuusyhteistyötä tehtiin 37 kunnan ja 17 muun toimijan (yksityiset, oppilaitokset, seurakunnat) kanssa. Kuntien määrä kasvoi noin 30 % edellisestä vuodesta.

Viestimme sosiaalisessa mediassa ulkoiluun ja luontotoimintaan kannustaen aktiivisesti läpi vuoden. Julkaisimme kolme Lasten ja perheiden toiminnan uutiskirjettä. Osallistuimme huhtikuussa Liikkuen läpi elämän -seminaariin.



## METSÄMÖRRI

Metsämörri on satuhahmo, joka johdattaa lapset luontoon leikkien, laulujen, lorujen ja liikunnan kautta.

Jäsenyhdistyksistä 33 järjesti metsämörri-toimintaa. Määrä kaksinkertaistui edelliseen vuoteen verrattuna. Jäsenyhdistykset järjestivät vuoden aikana yhteensä 133 metsämörriretkeä tai -tapahtumaa, joihin osallistui yhteensä lähes 1 734 lasta tai vanhempaa. Lisäksi Metsämörriin juhlatapahtumaan osallistui 33 jäsenyhdistystä liikuttaen niissä 2 140 henkeä.

Järjestimme 39 Metsämörri-ohjaajakoulutusta ja niihin osallistui 561 henkilöä. Metsämörriohjaajan peruskurssista sekä Metsänuupuset ja -myttyset - ja Metsämörri esiopetuksessa -teemakursseista osa toteutettiin etäversioina. Lisäksi Metsämörrikouluttajat tapasivat maaliskuun kouluttajatapaamisen yhteydessä.

Myönsimme laadukkaasta metsämörri-toiminnasta Meillä on Metsämörri-laatumunnuksen 109 taholle. Laatumunnuksen määrä nousi hivenen edellisestä vuodesta, mutta jäi 150 laatumunnuksen tavoitteesta.

Järjestimme yhteistyössä Suomen Metsäyhdistyksen ja Finlands Svenska Idrott rf:n kanssa Kansainvälisenä metsien päivänä Minun puuni -päivän, johon osallistui lähes 23 000 lasta ja 3 000 ohjaajaa/opettajaa. Siemenet lahjoitti Siemen Forelia.

Vietimme suomenkielisen metsämörri-toiminnan 30-vuotisjuhlaa. Juhlavuoden aikana julkistimme Metsämörriin uuden visuaalisen ilmeen ja avasimme juhluvuden sivuston. Postitimme kaikkiin Suomen varhaiskasvatusyksiköihin juhluvuden lehden, jossa oli tietoa Metsämörriä ja ohjaajakursseista. Julkaisimme sosiaalisessa mediassa 24 perheille suunnattua Metsämörriin puuhat -ulkoiluvinkkiä yhteistyössä Metsämörriohjaajat ry:n kanssa. Juhlavuoden päätapahtumaan, syyskuussa vietettyyn

Metsämörriin juhlatapahtumaan, ilmoitettiin mukaan 5 874 metsämörriretkeä tai -tapahtumaa. Osallistujia juhlatapahtumaan retkillä oli yhteensä yli 117 000. Toteutimme retkien järjestäjille leikki- ja tehtävävinkkejä, ohjeet metsämörriretken järjestämiseen sekä muuta tulostettavaa materiaalia, mukaan luettuna kuusi erilaista kuvakommunikaatiota.

Juhlavuoden kunniaksi toteutimme Metsämörriin uudella visuaalisella ilmeellä tarroja, hihamerkkejä ja putkihivejä. Myös vuosittainen ulkoilukalenteri julkaistiin Metsämörri-teemalla. Tuotimme yhteistyössä Friluftsrådet-järjestön kanssa kolme Metsämörriin satukirjaa ja julkaisimme Metsämörri-laulut verkkokauppaan ladattaviksi.

### METSÄMÖRRIN JUHLAVIIKKO

33

JÄSENYHDISTYSTEN  
TAPAHTUMIA

827

PERHEIDEN OMATOIMISIA  
RETKIÄ

4 628

VARHAISKASVATUS-  
RYHMIEN RETKIÄ

386

MUIDEN JÄRJESTÄJIEN  
RETKIÄ



## MUUMIEN ULKOILUKOULUT

Muumien ulkoilukoulut, joissa lajeina ovat hiihto, lumikenkäily ja retkeily, vievät lapset ja perheet retkeilemään lähiluontoon. 22 jäsenyhdistystä järjesti yhteensä 59 Muumien ulkoilukoulujen tapahtumaa. Kannustimme jäsenyhdistyksiä järjestämään toimintaa ympäri vuoden. Muumien hiihtokoulun ohjaajakursseja toteutui kolme ja Muumien retkeilykoulun ohjaajakursseja yksi etäkurssi ja neljä lähikurssia. Yhteensä osallistujia oli 82.

## TUNTEET HUKASSA -METSÄSEIKKAILU

Tunteet hukassa -metsäseikkailussa varhaiskasvatus- ja kouluikäiset lapset oppivat tunnetaitoja luonnossa liikkuen. Ohjaajakurssi on suunnattu opetus- ja kasvatustalon ammattilaisille. Ohjaajakursseja toteutui 35, joiden osallistujamäärä yhteensä 489. Uusia ohjaajakurssien kouluttajia valmistui yhdeksän.

## LUONTO TOIMINTAYMPÄRISTÖNÄ

Varhaiskasvatuksen ammattilaisille suunnattu Luonto toimintaympäristönä -kurssi innostaa siirtämään toimintaa lähiluontoon. Lähiopetuksena toteutet-

tiin kuusi kurssia, joissa oli yhteensä 62 osallistujaa. Webinaarikursseja pidettiin seitsemän, joissa osallistujia yhteensä 88. Uusia Luonto toimintaympäristönä -kouluttajia valmistui yhdeksän.

## LUONNOSSA KOTONAAN

Luonnossa kotonaan (LK) on ulkoilmaelämää painottavien päiväkotien, päiväkotiryhmien ja perhepäivähoitajien verkosto, jonka toimintaa koordinoimme. Vuoden lopussa LK-toimipaikkoja oli 39.

Toteutimme kolme Luonnossa kotonaan -peruskurssia. Järjestimme vuosittaiset verkostotapaamiset Limingalla ja Helsingissä. Osallistujia oli yhteensä 53. Verkostoon pidettiin yhteyttä toimipaikkakirjeillä ja Facebook-ryhmässä.

Vuoden aikana valmistelimme LK-toiminnan siirtymistä LK-yhdistyksen tehtäväksi. Valmistelussa oli vahvasti mukana myös LK-työryhmä, joka kokoontui viisi kertaa. Toiminta siirtyi yhdistyksen tehtäväksi liukuvasti vuoden 2024 loppuun mennessä.

## PERHELIIKUNTA

Perheliikunta ja sen lisääminen on yksi strategiamme painopisteistä. Perheiden ulkoilua nostettiin esille yleisessä vies-

tinnässä sekä osana kampanjoita. Mm. Nuku yö ulkona -tapahtumissa, Retkelle -päivissä ja Unelmien liikuntapäivänä koko perheen tapahtumat olivat vahvasti esillä. Perheliikunnan määrässä oli pientä kasvua: toimintaa järjesti 81 yhdistystä ja niiden 426 tapahtumassa oli yhteensä 15 900 osallistujaa.

Perheiden ulkoilu näkyi myös yhdistysten lajitoiminnassa sekä Seikkailevat

perheet -toiminnassa. Seikkailevat perheet -toiminta palkittiin sekä kansallisesti Alli Paasikiven säätiön Perheteko -palkinnolla että kansainvälisesti Erasmuksen #BeActive -kilpailun finaali paikalla Across generations -sarjassa. Jaoimme tunnustusta eteenpäin yhdistyksillemme ja palkitsimme järjestön syyskokouksessa Espoon Ladun ja Raision Rinkan Perheiden ulkoilun edistäjä -tunnustuksella. Yhdistysten

## Lastentoiminnan ohjaajakoulutukset 2022

Koulutus	Koulutusten määrä	Osallistujamäärä
Tunteet hukassa -metsäseikkailukoulutus	35	489
Metsään meni -hanke	21	425
Metsämörriohjaajan peruskurssi	25	391
Metsänuppuset ja myttyset -teemakurssi	12	134
Luonto toimintaympäristönä web 3x45min	7	88
Luonnossa kotonaan -peruskurssi	3	33
Luonto toimintaympäristönä 8x45min	5	57
Muumien retkeilykoulun ohjaajakurssi	5	53
Metsämörri esiopetuksessa	2	36
Muumien hiihtokoulun ohjaajakurssi	3	26
Metsämörrikouluttajien täydennyskoulutus	1	10
Tunteet hukassa -kouluttajakoulutus	1	9
Luonto toimintaympäristönä kouluttajakoulutus	1	9
Luonnossa kotonaan -kouluttajakoulutus	1	5
Luonto toimintaympäristönä 5x45min	1	5
<b>Yhteensä</b>	<b>123</b>	<b>1766</b>



perheliikunnan ja -tapahtumien tueksi teimme valmiit luontopolkutaulut jokaiselle vuodenajalle.

Perheliikunnan työryhmä tuki jäsenyhdistysten perheliikuntaa. Työryhmä suunnitteli ja toteutti Perheliikunnan vuosi -materiaalin, josta yhdistykset saavat valmiita malleja ja toimintatukioita perheiden toimintaan. Sähköisen verkkosivuilta löytyvän materiaalin lisäksi lähetimme materiaalin myös postitse jokaiseen jäsenyhdistykseen. Työryhmä kokoontui vuoden aikana viisi kertaa.

Toimimme kuljettajana perheliikunnan teemaryhmässä, joka on osa Olympiakomitean koordinoimaa Liikkujan polkuverkostoa. Olimme myös vahvasti mu-

kana ryhmän perheliikunnan teemavii-kossa marraskuussa. Kampanjan aikana nostimme esille viestinnässä erityisesti perheiden ulkoilun monimuotoisuutta.

## METSÄÄN MENI -HANKE

Metsään meni – luontotoiminta osaksi pedagogiikkaa -täydennyskoulutushanke (2021-2022) toteutettiin yhteistyössä Suomen ympäristöopisto Syklin kanssa ja sitä rahoitti Opetushallitus. Hankkeessa oli viisi erilaista, varhaiskasvatuk- sen ja esiopetuksen henkilöstölle suunnattua koulutusmoduulia, joista olimme mukana kolmessa. Näihin kolmeen osioon osallistui yhteensä 425 henkilöä.

<b>LASTENTOIMINTA</b>	Kulujäämä Tilinpäätös 2022	Kulujäämä Talousarvio 2022	Kulujäämä Tilinpäätös 2021
Metsämörritoiminta	-28 992	-2 850	-16 662
Muumien ulkoilukoulut	-533	-8 200	-9 573
Tunteet hukassa	10 010	-2 900	3 320
Perheliikunta	-9 701	-38 600	-13 251
Muu lastentoiminta	-73 864	-77 100	-28 241
<b>Lastentoiminta yhteensä</b>	<b>-103 080</b>	<b>-129 650</b>	<b>-75 381</b>

## ARKISEIKKAILU- KAMPANJA

# 1 294

VARHAISKASVATUKSEN  
YKSIKKÖÄ

# 5 448

RYHMÄÄ

# 81 485

LASTA/PERHETTÄ

# 209

KUNTAA

## LIKKUVA PERHE

Edistimme perheiden ulkoilua valtakunnallisesti koordinoimalla opetus- ja kulttuuriministeriön tukemana valtakunnallista Liikkuva perhe -toimintaa, joka kuuluu liikunnallista kokonaisaktiivisuutta edistävään Liikkuvat-kokonaisuuteen. Toimimme aktiivisesti kahdeksassa yhteistyöverkostossa, mikä tarjosi väylän viestinnälle, vaikuttamiselle ja konkreettiselle yhteistyölle.

Nostimme perheliikuntabarometrin tuloksia esiin webinaareissa, tiedottamisessa, verkostoissa ja työpajoissa. Jatkoimme Liikkuvat-yhteistyötä Liikkuvan varhaiskasvatuksen ja Liikkuvan aikuisen kanssa. Toteutimme webinaarin huoltajien kanssa tehtävästä yhteistyöstä sekä Arkiseikkailu-kampanjan, johon ilmoitautui 1 294 varhaiskasvatuksen yksikköä, 5 448 ryhmää, 81 485 lasta/perhettä 209 kunnasta. Kampanjaan osallistui 35 neuvolaa, joita tavoitelimme yhteistyössä Sydänliiton Neuvokas perheen kanssa.

Aloitimme työn perheliikuntaneuvonnan kehittämiseksi Suomessa. Kunta-kohtaisia monialaisia Liikkuva perhe -työpajoja järjestettiin kuudessa kunnassa yhteistyössä Liikkunnan aluejärjestöjen kanssa. Aluehallintovirastojen Liikkunnallisen elämäntavan paikallisten kehittämisavustusten hakuun lisättiin perheliikunnan edistäminen.

Tuimme perheliikunnan toimijoita viestinnän ja materiaalin keinoin. Keräsimme ja levitimme hyviä käytäntöjä kohderyhmille monikanavaisesti. Järjestimme Liikkuvat-kokonaisuuden kanssa yhdessä tuhannen osallistujan Liikkuen läpi elämän -seminaarin. Tuotimme ja suunnittelimme aineistoa väliviestintään sekä hyvinvointialueiden ja kuntien yhdyspintatyöhön. Edistimme

Liikkuvan perheen tunnettavuutta viestimällä toiminnasta ja perheliikunnasta. Liikkuvaperhe.fi-sivusto päivittyi suunnitellusti ja sosiaalisen median käyttöön eteni viestintäsuunnitelman mukaisesti. Työstimme Liikkuvaan perheeseen liittymisen sähköistä sivustoa sekä ohjelman tukitoimia liittyneille.

## YHTEISET POLUT -HANKE

Toteutimme hankkeessa perheliikuntatapahtumia huomioiden moninaisten, toimintarajoitteisten ja maahanmuuttajataustaisten perheiden mahdollisuudet osallistua. Tapahtumissa edistimme perheiden yhdenvertaisia luontoliikunnan harrastamisen mahdollisuuksia valtakunnallisesti sekä lisäsimme toimijoiden osaamista.

Tapahtumien suunnittelu, toteutus ja arviointi toteutettiin yhteistyössä Suomen Paralympiakomitean kanssa,

vahvasti järjestöjen jäsenorganisaatioita ja muita alueellisia/paikallisia toimijoita osallistaen. Tapahtumien pohjalta julkaisimme materiaalia, joka otettiin pysyvään käyttöön toiminnassa. Viestimme toiminnasta laajasti ja valtakunnallisesti.

Yhdessä 15 jäsenyhdistyksen kanssa toteutettiin 11 tapahtumaa ja keskusjärjestövetoisesti kolme tapahtumaa. Osallistujia tapahtumissa oli 3 379. Webinaareihin osallistui 648 henkeä. Vapaaehtoisia hankkeeseen osallistui 210.

Hanke tuotti opinnäytetyön: Soveltavan ulkoliikunnan nykytilanne ja kehittämismahdollisuudet Suomen Ladussa. Tuotimme myös oppaan ulkoilutapahtumien järjestäjille soveltavaan toimintaan.

Opetus- ja kulttuuriministeriöstä haettiin jatkoavustusta yhdenvertaisen ulkoilun kehittämiseksi.

HANKKEET	Kulujaama Tilinpäätös 2022	Kulujaama Talousarvio 2022	Kulujaama Tilinpäätös 2021
Sieniäppi	-19 377	-6 000	-16 611
Metsään meni	-24	-3 100	
Liikkuva perhe	-12 015	-19 000	-10 974
Yhteiset polut	-7 607	-6 300	
Talvireittihanke	-324		
<b>Tulos</b>	<b>-39 346</b>	<b>-34 400</b>	-27 585

# VALTAKUNNALLISET KAMPANJAT JA PÄÄTAPAHTUMAT

## #ULKONAKUINLUMIUKKO

Runsasluminen talvi nosti Ulkona kuin lumiukko -kampanjan uuteen ennätykseen lähes tuplatan rakennettujen lumiukkojen määrän. Lumiukkoja syötettiin kampanjasivuilla olevaan lumiukkolaskuriin 20 290. Suomen lumiukkoisin kunta -tittelin sai Humpilla, missä lumiukkoja rakennettiin 2 182. Kampanjan päätapahtumat järjestettiin Mikkelissä, Vaasassa, Seinäjoella ja Jyväskylässä. Päätapahtumiin osallistui yhteensä 5 000 ulkoilijaa. Jäsenyhdistykset järjestivät yhteensä 59 tapahtumaa, joihin osallistui yli 8 000 henkilöä. Taloustutkimuksen tekemän kyselytutkimuksen mukaan kampanjan tietoisuus nousi 20 prosentista 26 prosenttiin ja siihen osallistui yli 43 000 ulkoilijaa.

## NUKU YÖ ULKONA

Nuku yö ulkona -kampanjan tietoisuus oli 62 % eli yli 2,6 miljoonaa suomalaista oli kuullut kampanjasta. Osallistujamäärä laski hieman edelliseen vuoteen verrattuna, mutta ulkona yöpyi kampanjayönä yli 112 000 ulkoilijaa. Tietoisuus Suomen Ladusta kampanjan järjestäjänä nousi 14 prosentista 19 prosenttiin eli yli 800 000 ihmistä tunnisti Suomen Ladun kampanjan järjestäjänä. Kampanjan ennakkomarkkinointitapahtumana järjestimme kesäkuussa Sallan kansallispuiston avajaisten yhteydessä Metsähotelli Sallan. Kampanjan päätapahtumat Metsähotelli Kiljava ja Metsähotelli Piispala järjestettiin onnistuneesti ja tapahtumissa yöpyi yhteensä yli 600 ihmistä. Päiväkävijöitä

## #ULKONAKUINLUMIUKKO



20 290

LUMIUKKOA  
LUMIUKKOLASKURISSA



43 000

OSALLISTUJAA  
KAMPANJASSA

## NUKU YÖ ULKONA



62 %

KAMPANJAN TIETOISUUS



112 000

NUKKUI YÖN ULKONA

TAPAHTUMAT	Kulujäämä Tilinpäätös 2022	Kulujäämä Talousarvio 2022	Kulujäämä Tilinpäätös 2021
Nuku yö ulkona	-54 065	-46 100	-59 547
Lumiukko	-33 594	-38 050	-41 567
Muut	0	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>-87 659</b>	<b>-84 150</b>	<b>-101 113</b>



66

TAPAHTUMAA



tapahtumat keräsivät yhteensä yli 1 200. Metsähotelli Kiljavasta toteutettiin ulkoiluaiheinen livelähetys, jonka kautta tavoitettiin yli 12 000 katsojaa.

Yksittäisiä tapahtumia toteutui 66, joista 52 oli jäsenyhdistysten toteuttamia. Näissä Nuku yö ulkona -tapahtumissa oli yli 2 300 osallistujaa.

Toteutimme myös valtakunnallisen viestintäkampanjan, joka koostui Nelon televisiomainoksista, Ruutu-suora-  
toistopalvelun mainoksista, kaikki kaupalliset radiokanavat kattavasta radiomainoksesta sekä vaikuttajakampanjasta, johon osallistui yhteensä kuusi tunnettua suomalaista sosiaalisen median vaikuttajaa. Kampanja sai näkyvyyttä myös YLE:n yleishyödyllisen tietoiskun muodossa. Kampanjasivuilla vieraili vuoden aikana 76 500 kävijää, mikä on historian suurin kävijämäärä.

Kampanjan yhteistyökumppanina toimi Scandinavian Outdoor sekä PEFC Suomi. Ensimmäistä kertaa kampanjalla oli myös kansainvälistä yhteistyötä Pohjoismaiden kanssa, osana Nordic Night in Nature -hanketta.



# OSALLISTU

Vuoden lopussa Suomen Ladussa oli 183 jäsenyhdistystä. Keskeisimmät palvelut jäsenyhdistyksille olivat jäsenrekisteripalvelu ja keskitetty jäsenmaksulaskutus, erilaiset koulutukset, aluetoiminnan ja jäsenhankinnan tuki sekä neuvonta yhdistystoiminnan erilaisissa kysymyksissä.

## JÄSENPALVELUT

92 047 maksettua jäsenyyttä tuotti yli 6 800 yhteydenottoa sähköpostitse. Jäsenpalvelun palautteen keskiarvo pysyi tavoitteessaan ja palautteen keskiarvo on koko vuodelta 4,25.

Kevätkokouksessa hallitus esitti jäsenmaksujen korotusta ja äänestyksen jälkeen jäsenmaksuosuus päätettiin osin korottaa.

### Jäsenmaksuosuudet 2023:

- Henkilöjäsen 18,50 euroa
- Perhejäsenyys 28,50 euroa
- Nuoriso- ja opiskelijajäsen alle 29 v. 10,00 euroa
- Rinnakkaisjäsen 10,00 euroa
- Yhteisöhenkilöjäsen 18,50 euroa, jäsenyyden hinta kaikissa jäsenyhdistyksissä 33,00 euroa
- Jäsenyhdistyksen kannattajajäsen 18,50 euroa
- Suomen Latuun suoraan liittyneet 52,00 euroa

Aloitimme uuden jäsenpalvelujärjestelmän rakentamisen ja sen vaiheittaisen käyttöönoton. Uusi jäsenpalvelujärjestelmä yhdistää jäsenyhdistyksille ja niiden yksittäisille jäsenille suunnattuja palveluita ja korvaa aikaisemman Ankkuri-jäsenrekisterin. Koulutimme jäsenyhdistyksiä uuteen järjestelmään.

Ylläpidimme kaikkien jäsenyhdistysten jäsenrekistereitä ja hoidimme jäsenyhdistysten jäsenmaksulaskutusta.

## JÄSENHANKINTA

Ylläpidimme monipuolisia jäsenetuja, joita tarjosi yhteensä 19 tahoa. Jatkoimme valtakunnallista Hanki jäsen-kampanjaa, jota markkinoitiin Latu & Polku-lehdessä sekä nettisivuilla. Yhteensä vuoden aikana Hanki jäsen-kampanjan kautta liittyi 330 uutta jäsentä (vuonna 2021 vastaava luku 395). Myös jäsenyyden antaminen lahjaksi oli mahdollista lahjakorttikaupan kautta. Yhteensä lahjakortteja ostettiin 47 kappaletta (vrt. 67 vuonna 2021).



Toteutimme jäsenhankinnan kampanjan sosiaalisessa mediassa.

Yhdistykset tilasivat tapahtumamarkkinoinnin ja jäsenhankinnan materiaalia verkkokaupastamme ympäri vuoden. Jäsenhankinnan materiaaleja tilattiin 68 kertaa, mikä on hieman enemmän kuin edellisvuonna (61). Toimintakäytön mukaan yhteensä 106 yhdistystä hyödynsi tapahtumamarkkinoinnin tai jäsenhankinnan materiaaleja oman toiminnan markkinoinnissa ja jäsenhankinnassa. Personoitu jäsenesite toteutettiin maksuttomana materiaalina seitsemälle jäsenyhdistykselle.

Jäsenhankkijaverkosto kokoontui etänä. Verkosto liitettiin osaksi Yhdistysaktiivit-ryhmää.

## YHDISTYSPALVELUT JA YHDISTYSVIESTINTÄ

Yhdistysviestintä on suunnattu ensisijaisesti jäsenyhdistysten luottamushenkilöille ja yhdistysaktiiveille. Tärkeimmät kanavat olivat Ajankohtaista yhdistyksille -uutiskirje, Suomen Ladun ja Yhdistyspalvelujen verkkosivut sekä yhdistysaktiivien Facebook-ryhmä.

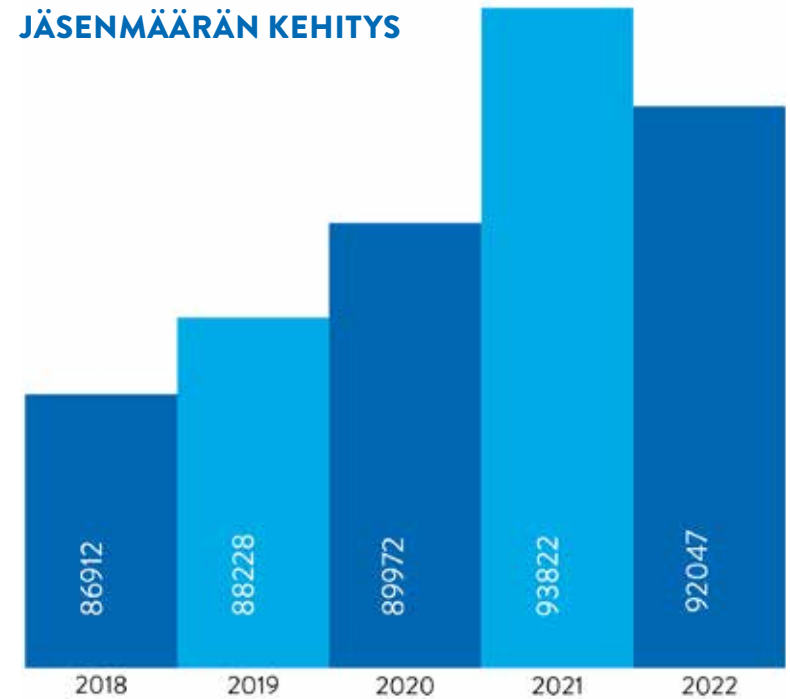
Yhdistyspalvelut-sivulla kirjattiin kuukausittain yli 10 000 käyntiä, joista

yksittäisiä kävijöitä oli keskimäärin 3 000 kuukaudessa.

Kehitimme ja tuimme jäsenyhdistyksiä monimuotoisesti ja toteutimme yhdistystoiminnan koulutuksia verkko-koulutuksina. Uutena koulutuksena käynnistimme Vapaaehtoisjohtaja-verkkokoulutuksen. Opintokeskus Sivas tarjoaa valmiit koulutusohjelmat jäsenyhdistyksilleen. Jatkoimme myös Yhdistyskehittäjä-verkkokoulutusta. Koulutuksista saatu palaute oli todella positiivista. Lisäksi toteutimme viestintään liittyvät Canva- ja Mailchimp-koulutukset. Itseopiskelumateriaali Askelmerkit Suomen Latuun päivitettiin ja sitä markkinoitiin vapaaehtoisille. Koulutusalue Campwire ei kuitenkaan teknisesti toiminut koulutuksen toteutuksessa.

Kehitimme yhdistysviestintää ottamalla käyttöön yhdistysten vuosikellon. Julkaisimme 11 kertaa vuodessa kaksi uutiskirjettä: suurelle yleisölle suunnatun Suomen Ladun uutiskirjeen sekä jäsenyhdistysten aktiiveille suunnatun Ajankohtaista yhdistyksille -uutiskirjeen. Tuimme jäsenyhdistystemme viestintää tekemällä valmiita sähköisiä ilmoituspohjia sekä personoitavia printtisesitteitä.

## JÄSENMAÄRÄN KEHITYS



JÄRJESTÖTOIMINTA	Kulujäämä Tilinpäätös 2022	Kulujäämä Talousarvio 2022	Kulujäämä Tilinpäätös 2021
Järjestökokoukset	-55 418	-45 500	-45 438
Aluetoiminta	-47 080	-42 500	-46 500
Yhdistyspalvelut	-43 521	-41 600	-30 098
Hallitus ja työvaliokunta	-46 451	-53 100	-40 358
Järjestöasiat ja työryhmät	-66 827	-80 900	-102 765
Jäsenmaksut	1 120 121	1 103 500	1 051 691
Yhdistysviestintä	-9 975	-32 300	-41 219
Jäsenhankinta	-38 877	-45 500	-51 482
Jäsenpalvelujärjestelmä	-203 020	-179 800	
Järjestötoiminta yhteensä	608 952	582 300	693 831



**6 800**

YHTEYDENOTTOA  
JÄSENPALVELUN SÄHKÖPOSTIIN



**26**

YHDISTYSVIERAILUA  
JÄSENYHDISTYKSISSÄ



TOIMINTASUUNNITELMAN  
MALLIPOHJA



VUOSIKELLO  
YHDISTYKSILLE



JÄSENHANKINNAN TUEKSI MAKSUTONTA  
MATERIAALIA VERKKOKAUPASSA



**3 600**

VAPAAEHTOISTA

Jäsenyhdistysten määrä oli vuoden lopussa 183. Vuoden aikana erosi kaksi yhdistystä (Asikkalan Tallukkajalat ja Kolarin Kuntoilijat), mutta uusiksi jäsenyhdistyksistä hyväksyttiin kaksi uutta yhdistystä: North Sport ry ja Salamajärven Retki ry.

## VAPAAEHTOISUUS

Vapaaehtoiset toimivat kaikilla järjestön eri tasoilla niin valtakunnallisesti, alueellisesti kuin paikallisestikin. Suomen Ladussa toimi 3 600 vapaaehtoista ja he tekivät 116 htv vapaaehtoistoimintaa.

Toteutimme vapaaehtoisuuteen liittyvän viestintäkampanjan.

Vapaaehtoisista koostuvat 11 hallituksen nimeämää työryhmää saivat kolmevuotisen toimikautensa päätökseen. Työryhmissä toimineet vapaaehtoiset kutsuttiin Kiilopäälle yhteiseen arviointitapaamiseen, minne osallistui noin 40 vapaaehtoista.

Seuraava toimikuntakausi suunniteltiin strategialähtöisesti ja hakuun avattiin kolme toimikuntaa: ohjaajuuden toimikunta, ulkoilun olosuhteiden toimikunta ja järjestötoimikunta. Hakemuksia saatiin 40 ja toimikuntiin nimettiin 19 jäsentä. Kolmivuotinen kausi alkaa 2023 alusta.

## ALUETOIMINTA

Uudistimme aluetoiminnan ohjesääntön ja aluerahan jakoperiaatteen, jotka hyväksyttiin hallituksessa. Aluetoimintaa veti kahdeksan alueyhdyshenkilöä, apunaan oma aluetyöryhmä. Kannustimme jäsenyhdistyksiä alueelliseen yhteistyöhön, hyvien käytäntöjen jakamiseen ja tiedonvaihtoon. Yhteistyö oli yhteisiä retkiä ja tapahtumia.

Järjestimme alueyhdyshenkilöille koulutuspäivän tammikuussa etäyhteyksin. Alueyhdyshenkilöt tapasivat kuukausittain etänä. Lisäksi toteutimme aluetyöryhmien tapaamisen elokuussa Hailuodossa. Mukana oli noin 40 aktiivista vapaaehtoista kaikista aluetyöryhmistä. Aluekokouksiin syksyllä osallistui yli sata jäsenyhdistystä ja kaikki alueet hyväksyivät oman toimintasuunnitelmansa ja budjetin tulevalle vuodelle. Aluetoimintaa koordinoi järjestötoimikunta.

# VAIKUTA

**Viestimme monikanavaisesti ja vaikutamme valtakunnallisesti. Julkaisemme Suomen suurinta ulkoilun aikakauslehteä, olemme aktiivisesti sosiaalisessa mediassa, teemme valtakunnallista edunvalvontaa ja verkostotyötä ulkoilun edistämiseksi. Lisäksi tuemme jäsenyhdistyksiä viestinnässä, markkinoinnissa, jäsenhankinnassa ja paikallisessa vaikuttamistyössä. Yhtenäinen ilme ja laadukkaat sisällöt tukevat vaikuttavaa viestintää.**

## PAIKALLINEN VAIKUTTAMINEN JA EDUNVALVONTA

Kannustimme ja tuimme jäsenyhdistyksiä edunvalvonta- ja ulkoilun olosuhteiden vaikuttamistyössä. 62 yhdistyksellä oli käynnissä tai valmistui jokin ulkoiluolosuhteita kehittävä hanke tai työ. Kaikkiaan 51 jäsenyhdistystä antoi yhteensä 96 lausuntoa. 110 yhdistystä teki yhteistyötä kunnan kanssa.

Järjestimme kolme toimintasuunnitelman mukaista ja neljä muuta jokamiehen oikeuksia koskevaa koulutusta ja luentoa. Kirjoitimme aiheesta myös artikkeleita julkaisuihin. Lisäsimme kaikki ulkopuolisilta tahoilta tilaamamme tutkimukset vapaasti kaikkien luettavaksi verkkosivuille.

Järjestimme polkureitteihin keskittyneen "Hyvän ulkoilupaikan perustaminen" -webinaarin tukemaan jäsen-

yhdistysten työtä ulkoilun olosuhteiden edistämiseksi.

Hyvän ulkoilupaikan tarkistuslistan laatiminen aloitettiin vuoden aikana, mikä jatkuu vuoden 2023 aikana.

Kävimme läpi verkkosivujen Vaikuta-otsikon alla olevat asiat ja paransimme niiden luettavuutta. Kokosimme Yhdistyspalvelut-sivuille vaikuttamiseen liittyviä materiaaleja omaan kansioon, joka toimii työkalupakkina yhdistyksissä tehtävän vaikuttamistyön tukemiseksi.

Kiersimme vuoden aikana jäsenyhdistyksissä tutustumassa paikallisiin ulkoilun olosuhteisiin ja tukemassa paikallista vaikuttamistyötä.

Vaikuttamistyöryhmä kokoontui viimeisen toimintavuotensa aikana hybridinä kaksi kertaa viimeistellen työnsä Kutsu päättäjä ulos -konseptin parantamiseksi.



Tämän työn jälkeen Kutsu päättäjä ulos -konsepti on pysyvää toimintaa ja kannustamme jäsenyhdistyksiä toteuttamaan Kutsu päättäjä ulos -tilaisuuksia yleisesti ja erityisesti vaalien aikaan.

Nimesimme edelleen Kuukauden ulkoilutekoja. Neljä kertaa vuodessa julkistetulla ulkoiluteolla tehdään näkyväksi paikallista ulkoiluolosuhteisiin vaikuttamista, olosuhteiden eteen tehtyä työtä ja hyviä toimintatapoja. Kuukauden ulkoiluteosta kertova juttu julkaistiin Suomen Ladun medioissa. Tieto nimeämisestä lähetettiin myös

paikallislehdille ja annettiin tiedoksi kunnan viranhaltijoille.

Kuukauden ulkoiluteot olivat:

- Kuopion Pörröpolulla pääsee kävellen talviseen metsään (Puijon Latu)
- Haapajärvellä melotaan upealla reitillä (Maaselän Latu)
- Hartolan Latu nosti pyöräilyreitistön uudelle tasolle
- Siilin Latu otti kuntalaisten toiveista vaarin ja rakensi talkoilla uusia tulipaikkoja

## JÄSENYHDISTYSTEN YLLÄPITÄMÄT ULKOILUOLOSUHTEET



608 km ulkoilureittejä



67 talviuintipaikkaa



521 km latuja



83 latumajaa



25 km jääratoja



99 kotaa tai laavua



20 uimarantaa



7 frisbeegolfrataa

Lisäksi jäsenyhdistykset ylläpitivät mm. erilaisia ulkoilureittejä mukaan lukien talvipolkuja ja monikäyttöreittejä, melonnan olosuhteita ja rantasaunoja.

Kuvat: SFS4424 Ulkoilun ja liikunnan merkit -standardi

## VALTAKUNNALLINEN VAIKUTTAMINEN JA EDUNVALVONTA

Aloitimme vuoden aikana vaikuttamistyön vuonna 2023 pidettävien eduskuntavaalien tiimoilta. Laadimme eduskuntavaalitavoittemme, joiden tekemisessä saimme sparrausapua ulkopuolisilta kumppaneilta.

Eduskuntavaalitavoitteet ovat:

1. Turvataan jokamiehenoikeudet ja panostetaan niistä viestimiseen
2. Uudistetaan ulkoilulaki
3. Kehitetään ulkoilualueita ja ulkoilun olosuhteita
4. Vahvistetaan kansalaisten poikkeus-aikojen selviytymistaitoja
5. Käynnistetään poikkihallinnollinen liikumisohjelma

Eduskuntavaalivaikuttamisen osana tapasimme mm. eduskuntapuolueiden edustajia ja ulkoilulle keskeisimpien ministeriöiden poliittista- ja virkamiesjohtoa. Sovimme lähes kaikkien puolueiden kanssa tapaamisen, joista vuoden 2022 puolella tapasimme SDP:n, Perussuomalaisen ja Vihreiden edustajia. Tapasimme loppuvuodesta luonnon virkistyskäytöstä vastaavan ympäristöministeri Maria Ohisaloon. Kirjoitimme eduskuntavaalitavoitteistamme Latu&

Polku-lehteen, sekä viestimme tavoitteista jäsenyhdistyksille ja somessa.

Suomen ensimmäiset aluevaalit pidettiin tammikuussa. Viestimme luonnon hyvinvointivaikutusten hyödyntämiseksi kaikilla sote-palvelujen sektoreilla. Tuimme Olympiakomitean Liikkujan polun vaalitavoitteita, joita oli kolme:

1. Liikunta sekä liikuntaneuvonnan ja muut elintapaohjauksen palveluketjut alueiden strategiaan
2. Järjestelmällinen yhteistyö ja vuoropuhelu järjestösektorin ja hyvinvointialueiden välillä
3. Jokaiselle alueelle hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen lautakunta, joka edistää liikuntaa alueen yhteistyössä

Valtioneuvosto hyväksyi keväällä Suomen ensimmäisen Kansallisen luonnon virkistyskäytön strategian, jonka laatiminen oli meidän eduskuntavaalitavoittemme vuoden 2019 vaaleissa. Julkasimme kannanoton, jossa totesimme strategian olevan merkittävä askel luonnon virkistyskäytön edistämiseksi. Strategia luo yhteistä suuntaa luonnon virkistyskäytön edistämiseksi Suomessa.

Koordinoimme vuoden aikana Ulkoilufoorumin toimintaa. Suomen Ladun edustajat toimivat sekä Ulkoilufooru-

min puheenjohtajana että valmistelu- toimikunnan jäsenenä. Olimme laati- massa Ulkoilufoorumin eduskuntavaali- tavoitteita ja järjestämässä Ulkoilu- foorumin ja Luonnonvarakeskuksen yhteistä vaikuttajaviestintään keskitty- nyttä Ulkoilun nykyhetki, haasteet ja tulevaisuus -webinaaria.

Saimme opetus- ja kulttuuriministeri- öltä avustuksen muuhun kuin hiihtoon tarkoitettujen talvireittien edistämis- hankkeeseen. Jätimme avustushake- muksen opetus- ja kulttuuriministeri- ölle talviuintipaikkojen kehittämishank- keeseen.

Toimittajille suunnattu koulutus joka- miehenoikeuksista siirtyi pidettäväksi vuonna 2023.

Metsähallitus aloitti ensimmäistä kertaa laatimaan erillistä merialueen luonnon- varasuunnitelmaa, jonka yhteistyöryh- mässä olimme mukana.

Kehitimme vuoden aikana vaikuttaja- viestintää ja teimme työtä vaikuttamis- työmme näkyvyyden lisäämiseksi. Vaikutimme ja keskustelimme lukuisissa yhteyksissä ulkoilusta puolesta, sekä otimme kantaa eri tavoin ulkoiluun liittyviin kysymyksiin.

Julkaisimme vuoden aikana seuraavat lausunnot ja kannanotot:

#### Lausunnot

- Työ- ja elinkeinoministeriölle kai- voslain muuttamisesta
- Oikeusministeriölle VAPAA! - FRI! -hankkeen väliraportista
- Opetus- ja kulttuuriministeriölle liikuntalain muuttamisesta
- Ympäristöministeriölle vuoden 1923 luonnonsuojelulain nojalla perustet- tuja kansallispuistoja, luonnonpuis- toja ja eräitä luonnonsuojelualueita koskevien lakien muuttamisesta

- Ympäristöministeriölle laiksi Tiilikka- järven kansallispuiston laajentami- sesta
- Maa- ja metsätalousministeriölle Kansallisesta metsästrategiasta

#### Kannanotomme

- Kansallinen luonnon virkistyskäytön strategia on merkittävä askel, jossa pidimme tärkeänä, että Suomen ensimmäinen luonnon virkistyskäy- tön strategia valmistui.
- Monipuolisen ulkoilun mahdolli- suudet on turvattava, kun Helsingin kaupungin virkistysalueista suunni- tellaan kansallispuiston osaa, jossa esitimme vaihtoehtoja Nuuksion kansallispuiston laajentumiselle.
- Olimme mukana Ulkoilufoorumin kannanotoissa Luontoharrastukset lisättävä liikuntasetelin käyttöalaa ja Ulkoilu ja luonnon virkistyskäyttö ovat tärkeitä suomalaisille.

## TALVIREITTIHANKE

Opetus- ja kulttuuriministeriön tukema Talvireittihanke alkoi elokuussa. Hank- keen viisi pilottikuntaa (Pieksämäki, Oulainen, Punkalaidun, Lahti ja Jyväskylä) ja niissä toimivat jäsenyhdistyk- set avaavat reitit tammikuussa 2023. Reiteille tulee kylttiopasteet sekä kävijälaskurit.

## VIESTINTÄ

Jäsenlehtemme Latu&Polku on myös suosituin jäsenetu. Latu&Polku on levikiltään suurin ulkoilun aikakauslehti Suomessa. Lehden printtiversio ilmes- tyi neljä kertaa. Lukijat olivat erittäin tyytyväisiä lehteen: asteikolla 1–5 kyselyiden tyytyväisyyskeskiarvo oli 4,3. Lehden verkkoversiossa julkaistiin säännöllisesti myös juttuja, jotka eivät ilmestyneet printtiversiossa. Verk- koversiolla oli yli 54 500 yksittäistä lukijaa ja yli 90 000 luettua artikkelia, laskua edellisvuoteen molemmissa oli vajaa 10 %.

Toimitimme Latu&Polku-lehden välissä jäsenille ulkoilukalenterin. Kalenterin teemana oli jokamiehenoikeudet.

Verkkosivuilla vieraili Google Analytics Universalin mukaan 519 000 kävijää (GA4 290 000). Suosituimpia verkko-

<b>JULKAISUT, TIEDOTUS, VAIKUTTAMINEN</b>	Kulujaama Tilinpäätös 2022	Kulujaama Talousarvio 2022	Kulujaama Tilinpäätös 2021
Vaikuttaminen	-83 502	-82 400	-54 851
Latu&Polku	-357 392	-304 850	-315 894
Ulkoilukalenteri	57 908	41 800	79 324
Tiedotus ja markkinointi	-87 680	-125 250	-25 650
Kumppanit ja rahankeräys	6 506	2 450	-6 990
<b>Yhteensä</b>	<b>-464 160</b>	<b>-468 250</b>	<b>-324 061</b>

sivuilta haettuja aiheita olivat jäsenyyteen liittyvät teemat, retkeily ja Nuku yö ulkona -kampanja.

Olimme aktiivisia sosiaalisessa mediassa (Facebook, Instagram, LinkedIn, Twitter) ja julkaisimme säännöllisesti verkkoviestintäsuunnitelman mukaisia sisältöjä. Kehitimme Instagram-, Facebook- ja LinkedIn-kanavillemme julkaisukonseptit palvelemaan seuraajakuntaamme sekä helpottamaan sisällöntuotantoa ja aikataulutusta. Kehitimme ulkoilulähettilästoimintaa ja järjestimme vuoden aikana yhteensä seitsemän Instagram-livelähetystä eri ulkoilulajeihin liittyen.

Facebookin kattavuus kasvoi 58,8 prosenttia, kun Instagram kattavuus nousi 0,5 prosenttia edellisestä vuodesta. Maksullinen kattavuus laski 6,6 prosenttia. Facebook-päivitysten kattavuus oli lähes 952 000 ja Instagramin noin 300 000. Ero johtuu osittain seuraajamäärästä, mutta myös siitä, että Facebookissa mainostimme Instagramia enemmän.

Instagram-tilin seuraajamäärä kasvoi 8,7 prosentilla noin 25 000 seuraajaan (edellisenä vuonna 23 000), Facebook-tilin seuraajamäärä 3,1 prosentilla noin 33 000 seuraajaan (edellisenä vuonna 32 000). LinkedIn-tilillä

seuraajamäärä kasvoi 67 prosentilla noin tuhanteen seuraajaan (edellisenä vuonna noin 600). Twitterissä seuraajamäärä pysyi samana vuoteen 2021 verrattuna, noin 2 600 seuraajassa.

Vuoden aikana lähetimme medialle 23 lehdistötiedotetta, joka on kahdeksan tiedotetta enemmän kuin edellisvuonna. Lähetettyjen tiedotteiden vastaanottajia oli noin 12 000 ja tiedotteiden avausprosentti oli 45 prosenttia.

Suomen Latu mainittiin mediaseurannan mukaan 437 kertaa 160 eri lähteessä (edellisenä vuonna 524/164). Medianäkyvyyden eli ansaitun median kautta tavoitavuus oli 273 miljoona kontakta. Etenkin talviuinti, hiihto sekä Nuku yö ulkona -kampanja saivat laajasti mediahuomiota. Nuku yö ulkona -kampanja ei kuitenkaan kiinnostanut mediaa yhtä paljon kuin aikaisempina vuosina, joka näkyy osuimien määrän laskuna.

## **YHTEISTYÖKUMPPANIT, KANSAINVÄLINEN YHTEISTYÖ JA SIDOSRYHMÄT**

### **SIDOSRYHMÄYHTEISTYÖ**

Strategisia tavoitteita edistetään sidosryhmäyhteistyön kautta. Tärkeimmät

yhteistyön muodot liittyvät ulkoiluun, liikuntaan, matkailuun, tutkimukseen, ympäristöasioihin ja nuorisotyöhön. Merkittävimmät sidosryhmämme olivat opetus- ja kulttuuriministeriö, ympäristöministeriö ja maa- ja metsätalousministeriö sekä Metsähallitus ja Ulkoilufoorumi jäsenjärjestöineen. Edistimme ulkoilua myös yhteistyössä eri järjestöjen, yritysten ja yhteisöjen kanssa. Koulutusasioissa teimme yhteistyötä Opintokeskus Siviksen kanssa. Lista edustuksista on liitteenä sivuilla 32-33.

### **KANSAINVÄLINEN YHTEISTYÖ**

Toimimme jäsenenä pohjoismaisessa Nordic Outdoor Network -ulkoiluverkostossa, joka kokoontui kolme kertaa edistämään yhteispohjoismaisia ulkoiluun liittyviä asioita ja välittämään tietoa ulkoilusta eri Pohjoismaiden välillä. Lisäksi osallistuimme European Network Of Outdoor Sport (ENOS) -verkoston järjestämiin eurooppalaisia ulkoilua edistäviin webinaareihin. Osallistumisen tavoitteena on luoda kontakteja mahdollisten yhteisten EU ja Erasmus+ -hankkeiden hakemiseen strategiamme mukaisesti sekä oppia muilta verkoston jäseniltä ulkoilun edistämiseen liittyviä asioita. Jatkoimme tiivistä yhteistyötä ruotsalaisen Friluftsrämjandet -järjestön kanssa erityisesti

metsämörritoiminnan osalta. Valitsimme Erasmus+ Sport hankkeeksi Night in Nature -kampanjan kehittämisen yhdessä pohjoismaisten ulkoilujärjestöjen kanssa. Osallistuimme tanskalaisen Friluftsrådetin vetämään ja AP Möllerin säätiön rahoittamaan Nordic Night in Nature -hankkeeseen.

Hankkeen aikana järjestettiin yhteispohjoismainen haastekampanja viettä yö ulkona elo-syyskuussa. Hankkeen kautta tuettiin myös kansallisia kampanjoita, kuten Suomen Ladun Nuku yö ulkona -kampanjaa.

### **YHTEISTYÖKUMPPANIT**

Lajitoiminnassa ja eri tapahtumissa oli yhteistyökumppanuuksia, jotka on tarkemmin esitelty kunkin lajin kohdalla. Lisäksi Suomen Ladulla oli 29 ulkoilukumppania, jotka tarjosivat erilaisia jäsenetuja. Yhteistyön sisältönä on edistää vision ja perustehtävän toteutumista, eli edistää kaikkien Suomessa asuvien ulkoilumahdollisuuksia ja liikunnallista elämäntapaa. Yritysyhteistyö toi merkittäviä taloudellisia hyötyjä koko jäsenistölle. Tärkeimmät yhteistyökumppanit on esitelty kumppanuuteen liittyvän toiminnon kohdalla.



# VASTUULLISUUS

**Suomen Ladun vastuullisuuskokonaisuuteen kuuluvat tasa-arvo ja yhdenvertaisuus, turvallinen toimintaympäristö, ilmasto ja ympäristö sekä hyvä hallinto. Hyvään hallintoon sisältyvät niin järjestön hallinto ja henkilöstö kuin talousasiatkin.**

## TASA-ARVO JA YHDEN- VERTAISUUS

Suomen Ladulla on hallituksen hyväksymä tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma vuosille 2022-2024. Suunnitelma antaa työkaluja Suomen Ladun johdolle, työntekijöille ja luottamushenkilöille tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistämiseen ja toteuttamiseen käytännössä sekä syrjinnän ehkäisyyn. Tuemme jäsenyhdistyksiämme näissä asioissa ja arvomme ohjaavat kaikkea toimintaamme niin järjestötasolla kuin jäsenyhdistyksissä.

Suomen Ladulla on tasa-arvo- ja yhdenvertaisuustyössä lähtökohtana seuraavat arvot:

### **Kaikilla on mahdollisuus ulkoilla**

Vaikutamme siihen, että kaikilla Suomessa asuvilla on oikeus ulkoilla omalla tasollaan, omista lähtökohdistaan, yksin tai seurassa, omalla paikkakunnallaan – sukupuoleen, ikään, kulttuuritaustaan, terveyteen tai yhteiskunnalliseen asemaan katsomatta.

### **Ulkoilemme ympäristöä kunnioittaen**

Arvostamme lähiympäristöä ja luon-

nossa liikkumista. Luonnossa saadut kokemukset vahvistavat kestäväää luonto- ja ympäristösuhdetta. Vastuullinen ulkoilu tarkoittaa ympäristövastuullisia toimintatapoja, jokamiehen oikeuksien ja -velvollisuuksien vaalimista sekä luonnon kulumisen ja häirinnän välttämistä. Luonnosta ja ulkoilusta kuuluu nauttia siten, ettei viedä tulevalta sukupolvelta mahdollisuutta siihen.

### **Kaikille avoin yhteisö**

Suomen Ladun toimintaan on helppo tulla mukaan. Toinen toistemme kunnioittaminen ja erilaisuuden hyväksyminen ovat meille tärkeitä. Olemme avoimia toimintaamme liittyvistä päätöksistä, rahoituksesta ja vaikutteista. Olemme hyviä kumppaneita suuren yleisön, sidosryhmien, median ja rahoittajien suuntaan.

### **Arvostamme vapaaehtoisuutta**

Suomen Ladun toiminta perustuu väkiväin paikalliseen vapaaehtoisuuteen.

Vapaaehtoisena toimimisen pitää olla omaehtoista, palkitsevaa ja vaivatonta. Vapaaehtoistyön toimintaedellytykset Suomessa on turvattava.

### **Olemme rohkeita ja uudistumme**

Yhteiskunta muuttuu ja sen mukana myös me. Suomen Latu haluaa säilyttää merkityksellisyytensä myös tulevaisuudessa. Seuraamme, mitä ajassa tapahtuu ja mikä ihmisiä liikuttaa. Uudistumme yhteisönä, teemme rohkeita valintoja tulevaisuuteen kurkottaen ja kokeilemme uteliaina uutta.

## ILMASTO JA YMPÄRISTÖ

Joulukuussa 2020 annoimme kestävä kehityksen yhteiskuntasitoumuksen, jossa sitouduimme tekemään kestävä kehityksen suunnitelman. Nyt laadittu ilmasto- ja ympäristösuunnitelma on osa kestävä kehityksen ja vastuullisuuden kokonaisuutta ja vastaa yhteiskuntasitoumuksen tavoitteeseen laatia kestävä kehityksen suunnitelma. Tämä ilmasto- ja ympäristösuunnitelma toteuttaa erityisesti ekologisen kestävyden tavoitteita.

Ilmasto- ja ympäristösuunnitelma antaa työkaluja johdolle, työntekijöille ja luottamushenkilöille ympäristö vastuun edistämiseen ja toteuttamiseen käytännössä. Suunnitelmassa hyväksy-

HALLINTO	Kulujaämä Tilinpäätös 2022	Kulujaämä Talousarvio 2022	Kulujaämä Tilinpäätös 2021
Henkilöstökulut	-308 211	-295 400	-266 716
Poistot ja arvonalentumiset	-7 795	-6 500	-10 643
Muut kulut	-360 130	-334 600	-329 560
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	46 405	39 100	19 226
Yleisavustus	810 000	820 000	810 000
<b>Yhteensä</b>	<b>180 269</b>	<b>222 600</b>	<b>255 626</b>

tään myös järjestötason toimenpiteet ympäristövastuun edistämiseksi. Lisäksi kannustamme ja ohjaamme jäsenyhdistyksiä ottamaan omassa toiminnassaan huomioon ympäristövastuun edistämisen.

## TURVALLINEN TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Viestimme aktiivisesti sekä henkisestä että fyysisestä turvallisuudesta toiminnassamme ja tuimme jäsenyhdistysten turvallisuustyötä erilaisilla toimintaa helpottavilla työkaluilla.

## HYVÄ HALLINTO

### JÄRJESTÖN HALLINTO, STRATEGIA JA HALLITUSTYÖ

Toteutimme järjestön kevät- ja syyskokoukset hybridikokouksina, mikä mahdollisti osallistumisen useammalle jäsenyhdistykselle. Jatkoimme kokousasiakirjojen avointa valmistelua.

Panostimme kansainvälisen toiminnan ja projektiosaamisen kehittämiseen yhteistyössä pohjoismaisten ja eurooppalaisten verkostojen kanssa. Kehitimme hanketoiminnan prosesseja ja lisäsimme ymmärrystä erilaisista rahoituslähteistä.

Onnistuimme saamaan hankerahoitusta yhteensä 226 584 euroa.

Suunnittelimme ja työstimme yhdessä jäsenyhdistysten kanssa strategian päivitystä. Päivitetty strategia hyväksyttiin suunnitelmista poiketen vasta syyskokouksessa. Strategiasta viestiminen ja jäsenyhdistysten sitouttaminen toteutukseen jatkuu vuonna 2023. Myös sääntöjen päivityksen käynnistyminen viivästyi.

Suomen Ladun hallitukseen kuuluu järjestön kokouksen valitsevat puheenjohtaja ja yhdeksän jäsentä:

Kirre Palmi (pj)  
Anneli Leivo (1. vpj)  
Jorma Tahvanainen (2. vpj)  
Markku Ilmavirta  
Henri Kekkonen  
Helena Kinnunen  
Heino Lipsanen  
Jussi-Pekka Arkkola  
Katariina Syrjäsuo  
Matti Tikkaaja

Toteutimme hallituksen jäsenille koulutuksen ja uudistimme hallituksen jäsenten perehdytystä. Toteutimme kaikki hallituksen kokoukset hybridikokouksina, osan täysin etänä. Työvaliokunta kokoontui aina etäyhteyksin.

Hallituskausi päättyi ja kausi oli katkolla Lapin ja Lounais-Suomen latualueiden edustajien sekä asiantuntijajäsenen ja puheenjohtajan osalta. Hallitukseen valittiin uusia jäseniä syyskokouksessa missä Kirre Palmi äänestettiin jatkokaudelle ja hallitusvaalissa hallitukseen valittiin Markku Ilmavirta ja Jorma Tahvanainen jatkokausille sekä uutena hallituksen jäsenenä Paula Harmokivi-Saloranta (kausi 2023-2025).

## HENKILÖSTÖ

Henkilöstöä työskenteli Helsingin toimistolla, Kiilopäällä ja ulkoilukeskuksessa Paloheinässä. Vakinaista henkilökuntaa oli vuoden lopussa 24 henkilöä. Vuoden aikana on työskennellyt vakituisen henkilökunnan lisäksi lukuisia määräaikaista työntekijöitä erilaisissa projekti- ja sesonkiluonteisissa tehtävissä ja kokonaisuudessaan henkilötövuosia kertyi 50 henkilötövuotta. Helsingin toimistolla on lisäksi vuoden aikana palvelusta suorittanut yhteensä kolme siviilipalvelushenkilöä ja yksi heistä on keskittynyt erityisesti Paloheinän ulkoilukeskuksessa työskentelyyn. Vuoden aikana on myös ollut opiskelijoita harjoittelussa.



24

VAKINAISTA HENKILÖKUNTA



50

HENKILÖTYÖVUOTTA



9

HALLITUKSEN KOKOUSTA



226 584

HANKERAHOITUSTA

# TALOUS

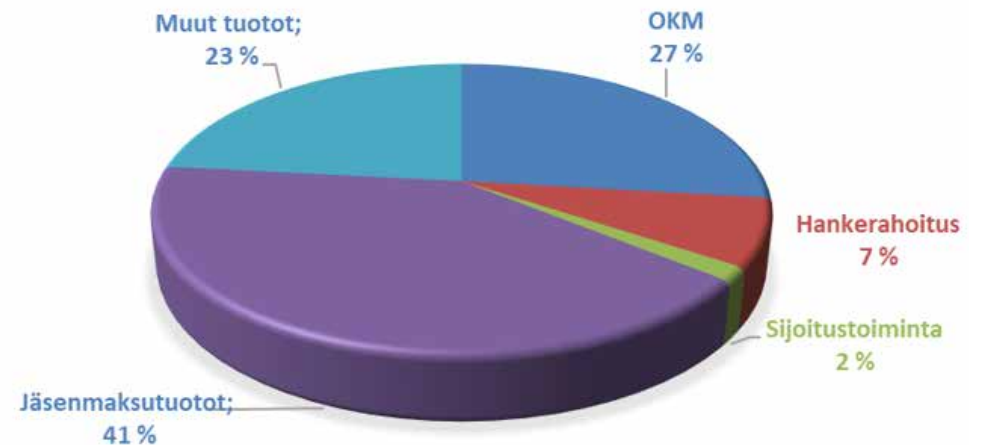
**Olemme yleishyödyllinen, voittoa tavoittelematon yhteisö, joka rahoittaa toimintansa varsinaisen toiminnan tuotoilla, omatoimisella varainhankinnalla sekä julkisilla avustuksilla. Omatoimisen varainhankinnan merkittävimmät tulonlähteet ovat jäsenmaksutuotot ja liiketoiminta. Julkisista avustuksista suurin on opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) liikuntajärjestöille myöntämä toiminta-avustus. Lisäksi saamme erilaisia hankeavustuksia.**

Vuonna 2022 kokonaistulos oli 157 000 euroa alijäämäinen. Koronapandemia vaikutti vielä jonkin verran etenkin alkuvuoden toimintaan kaikilla osa-alueilla. Aatteellisen toiminnan tulos oli 143 000 euroa alijäämäinen ja budjetista jäätiin vajaat 50 000 euroa, joka selittyy pitkälti toteutumattomista matka- ja majoituskuluista hybridimallin vakiinnutettua asemaansa toiminnassa. Paloheinän ulkoilukeskuksen tuotot olivat hyvät lumisen talven vuoksi ja mahdollistivat sinne uusien välineiden hankinnan. Kiilopään liiketoiminnan tulos jäi alijäämäiseksi 35 000 euroa. Tähän suurimpana syynä oli majoitus- ja muun myynnin arvioitua vähäisempi kasvu.

## VARSINAINEN TOIMINTA

Varsinainen toiminta on Suomen Ladun aatteellista toimintaa, jota tapahtuu toimistolla ja Paloheinän ulkoilukeskuksessa. Varsinaiseen toimintaan kuuluu myös hankerahoitteinen toiminta, jolla tuetaan perustoimintaa. Varsinaisen toiminnan kulujäämä oli 2,39 miljoonaa euroa, joka oli 0,4 miljoonaa suurempi kuin vuonna 2021. Varsinaisen toiminnan tuotot koostuvat osanottomaksuista, ulkoilukusten tuotoista sekä Latu&Polku-lehden ilmoituksista. Varsinaisen toiminnan tuotot olivat yhteensä 703 600 euroa ja nousivat noin 30 000 eurolla edellisvuodesta. Paloheinän ulkoilukeskuksen tuotot jäivät hiukan edellisvuodesta, mutta oli edelleen hyvällä tasolla Helsingin hyvien talvikelien ansiosta. Koulutustoiminnassa oli nähtävissä kasvua vuoden takaiseen verrattuna. Varsinaisen toiminnan kulut koostuvat henkilöstökuluista, palveluostoista, materiaalikuluista, matkakuluista sekä toimiston muista kuluista. Varsinaisen toiminnan kulut olivat 3,1 miljoonaa euroa. Kulut kasvoivat 16 % edelliseen vuoteen verrattuna.

## VARSINAISEN TOIMINNAN RAHOITUS



## VARAINHANKINTA SEKÄ SIIJOITUS- JA RAHOITUS-TOIMINTA

Varainhankinta koostuu jäsenmaksuisista, ulkoilukalenterin keräystuotoista, yritys yhteistyöstä sekä liiketoiminnan tuotoista. Varainhankinnan tulos oli 1 123 800 euroa, joka oli 9 % vähemmän kuin edellisvuonna. Jäsenmaksutuotot ovat kasvaneet viime vuosina jäsenmäärän kasvun ja jäsenmaksukorotuksen myötä ja niitä kertyi yhteensä 1,23 miljoonaa euroa. Kasvua edelliseen vuoteen verrattuna oli 5 %. Liiketoiminnan tulos jäi merkittävästi talousarviosta ja oli 35 000 euroa alijäämäinen. Alkuvuonna koronapandemialla oli vielä vaikutusta etenkin liiketoimintaan, jonka tulos jäi merkittävästi talousarviosta. Tänä vuonna ei myöskään Valtiokonttorilta saatu koronatukea lainkaan. Myös kasvaneet liiketoiminnan kulut rasittivat liiketoiminnan tulosta.

Liiketoiminnan tuotot 2,51 miljoonaa euroa olivat 15 % edellisvuotta suuremmat, mutta jäivät kuitenkin vuoden talousarviosta. Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos oli 46 300 euroa. Tuotot ovat maanvuokria sekä osinko- ja korkotuottoja.

## AVUSTUKSET

Opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämä yleisavustus oli edellisvuotta vastaava, 810 000 euroa. Yleisavustuksella katetaan 27 % varsinaisen toiminnan kustannuksista. Muita julkisia avustuksia hanketoimintaan saatiin 226 600 euroa.

## OMISTUKSET

Omistamme useita kiinteistöjä Lapissa ja Sastamalassa. Lisäksi omistamme pienen määrän pörssiosakkeita. Suomen Ladulla on yksi 100 % omistettu tytäryhtiö Suomen Latu Palveluyhtiö Oy, jolla ei ole tällä hetkellä varsinaista toimintaa. Suomen Latu Palveluyhtiö Oy omistaa lomahuoneisto-osuuksia kiinteistöyhtiö Kiilopään Outaladusta. Outaladun loma-osakkeet olivat myynnissä ja tavoitteena oli myyntiprojektin loppuunsaattaminen. Suomen Ladun Palveluyhtiö Oy:n tilikauden tulos on 1 600 euroa voitollinen. Vuoden aikana myytiin yksi lomaosake ja jäljellä on vielä yksi osake.

Omistamme 83 % Kiinteistö Oy Kiilopään Tunturiretkistä. Tunturiretket omistaa Kiilopäällä Pohjan tyttäret ja

Pohjan Ukko -mökkit, jotka ovat vuokra-ikäkäytössä. Kiinteistö Oy Kiilopään Tunturiretkien tulos on 3 200 euroa alijäämäinen.

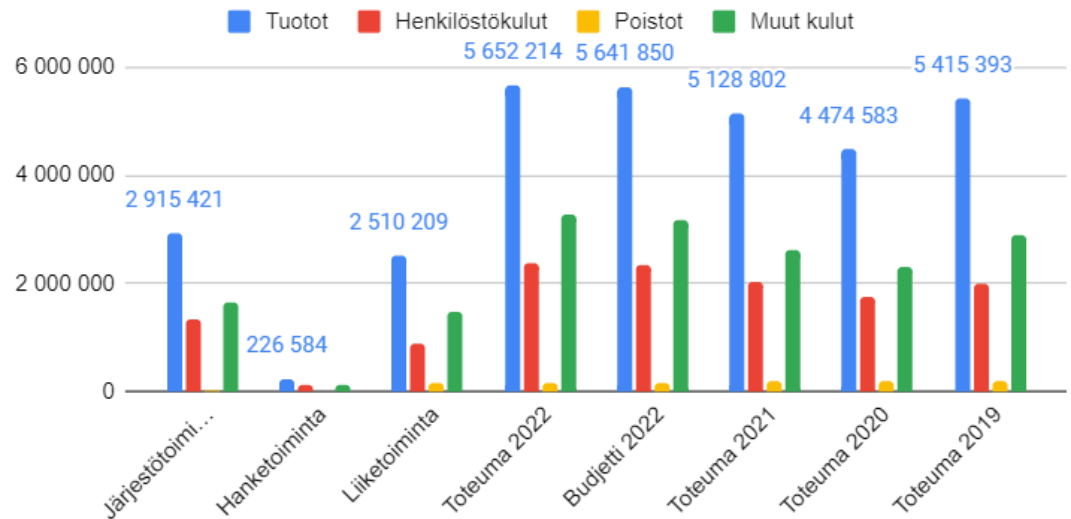
## INVESTOINNIT

Taseen loppusumma 31.12.2022 oli 5,9 miljoonaa euroa. Vuoden aikana tehtiin investointeja 165 000 eurola. Investoinnit kohdistuivat Kiilopään Saunamaailmaan ja Lapin mökkien ilmalämpöpumppujen hankintoihin.

Poistoja kirjattiin 162 600 euroa. Oma pääoma on 4,2 miljoonaa euroa ja omavaraisuusaste 71 %. Vierias pääoma oli tilikauden lopussa 1,69 miljoonaa euroa.

Pankkilainoja lyhennettiin vuoden aikana 212 300 euroa ja vuoden lopussa pankkilainoja oli 693 000 euroa.

## Tuotot ja kulut



# SUOMEN LATU KIILOPÄÄ

Visiomme on, että Kiilopää on Lapin tunnetuin ja ympäristövastuullisin luontolähtöinen liikunta-, hyvinvointi- ja elämyskeskus. Kiilopää tarjoaa erinomaiset edellytykset retkeilylle ja vaelluksille ja tavoitteena on olla Suomen tunnetuin vaelluksen ja retkeilyn lähtöpiste. Kiilopää toimii liiketoimintalähtöisesti, mutta sesonkien ulkopuolella tarjoamme jäsenyhdistyksille etuja.

## TAPAHTUMAT JA VAPAA-EHTOISTOIMINTA

Järjestimme Kiilopäällä kolme päätapahtumaa: Kiilopää Trailventure -maastopyöräily- ja polkujuoksupahtuman, Kiilopään tunturihaaste -retkeilytapahtuman sekä Kiilopäähiihdon.

Tarjosimme vapaaehtoistehtäviä, joihin oli avoin haku verkkosivuilla. Tarjosimme osallistujille maksuttomassa viikko-ohjelmassa avainlajejamme ympäri vuoden. Avainlajit ovat retkeily, hiihto, maastopyöräily ja lumikenkäily.

Laadukkaan viikko-ohjelman rinnalla panostimme omatoimisen liikunnan olosuhteisiin ja ohjeistukseen. Aloitimme opasparkki-käytännön, missä viikko-ohjelman oppaat opastavat kaikkia ulkoilijoita päivittäin Kiilopään aulassa.

## JÄSENYHDISTYSTEN JA LATUALUEIDEN RETKI-VIIKOT

Tuimme jäsenyhdistysten toimintaa ja kannustimme järjestämään tapahtumia Kiilopäällä. 37 yhdistystä toteutti retken Kiilopäälle. Suunnittelimme yhdistysten retkiviikkojen ohjelmaa yhdessä.

## VASTUULLISUUS

Kiilopäällä tehtiin vuosille 2022-2025 vastuullisuussuunnitelma, jossa Kiilopää sitoutuu jatkuvaan kehittämiseen ja taloudellisten resurssien käyttöön tavalla, joka edistää sosiaalista kestävyyttä kuormittaen ympäristöä mahdollisimman vähän sekä varmistaa liiketoiminnan taloudellisen kannattavuuden pitkällä aikavälillä.



## KIILOPÄÄ-TYÖRYHMÄT

Kiilopään työn tukena toimi kaksi hallituksen nimeämää työryhmää. Rakennustyöryhmän osalta työ vakiinutettiin osaksi Kiilopään investointi- ja huoltosuunnitelman mukaista perustoimintaa. Kestävän kehityksen työryhmä suunnitteli ja kehitti Kiilo-

pään kestävän kehityksen ohjelmaa. Työryhmän työ tuli päätökseen, kun Kiilopäälle myönnettiin vastuullisuussuunnitelmaan perustuen Green Key -sertifikaatti, joka on kansainvälinen matkailualan vastuullisuuden tunnus. Sen on saanut jo yli 3 700 yritystä yli 60 maassa ympäri maailman.

KIILOPÄÄ	Kulujäämä Tilinpäätös 2022	Kulujäämä Talousarvio 2022	Kulujäämä Tilinpäätös 2021
Tuotot	2 469 100	2 596 500	2 425 300
Henkilöstökulut	-880 800	-813 000	-800 000
Poistot	-154 400	-156 000	-163 500
Muut kulut	-1 469 000	-1 458 600	-1 352 800
<b>Tulos</b>	<b>-35 100</b>	<b>168 900</b>	<b>109 000</b>

# LIITTEET

## HENKILÖKUNTA 31.12.2022

### YLEISJOHTO

Toiminnanjohtaja Eki Karlsson

### HALLINTO-TIIMI

Hallintopäällikkö Ira Kivi

Talous- ja hallintoassistentti Johanna Riihimäki

Toimistoassistentti Elina Pitkäranta

Taloushallinnon neuvonantaja Timo Nisula

### ULKOILE-TIIMI

Koulutuspäällikkö Nina Räike

Aikuisliikunnan vastaava Hanna Okkonen

Aikuisliikunnan suunnittelija Juhani Lehto

Aikuisliikunnan suunnittelija Jenni Humalajoki

Lastentoiminnan suunnittelija Tiia Eskelinen

Lasten luontotoiminnan asiantuntija Mari Parikka-Nihti

Hankesuunnittelija Susanne Blomqvist

Hankesuunnittelija Tuija Laitinen

Hankesuunnittelija Johanna Pekkanen

Hankesuunnittelija Miika Honkanen

Hankesuunnittelija Satu-Maria Ruotsalainen

Luontotoiminnan suunnittelija Reija Koivu

### OSALLISTU-TIIMI

Järjestöpäällikkö Kirsi Uusitalo

Yhdistyspalvelun vastaava Lotta Vuorela

Jäsenpalvelun vastaava Paula Väisänen

Jäsenpalvelujärjestelmän projektipäällikkö Rauli Rautavuori

### VAIKUTA-TIIMI

Viestintä- ja markkinointipäällikkö Panu Könönen

Yhteiskuntasuhteiden asiantuntija Hannu Tiusanen

Viestinnän suunnittelija Marianne Holmberg

Tapahtumasuunnittelija Petteri Tiainen

Markkinoinnin suunnittelija Ilona Kivinen

Viestinnän suunnittelija Jenna Honkanen

Hankesuunnittelija Teemu Launio

Ulkoilukeskuspäällikkö Milan Rantakari

Markkinoinnin suunnittelija Hanna Laakso (vanhempainvapaalla)

Yhteiskuntasuhteiden asiantuntija Anne Rautiainen (opintovapaalla)

### SUOMEN LATU KIILOPÄÄ (VAKITUINEN HENKILÖSTÖ)

Johtaja Seppo Uski

Hotellipäällikkö Anne Tuovila

Myyntisihteeri Aino Hetta

Vastaanottovirkailija Tuija Pirttijärvi

Vastaanottovirkailija Tarja Äärelä

Keittiöpäällikkö Jaakko Vaattovaara (vt)

Liikuntapalvelupäällikkö Mervi Savolainen

Kiinteistönhoitaja Risto Kiviniemi

Pääopas Satu Salminen

Siivoustyön johtaja Aino Haaraoja

# TOIMIKUNNAT JA TYÖRYHMÄT 2020-2022

## JÄRJESTÖTOIMIKUNTA

### Aluetoiminta, järjestön kokoukset, huomion-osoitukset

Tarja Aittala  
Anja Korhonen  
Kaj Natri  
Tuula Rahkonen  
Tarja Repo  
Marjo Tahvanainen  
Helena Turkki  
Kirsi Uusitalo (toimisto)

## VAPAAEHTOISTYÖ

### Koulutus, toimintamallit jäsenyhdistyksille, yhteistyö Kiilopään aatetyöryhmän kanssa

Aila Oikarainen  
Annika Toivoniemi-Matsinen  
Paula Yli-Urpo  
Kirsi Uusitalo (toimisto)

## KESTÄVÄ KEHITYS

### Kestävä kehitys jäsenyhdistysten toiminnassa, yhteistyö Kiilopään keke-ryhmän kanssa

Sonia-Meri Fomin  
Erja Järvelä  
Helena Kempas  
Leena Kummu  
Anneli Leivo  
Sirpa Rytönen  
Mari Parikka-Nihti (toimisto)

## VAIKUTTAMINEN

Kutsu päättäjät ulos -kampanjan kehittäminen  
Jaana Kainulainen  
Hannu Liljamo  
Mika Railo  
Ville Tolvanen  
Timo Pasanen  
Hannu Tiusanen (toimisto)

## POLKUJUOKSU

### Koulutus, tapahtumat, reitit

Harri Jantunen  
Hannu Karstunen  
Kirsi Kuukka  
Tuija Luhta  
Antti Risikko  
Krista Salonen  
Satu Puolakka  
Hanna Okkonen (toimisto)

## TALVIUINTI

### Paikallisen talviuintitoiminnan vahvistaminen, viestintä, SM-kisat

Anne Haanpää  
Virpi Hartikainen  
Ulla Leppänen  
Mervi Mäki-Neste  
Minna Okur  
Matti Pohjamo  
Nina Sarvana-Salmela  
Hanna Okkonen (toimisto)

## RETKEILY

### Koulutuksen kokonaisuudistus

Jussi-Pekka Arkkola  
Mikaela Creutz  
Noora-Mari Iisakkala  
Pasi Korhonen  
Pirjo (Pipa) Lundén  
Juhani Lehto (toimisto)

## MAASTOPYÖRÄILY

### Koulutus, materiaalit, reitit

Tuija Aali  
Jarkko Aula  
Heikki Hinkkanen  
Joonas Joensuu  
Ville Mattinen

Jorma Tahvanainen  
Tanja Kyrölahti (toimisto)

## HYVINVOINTIA LUONNOSTA

### Luontohyvinvointitoiminta

Mari Hautamäki  
Maria Liisa Jakonen  
Minna Kainulainen  
Mirva Koskinen  
Juha-Pekka Tolonen  
Katja Teräs  
Henna Törmänen  
Matti Vesterinen  
Katariina Kuismin (toimisto)

## PERHELIKUNTA

### Perheliikuntatoiminnan kehittäminen

Henri Kekkonen  
Lauri Kuhmonen  
Tiina Lintervo  
Sanna Puhakka  
Merja Rytönen  
Katja Salmela-Nieminen  
Anu Soro  
Susanne Blomqvist (toimisto)

## LUONNOSSA KOTONAAN (LK)

### LK-verkoston ylläpitäminen ja kehittäminen

Sara Juhola  
Ulla Kuusniemi  
Elina Leppänen  
Susanna Suutarla  
Eija Ukkola  
Nina Räike (toimisto)

## KIILOPÄÄ-TYÖRYHMÄT

### Kestävän kehityksen työryhmä

Anneli Leivo, Suomen Ladun hallitus (pj)  
Seppo Uski, Suomen Latu Kiilopää  
Anne Tuovila, Suomen Latu Kiilopää  
Aino Haaraaja, Suomen Latu Kiilopää

### Rakennustyöryhmä

Seppo Uski, Suomen Latu Kiilopää  
Eki Karlsson, toimisto  
Jouni Kotilahti, ammattilasedustaja, Kotilahti Oy  
Risto Vuolle-Apiala, ammattilasedustaja, arkkitehti  
Kyösti Lappalainen, palkattu rakennusmestari, Iisalmen Latu

## SUOMEN LADUN EDUSTUKSET OSAKEYHTIÖISSÄ JA YHTEISÖISSÄ VUONNA 2022

### **Osakeyhtiöt & yhtiökokoukset:**

Suomen Ladun Palveluyhtiö Oy  
Hallitus: Anneli Leivo, Eki Karlsson, Helena Kinnunen

Toimitusjohtaja: Ira Kivi  
Suomen Ladun edustaja yhtiökokouksessa:  
Kirre Palmi

Kiinteistö Oy Kiilopään Tunturiretket  
Hallitus: Anneli Leivo, Eki Karlsson, Helena Kinnunen

Toimitusjohtaja: Seppo Uski  
Suomen Ladun edustaja yhtiökokouksessa:  
Ira Kivi

Koulumatkailutoimisto Oy  
Suomen Ladun edustajat yhtiökokouksessa:  
Eki Karlsson, varalla Ira Kivi

Saariselkä on POP ry  
edustaja hallituksessa Seppo Uski

As Oy Sodankylän Kakslauttasen Asentopolku

Suomen Ladun edustajat yhtiökokouksessa:  
Seppo Uski, varalla Eki Karlsson

Saariselän alueen hoito-osuuskunta  
Suomen Ladun kokousedustaja: Seppo Uski, varalla Eki Karlsson  
Suomen Ladun edustaja hallituksessa:  
Seppo Uski

Helsinki Allas Oy  
Suomen Ladun edustaja yhtiökokouksessa:  
Eki Karlsson

Teräsjää Oy  
Suomen Ladun edustaja yhtiökokouksessa:  
Ira Kivi  
Suomen Ladun edustaja hallituksessa: Eki Karlsson

Taukotulet Oy ja Taukotulien tuki ry  
Suomen Ladun edustaja Taukotulet Oy:n hallituksessa on Eki Karlsson  
Suomen Ladun edustaja Taukotulet Oy:n yhtiökokouksessa on Ira Kivi  
Suomen Ladun edustaja Taukotulien tuki ry:n hallituksessa on Eki Karlsson  
Suomen Ladun edustaja Taukotulien tuki ry:n yhdistyksen kokouksessa on Ira Kivi

### **Pörssi-yhtiöt:**

Suomen Ladun edustajat yhtiökokouksessa:  
Eki Karlsson, varalla Ira Kivi

### **Suomen Ladun sidosryhmäedustukset:**

Aikakausmedia ry  
Edustaja vuosikokouksessa: Panu Könönen, varalla Eki Karlsson

Kansalaisareena ry  
Suomen Ladun edustaja vuosikokouksessa:  
Kirsi Uusitalo, varalla Eki Karlsson

Suomen kestävän kehityksen toimikunta  
Suomen Ladun edustajana Anneli Leivo, varajäsen (2020-2023)

Voimaa vanhuuteen - ja Liikkeellä voimaa vuosiin -toimenpideohjelma ohjausryhmässä Eki Karlsson, varalla Kirsi Uusitalo

Matkailu ja ravintolapalvelut MARA ry edustajat Ira Kivi ja Seppo Uski

Metsäneuvosto  
Suomen Ladun edustajat: Eki Karlsson 2019-2023, varalla Anneli Leivo

Metsähallituksen yhteistyöryhmä meri-alueen luonnonvarasuunnitteluun  
Suomen Ladun edustaja: Hannu Tiusanen, varalla Panu Könönen.

Liikuntatieteellinen seura  
Hallitus: Eki Karlsson 2021-2023

Liikkuva varhaiskasvatus -ohjelman työjaosto  
Suomen Ladun edustaja: Nina Räike

Liikkuva varhaiskasvatus kehittäjäverkosto ja Vanhempiin vaikuttamisen teemaryhmä, Johanna Pekkanen, varalla Nina Räike

Liikkuvat ohjelmat ohjausryhmä 2020-2023  
Suomen Ladun edustaja: Eki Karlsson

Leikkipäiväverkosto, Mannerheimin lastensuojeluliitto  
Suomen Ladun edustaja: Johanna Pekkanen, varalla Satu-Maria Ruotsalainen

Opintokeskus Sivis  
Suomen Ladun edustajat yleiskokouksessa:  
Eki Karlsson, varalla Kirsi Uusitalo

Palvelualojen työnantajaliitto Palta ry / Urheilutyönantajat ry edustajat Eki Karlsson ja Ira Kivi

PEFC Suomi - Suomen Metsäsertifiointi ry edustaja Anne Rautiainen, varalla Eki Karlsson

Pohjois-Pohjanmaan järjestöneuvottelukunta edustaja Helena Kinnunen, toimikausi 2022-2025

Suomen Erämuseosäätiö  
Hallitus: Eki Karlsson 2021-2024

Suomen FSC - Forest Stewardship Council, metsäsertifiointijärjestö edustaja Anne Rautiainen



Suomen Hostellijärjestö ry - Hostelling International Finland  
Suomen Ladun edustaja edustajiston kokouksessa 2022-2023: Eki Karlsson, varalla Seppo Uski

Suomen matkailijayhdistyksen (SMY) neuvottelukunta  
edustaja Eki Karlsson

Suomen matkailualan liitto ry (SMAL)  
edustajat Eki Karlsson ja Ira Kivi

Suomen Metsäyhdistys  
Edustaja liittokokouksessa, Eki Karlsson, varalla Panu Könönen  
hallituksen varajäsen Anne Rautiainen (2022-2023)

MOP, Metsänoppimispolku –yhteisö  
edustaja Mari Parikka-Nihti

Suomen Olympiakomitean verkostot  
Likkujan polku -verkosto, Vaikuttamisen teemaryhmä: jäsen Eki Karlsson ja Hannu Tiisanen  
Liikkujan polku -verkosto, Perheliikunnan teemaryhmä: Kuljettaja Susanne Blomqvist

Suomen Uimaopetus- ja Hengenpelastusliitto

Suomen Ladun edustaja hallituksessa: Sepo Sihvonen (vahvistettu 2021-2022)  
Puheenjohtaja Jukka Rantala (vahvistettu 2021-2022)

Suomen Ladun edustajat vuosikokouksessa: Hanna Okkonen, varalla Eki Karlsson

FEE Suomi, ympäristökasvatuksen Pyöreä Pöytä  
ympäristökasvatusjärjestöjen yhteistyöfoorumi, Mari Parikka-Nihti

Melontaturvallisuuden neuvottelukunta (jatkuva)  
Suomen Ladun edustaja: Susanne Blomqvist

Suomi Meloo ry  
Suomen Ladun edustajat vuosikokouksessa: Susanne Blomqvist, varalla Eki Karlsson

Suomi Pyöräilee – verkosto, työvaliokunta:  
Suomen Ladun edustajat työvaliokunnassa: Panu Könönen, varalla Eki Karlsson

Ulkoilufoorumi  
Edustajat työvaliokunnassa: Eki Karlsson ja Hannu Tiisanen  
Suomen Ladun edustajat ulkoilufoorumissa: Anne Rautiainen ja Panu Könönen  
Suomen Ladulla ulkoilufoorumin puheenjohtajuus vuonna 2023

Urho Kekkosen kansallispuiston neuvottelukunta 25.10.2022 - 25.10.2025 (YM)  
Suomen Ladun edustajat neuvottelukunnassa: Eki Karlsson, varalla: Mervi Savolainen

Uudenmaan virkistysalueyhdistys:  
Suomen Ladun edustajat yhdistyksen valtuuskunnassa: Hannu Tiisanen, varalla Eki Karlsson

Suomen Punaisen Ristin koordinoima Vapaaehtoinen pelastuspalvelu (Vapepa)  
Suomen Ladun edustaja: Jouko Mononen, toimistolta Lotta Vuorela

### **Ulkopuolisten toimijoiden hankkeet:**

Oulun yliopiston liikuntakaavoitus - hankkeen ohjausryhmä, Anne Rautiainen ja Eki Karlsson

Urban Outdoors - seudullisen viherkehän kehittäminen, hankkeen ohjausryhmä, asiantuntijajäsen, Anne Rautiainen

Lisää liikettä varhaiskasvatukseen, perusopetukseen, toiselle asteelle sekä harrastusmahdollisuuksien edistämistä, Liikunnan aluejärjestöt, Nina Räike

UNITE: Forest-Human-Nature Interplay. Metsien, ihmisten ja koneiden vuorovaikutuksella resilienssiä, uusia arvoverkkoja ja merkityksellisiä kokemuksia. UEF  
Eki Karlsson, varalla Anne Rautiainen

### **Kansainväliset edustukset:**

Pohjoismainen ulkoilujärjestöjen yhteistyöverkosto:

Suomen Ladun edustajat verkostossa: Eki Karlsson, varalla Kirsi Uusitalo

European Network of Outdoor Sport, ENOS  
edustaja Eki Karlsson, varalla Kirsi Uusitalo

## MYÖNNETYT HUOMIONOSOITUKSET

**Vuoden jäsenyhdistys: Jyväskylän Latu**

**Vuoden vapaaehtoinen: Päivi Pohjola, Auranmaan Latu ja Polku**

**Vuoden innostaja: Jukka Alinikula, Turun Latu**

**Vuoden ulkoilija: Olavi Hiltunen, Juankosken Kuntoilijat**

**Vuoden Liikuttaja Kävelykipinä-tapahtuma, Tahko Pihkala -seura**

### Kultainen ansiomitali

869	Matti Uimi	Mikkelin Latu ry	12.2.2022
870	Eeva Huhtinen	Mikkelin Latu ry	12.02.2022
871	Juhani Siiskonen	Mikkelin Latu ry	12.02.2022
872	Juho Antikainen	Juankosken Kuntoilijat ry	21.5.2022
873	Anneli Pehkonen	Juankosken Kuntoilijat ry	21.5.2022
874	Marja-Liisa Lehto	Tampereen Taivalajat ry	31.3.2022
875	Outi Narinen	Nurmijärven Latu ja Polku ry	22.5.2022
876	Pertti Selin	Kuusaan Latu ry	13.8.2022
877	Meeri Aaltonen	Kuusaan Latu ry	3.8.2022
878	Jorma Pietikäinen	Isalmen Latu ry	22.5.2022
879	Kyllikki Rytönen	Isalmen Latu ry	22.5.2022
880	Vuokko Himanen	Ristiinan Rinkka ry	23.10.2022
881	Pertti Manninen	Ristiinan Rinkka ry	23.10.2022
882	Asko Partanen	Ristiinan Rinkka ry	23.10.2022
883	Raija Koskinen	Hyvinkään Latu ry	15.10.2022
884	Jukka Eloranta	Hyvinkään Latu ry	15.10.2022
885	Timo Tuomainen	Hyvinkään Latu ry	15.10.2022
886	Jorma Männikkö	Kalajoen Latu ry	3.9.2022

### Hopeinen ansiomitali

1673	Tuula Koivusalo	Mikkelin Latu ry	12.02.2022
1674	Anneli Aarniosalo	Mikkelin Latu ry	12.02.2022
1675	Esko Piispa	Mikkelin Latu ry	12.02.2022
1676	Riitta Kämppi	Mikkelin Latu ry	12.02.2022
1677	Jouni Kemppi	Mikkelin Latu ry	12.02.2022
1678	Kari Anttonen	Mikkelin Latu ry	12.02.2022
1679	Aili Ahonen	Mikkelin Latu ry	12.02.2022
1680	Heimo Hirn	Mikkelin Latu ry	12.02.2022
1681	Mauri Karppinen	Juankosken Kuntoilijat ry	21.5.2022

1682	Kaija Pirinen	Juankosken Kuntoilijat	21.5.2022
1683	Antti Vierunketo	Alavuden Tervajalat ry	15.3.2022
1684	Timo Pasanen	Nurmijärven Latu ja Polku ry	22.5.2022
1685	Eero Lounela	Nurmijärven Latu ja Polku ry	22.5.2022
1686	Tuula Tikkanen	Oulun Latu ry	11.6.2022
1687	Eini Marin	Oulun Latu ry	11.6.2022
1688	Seija Pekkala	Oulun Latu ry	11.6.2022
1689	Toivo Kolehmainen	Oulun Latu ry	11.6.2022
1690	Riitta Jokinen	Kuusaan Latu ry	13.8.2022
1691	Paavo Talonpoika	Kuusaan Latu ry	13.8.2022
1692	Pirjo Koponen	Isalmen Latu ry	22.5.2022
1693	Ilkka Pohjanheimo	Isalmen Latu ry	22.5.2022
1694	Raija Hartikainen	Ristiinan Rinkka ry	23.10.2022
1695	Ritva Heikkilä	Ristiinan Rinkka ry	23.10.2022
1696	Pirjo Maaranen	Ristiinan Rinkka ry	23.10.2022
1697	Sari Sipari	Likolammen Talviuimarit ry	4.11.2022
1698	Kari Puustinen	Likolammen Talviuimarit ry	4.11.2022
1699	Aija Lehtinen	Likolammen Talviuimarit ry	4.11.2022
1700	Riitta Nikula	Likolammen Talviuimarit ry	4.11.2022
1701	Seppo Kurki	Likolammen Talviuimarit ry	4.11.2022
1702	Tarja Tauriainen	Hyvinkään Latu ry	15.10.2022
1703	Marja-Liisa Vuorio	Hyvinkään Latu ry	15.10.2022
1704	Raija Räihälä	Kalajoen Latu ry	3.9.2022
1705	Kari Seikkula	Kalajoen Latu ry	3.9.2022
1706	Matti Rauha	Kalajoen Latu ry	3.9.2022
1707	Hellevi Nuorala	Kalajoen Latu ry	3.9.2022
1708	Juha Mehtälä	Kalajoen Latu ry	3.9.2022
1709	Jorma Häkkinen	Siilin Latu ry	17.11.2022
1710	Ari Räsänen	Enon Latu ry	12/2022

### Pronssinen ansiomitali

2558	Pirkko Suutari	Mikkelin Latu ry	12.2.2022
2559	Taina Modig-Marttinen	Mikkelin Latu ry	12.02.2022
2560	Hilkka Tikkanen	Mikkelin Latu ry	12.02.2022
2561	Esa Ollila	Mikkelin Latu ry	12.02.2022
2562	Pirkko Valtonen	Mikkelin Latu ry	12.02.2022
2563	Tapani Vornanen	Mikkelin Latu ry	12.02.2022

2564	Jarmo Petäjä	Mikkelin Latu ry	12.02.2022
2565	Aune Niiranen	Mikkelin Latu ry	12.02.2022
2566	Anja Marttila	Mikkelin Latu ry	12.02.2022
2567	Unto Kovanen	Mikkelin Latu ry	12.02.2022
2568	Eero Hotokka	Mikkelin Latu ry	12.02.2022
2569	Kari Hiltunen	Mikkelin Latu ry	12.02.2022
2570	Paula Halonen	Siilin Latu ry	2/2022
2621	Aino Pasanen	Juankosken Kuntoilijat ry	21.5.2022
2622	Ilkka Parviainen	Juankosken Kuntoilijat ry	21.5.2022
2623	Henna Roth	Juankosken Kuntoilijat ry	21.5.2022
2624	Ensio Hartikainen	Juankosken Kuntoilijat ry	21.5.2022
2625	Helena Miettinen	Juankosken Kuntoilijat ry	21.5.2022
2626	Virpi Tomukorpi	Juankosken Kuntoilijat ry	21.5.2022
2627	Rauno Juutilainen	Juankosken Kuntoilijat ry	21.5.2022
2628	Jukka-Pekka Lassila	Raahenseudun Latu ry	
2629	Silja Vuohensilta	Nurmijärven Latu ja Polku ry	22.5.2022
2630	Jarkko Aula	Nurmijärven Latu ja Polku ry	22.5.2022
2631	Mika Julkunen	Nurmijärven Latu ja Polku ry	22.5.2022
2632	Majja Niskanen	Nurmijärven Latu ja Polku ry	22.5.2022
2633	Eeva Kenttäkumpu	Nurmijärven Latu ja Polku ry	22.5.2022
2634	Timo-Joel Piippola	Nurmijärven Latu ja Polku ry	22.5.2022
2635	Arttu Puotsaari	Nurmijärven Latu ja Polku ry	22.5.2022
2636	Antti Nieminen	Nurmijärven Latu ja Polku ry	22.5.2022
2637	Mika Vänni	Nurmijärven Latu ja Polku ry	22.5.2022
2638	Anne Lehtinen	Nurmijärven Latu ja Polku ry	22.5.2022
2639	Paula Forsberg	Nurmijärven Latu ja Polku ry	22.5.2022
2640	Pirkko Aittamaa	Nurmijärven Latu ja Polku ry	22.5.2022
2641	Ari Nivalainen	Nurmijärven Latu ja Polku ry	22.5.2022
2642	Sanna Puhakka	Nurmijärven Latu ja Polku ry	22.5.2022
2643	Taija Kunelius	Nurmijärven Latu ja Polku ry	22.5.2022
2644	Eeva-Liisa Juustila	Oulun Latu ry	11.6.2022
2645	Toni Aitta	Oulun Latu ry	11.6.2022
2646	Mirja Aitta	Oulun Latu ry	11.6.2022
2647	Raili Raittinen	Oulun Latu ry	11.6.2022
2648	Jari Juntunen	Oulun Latu ry	11.6.2022
2649	Maarit Leskelä	Oulun Latu ry	11.6.2022
2650	Sari Iwanoff	Oulun Latu ry	11.6.2022
2651	Jaana Hyvönen	Kuusaan Latu ry	13.8.2022
2652	Merja Lumme	Kuusaan Latu ry	13.8.2022
2653	Päivi Simola	Kuusaan Latu ry	13.8.2022
2654	Seija Pekkanen	Kuusaan Latu ry	13.8.2022

2655	Eila Nyholm	Kuusaan Latu ry	13.8.2022
2656	Hannu Hyvönen	Kuusaan Latu ry	13.8.2022
2657	Anja Kauppinen	lisalmen Latu ry	22.5.2022
2658	Heikki Tuokko	lisalmen Latu ry	22.5.2022
2659	Helena Kumpulainen	lisalmen Latu ry	22.5.2022
2660	Heikki Passiniemi	lisalmen Latu ry	22.5.2022
2661	Pirjo Lappalainen	lisalmen Latu ry	22.5.2022
2662	Leena Hytönen	Ristiinan Rinkka ry	23.10.2022
2663	Kajja Laitinen	Ristiinan Rinkka ry	23.10.2022
2664	Eeva Tuominen	Ristiinan Rinkka ry	23.10.2022
2665	Helena Turkki	Ristiinan Rinkka ry	23.10.2022
2666	Hans Kampe	Likolammen talviuimarit ry	4.11.2022
2667	Tuula Juhola	Hyvinkään Latu ry	15.10.2022
2668	Elina Borgenström	Hyvinkään Latu ry	15.10.2022
2669	Saija Okker	Hyvinkään Latu ry	15.10.2022
2670	Eeva-Liisa Vanhatalo	Hyvinkään Latu ry	15.10.2022
2671	Niko Kurikka	Hyvinkään Latu ry	15.10.2022
2672	Jyrki Lilleberg	Hyvinkään Latu ry	15.10.2022
2673	Heidi Klemetti	Hyvinkään Latu ry	15.10.2022
2674	Jarmo Salo	Hyvinkään Latu ry	15.10.2022
2675	Jussi Eteläpää	Hyvinkään Latu ry	15.10.2022
2676	Aini Mård	Kalajoen Latu ry	3.9.2022
2677	Heikki Mård	Kalajoen Latu ry	3.9.2022
2678	Raimo Nevalainen	Siilin Latu ry	17.11.2022
2679	Pirkko Nevalainen	Siilin Latu ry	17.11.2022
2680	Pekka Markkanen	Siilin Latu ry	17.11.2022
2681	Kaisa Saarelainen	Siilin Latu ry	17.11.2022
2682	Matti Taskinen	Siilin Latu ry	17.11.2022
2683	Asko Alajärvi	Siilin Latu ry	17.11.2022
2684	Hannu Toivanen	Siilin Latu ry	17.11.2022
2685	Helena Tikkanen	Siilin Latu ry	17.11.2022

#### **Ansioplaketti**

1133	Hannu Korhonen	Mikkelin Latu ry	12.2.2022
1134	Tietotekniikka Haatanen	Juankosken Kuntoilijat ry	22.5.2022

#### **Tahko Pihkala**

72	Seppo Tiihonen	Mikkelin Latu ry	12.2.2022
----	----------------	------------------	-----------

## JÄSENYHDISTYKSET JA JÄSENMÄÄRÄT

### UUDENMAAN LATUALUE

ASKOLAN HIISSI RY	70
ESPOON LATU RY	2737
GRANI LATU RY	111
HAIKKOON KUNTOILIJAT RY	252
HANGON POLKU - HANGÖ STIG RY	84
HELSINGIN LATU JA POLKU RY	8612
HELSINKI DIVING CLUB RY *	1
HYVINKÄÄN LATU RY	618
JOKELAN RETKEILIJÄT RY	81
JÄRVENPÄÄN LATU RY	1052
KARKKILAN LATU RY	209
KERAVAN LATU RY	576
KUUSIJÄRVEN JÄÄKARHUT RY	319
LOHJAN SEUDUN LATU RY	616
MÄNTSÄLÄN RETKI RY	515
NURMIJÄRVEN LATU JA POLKU RY	2270
OITTAAN UPPO-NALLET RY	719
PIKOMALAN RETKEILIJÄT RY	73
PORKKALAN POLKU RY	240
TERVEYSLIIKKUJAT RY	3
TUUSULAN LATU JA PYÖRÄ RY	271
UUNISAAREN TALVIUINTISEURA RY	341
VANTAAN LATU JA POLKU RY	1603
VIHDIN VAELTAJAT RY	260
	<b>21633</b>

### HÄMEEN LATUALUE

ASIKKALAN TALLUKKAJALAT (lopettanut 12/2022)	193
AVANTOUINTISEURA NORPPA RY	138
HÄMEENLINNAN LATU RY	1151
IKAALISTEN KUNTOILIJAT RY	172
JANAKKALAN LATU RY	244
KAJAK RY	24
KANGASALAN LATU RY	399

KANGASALAN UINTISEURA RY	161
KURUN SAMOILIJAT RY	226
LAIPAN YRITTÄJÄYHDISTYS RY	9
LEMPÄÄLÄN SEUDUN SAMOOJAT RY	168
LOPEN SAMOOJAT RY	341
LOUNAIS-HÄMEEN RETKI RY	225
ORIMATTILAN LATU RY	353
PADASJOEN LATU RY	176
PIRKAN HIIHTO RY	121
RIIHILATU RY	693
SATOJEN ELÄMYSTEN POHJOIS-SATAKUNTA RY	118
TAMPEREEN TAIVALTAJAT RY	2749
TEURONJOEN LATU RY	78
TIIRISMAAN LATU RY	1858
VALKEAKOSKEN LATU RY	273
VESILAHDEN LUONTO JA LATU RY	123

**9800**

### ITÄ-SUOMEN LATUALUE

ELÄKÖÖN ENONKOSKI RY	56
ENON LATU RY	103
IISALMEN LATU RY	900
JOENSUUN LATU RY	2809
JUANKOSKEN KUNTOILIJAT RY	334
KAJAANIN LATU RY	684
KITEEN RÄMPIJÄT RY	66
KIURUVEDEN LATU RY	219
KORPIEN KIERTÄJÄT RY	74
LAPINLAHDEN LATU RY	196
MIKKELIN LATU RY	1189
MÄNTYHARJUN REISSUPOLKU RY	257
OLAVIN RETKEILIJÄT RY	596
PIEKSÄN LATU RY	313
PIELISEN LATU RY	139
POGOSTAN LATU RY	74

PUIJON LATU RY	2697
PYHÄT POLUT RY	72
RANTASALMEN RETKEILIJÄT RY	53
RISTIINAN RINKKA RY	123
SIILIN LATU RY	705
SUOMUSSALMEN SAMOOJAT RY	105
SUONENJOEN LATU RY	333
VARKAUDEN LATU RY	434
VESANNON LATU RY	65
VIRRRANVIEMÄT RY	193
VUOKATIN LATU RY	170
WATER ROUTE RY	12
YLÄ-KARJALAN SAMOILIJAT RY	104
	<b>13075</b>

#### **LOUNAIS-SUOMEN LATUALUE**

ALA-SATAKUNNAN RETKEILIJÄT RY	118
ARMONLAAKSON VAELTAJAT RY	262
AURANMAAN LATU JA POLKU RY	192
EVÄNRÄVÄYTTÄJÄT RY	124
HARJAVALLAN LATU JA POLKU RY	392
HUIITTISTEN LATU JA POLKU RY	317
HUOVINRETKI RY	423
HÄRKÄTIEN VAELTAJAT RY	220
KAARINAN KULKIJAT RY	112
KUHANKUONON LATU JA POLKU RY	296
LAITLA LIIKKUJA RY	69
LOIMAAN LATU RY	241
PEIMARIN LATU JA POLKU RY	562
PORIN LATU RY	709
PUNKALAITUMEN LATU JA POLKU RY	105
RAISION RINKKA RY	618
RAUMAN LATU RY	942
SAARISTON POLKU RY-SKÄRGÅRDSSTIGEN RF	110
SALON SAMOOJAT RY	363
SATAKUNNAN KANSANSOUTU RY *	13
TELJÄN LATU RY	77
TURUN LATU RY	1905
VAKKA-SUOMEN LATU RY	252

VAMMALAN RETKEILIJÄT RY	562
ÄETSÄN KUNTO 81 RY	142
	<b>9126</b>

#### **KESKI-SUOMEN LATUALUE**

ALAJÄRVEN LATU RY	139
ALAVUDEN TERVAJALAT RY	447
HANKASALMEN LATU JA POLKU RY	174
HÄRMÄNMAAN LATU RY	142
JYVÄSKYLÄN LATU RY	2976
JÄMSÄN LATURETKEILIJÄT RY	471
KARSTULAN SEUDUN SAMOILIJAT RY	120
KEURUUN LATU RY	258
KONNEVEDEN LUONTORETKEILIJÄT RY	124
KUORTANEEN LATU RY	192
KURIKAN PAULAPIEKSUT RY	288
LAKEUDEN ELÄMYSLIIKUNTA RY	98
LAKEUDEN LATU JA POLKU RY	788
LAPUAN LUONTOLIIKKUJAT RY	52
SAARIJÄRVEN LATU RY	483
SUOMENSELÄN SAMOILIJAT RY	209
SUUPOHJAN LATU RY	363
TIKKAKOSKEN LATU RY	203
TÄHTISADEAJOT RY	5
TÖYSÄN TALSIJAT RY	98
VAASAN LATU RY	751
VIRTAIN VAELTAJAT RY	185
	<b>8566</b>

#### **KYMI-VUOKSEN LATUALUE**

HAMINAN LATU RY	361
HARTOLAN LATU RY	80
HEINOLAN LATU RY	473
IITIN LATU RY	236
IMATRAN LAPINKÄVIJÄT RY	767
INKEROISTEN LATU RY	213
JAALAN JALOISET RY	106
KAAKON LATU RY	208
KARHULAN LATU RY	407

KOTKAN LATU RY	369
KOUVOLAN LATU RY	971
KUUSAAN LATU RY	266
LIKOLAMMEN TALVIUIMARIT RY	111
MYLLYKOSKEN LATU RY	797
PARIKKALAN LATUPIIAT JA -POJAT RY	333
SAIMAAN LATU RY	2145
VALKEALAN LATU RY	270
<b>8113</b>	

#### **OULUN LATUALUE**

HAAPAVEDEN LATU RY	369
HAUKIPUTAAN LATU RY	138
IJOEN ERÄMELOJAT RY	40
KALAJOEN LATU RY	392
KEMPELEEN LATU RY	171
KOKKOLAN LATU RY	1231
LESTIJOEN LATU RY	172
MAASELÄN LATU RY	576
NIVALAN KUNTORIMPI RY	206
NORTH SPORT RY	25
OULUN LATU RY	2359
OULUN TALVIUIMARIT RY	147
PERHONJOKILAAKSON RETKEILIJÄT RY	138
PYHÄJOKISEUDUN LATU RY	177
PYHÄJÄRVEN LIIKKUJAT RY	80
RAAHENSEUDUN LATU RY	214
RUKAN LATU RY	501
YLIVIESKAN LATU RY	774
	7710

#### **LAPIN LATUALUE**

HETAN LATU RY	250
IVALON LATU RY	413
KEMIJÄRVEN LATU RY	232
KEMIN LATU RY	284
KOLARIN KUNTOILIJAT (lopettanut 12/2022)	104
KONTTAJÄRVEN KUNTOILIJAT RY	42
OUNASVAARAN LATU RY	1404

PELLON LATU JA POLKU RY	279
SALLAN LATU JA POLKU RY	224
SOMPION SAMOILIJAT RY	226
TERVOLAN ULKOILIJAT RY	98
TORNION LATU JA POLKU RY	495
<b>3947</b>	

#### **VALTAKUNNALLISET YHDISTYKSET**

GEONAUTIT RY	96
JÄÄLINNA RY	7
KIILOPÄÄN YSTÄVÄT RY	204
LAPIN JOKOS RY	42
LUONNOSSA KOTONAAN RY	142
METSÄMÖRRIOHJAAJAT RY	682
RETKI- JA VAELLUSOPPAAT RY	149
RETKIPAIKAN YSTÄVÄT RY	52
SUOMEN LATUUN SUORAAN LIITTYNEET	24
SUOMEN MAASTOPYÖRÄILIJÄT RY	95
SUOMEN RETKILUISTELIJAT RY	5192
TAHKO PIHKALA-SEURA RY	31
TUNTURILATU RY	2619
ULKO-OPET RY	281
VIGU RF	164
	9780

#### **YHTEENSÄ**

#### **JÄSENIÄ**

#### **JÄSENYHDISTYKSIÄ**

**92047**  
**183**

TASE	31.12.2022	31.12.2021
<b>VASTAAVA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Maa- ja vesialueet	1 341 519,56	1 341 519,56
Maa- ja vesialueet		
Rakennukset ja rakennelmat		
Omistusrakennukset ja -rakennelmat	3 045 641,00	3 045 539,00
Koneet ja kalusto	147 986,57	160 190,00
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>4 535 147,13</b>	<b>3 205 729,00</b>
<b>Sijoitukset</b>		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	106 000,00	106 000,00
Muut osakkeet ja osuudet	325 421,43	310 341,43
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>431 421,43</b>	<b>416 341,43</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>4 966 568,56</b>	<b>4 963 589,99</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Vaihto-omaisuus</b>		
Tavarat	42 407,36	52 243,01
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>		
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	187 120,11	127 031,93
Siirtosaamiset	183 311,54	255 842,26
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>370 431,65</b>	<b>382 874,19</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>561 027,96</b>	<b>720 692,09</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>973 866,97</b>	<b>1 155 809,29</b>
<b>VASTAAVAAYHTEENSÄ</b>	<b>5 940 435,53</b>	<b>6 119 399,28</b>

TASE	31.12.2022	31.12.2021
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄOMA</b>		
<b>Muut rahastot</b>		
Nimikkorahastot	17 454,61	17 454,61
<b>Muut rahastot yhteensä</b>	<b>17 454,61</b>	<b>17 454,61</b>
<b>Toimintapääoma (yli-/alijäämä)</b>	<b>4 349 858,60</b>	<b>4 047 616,42</b>
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>-156 979,20</b>	<b>302 242,18</b>
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>4 210 334,01</b>	<b>4 367 313,21</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	510 799,40	693 273,32
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>510 799,40</b>	<b>693 273,32</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	182 473,92	212 320,73
Saadut ennakot	76 568,77	78 667,60
Ostovelat	530 383,83	391 792,84
Muut velat	34 616,79	0,00
Siirtovelat	395 258,81	349 713,37
Tuloverovelka	0,00	26 318,21
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>1 219 302,12</b>	<b>1 058 812,75</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>1 730 101,52</b>	<b>1 752 086,07</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>5 940 435,53</b>	<b>6 119 399,28</b>

Suomen Latu ry	Järjestötoiminta	Hanketoiminta	Liiketoiminta	Toteuma 2022	Budjetti 2022	Toteuma 2021	Toteuma 2019
<b>VARAINHANKINTA</b>							
<b>Varsinainen toiminta tuotot</b>	<b>703 538</b>			<b>703 538</b>	<b>597 950</b>	<b>670 111</b>	<b>613 555</b>
Osanottomaksut	262 231			262 231	312 350	239 146	261 583
Ulkoilukeskus tuotot	162 619			162 618	70 000	208 301	204 763
Muut tuotot	278 689			278 689	215 600	222 664	147 209
<b>Varsinainen toiminta kulut</b>	<b>2 835 885</b>	<b>265 930</b>		<b>3 101 815</b>	<b>2 993 500</b>	<b>2 595 368</b>	<b>2 589 981</b>
Henkilöstökulut	1 289 992	140 974		1 430 966	1 449 750	1 264 792	1 167 499
Poistot ja arvonalentumiset	13 662			13 662	10 500	16 924	11 853
Muut kulut	1 532 231	124 956		1 657 187	1 533 250	1 313 652	1 410 629
<i>Vuokrat</i>	<i>101 797</i>	<i>4 511</i>		<i>106 308</i>	<i>104 980</i>	<i>95 936</i>	<i>79 467</i>
<i>Ulkopuoliset palvelut</i>	<i>461 878</i>	<i>90 944</i>		<i>552 822</i>	<i>406 950</i>	<i>365 141</i>	<i>357 865</i>
<i>Matka- ja majoituskulut</i>	<i>115 550</i>	<i>9 872</i>		<i>125 423</i>	<i>194 120</i>	<i>77 768</i>	<i>144 604</i>
<i>Materiaalikulut</i>	<i>341 739</i>	<i>12 848</i>		<i>354 587</i>	<i>298 650</i>	<i>327 435</i>	<i>393 427</i>
<i>Toimistokulut</i>	<i>268 188</i>			<i>268 188</i>	<i>219 150</i>	<i>207 178</i>	<i>186 612</i>
<i>Muut toimintakulut</i>	<i>243 079</i>	<i>6 780</i>		<i>249 859</i>	<i>309 400</i>	<i>240 194</i>	<i>248 655</i>
<b>Varsinainen toiminta yht.</b>	<b>-2 132 346</b>	<b>-265 930</b>		<b>-2 398 277</b>	<b>-2 395 550</b>	<b>-1 925 257</b>	<b>-1 976 426</b>
<b>VARAINHANKINTA</b>							
<b>Varainhankinta tuotot</b>	<b>1 355 570</b>		<b>2 510 209</b>	<b>3 865 779</b>	<b>3 953 500</b>	<b>3 434 554</b>	<b>3 845 9</b>
Jäsenmaksutuotot	1 892 006			1 892 006	1 870 000	1 836 628	1 6557 731
Jäsenmaksut/tilitys	-662 743			-662 743	-670 000	-667 068	-589 734
Keräystuotot	83 558			83 557	87 000	91 310	139 143
Yhteistyösopimukset	42 750			42 750	46 000	21 950	
Liiketoiminnan tuotot			2 510 209	2 510 209	2 620 500	2 143 918	2 638 784
<b>Varainhankinta kulut</b>	<b>187 023</b>		<b>2 520 355</b>	<b>2 707 378</b>	<b>2 666 850</b>	<b>2 203 212</b>	<b>2 490 697</b>
Henkilöstökulut	55 273			55 273	71 000	57 307	62 266
Varainhankinnan muut kulut	131 751			131 751	144 250	101 947	112 163
Liiketoiminnan kulut			2 520 355	2 520 355	2 451 600	2 043 958	2 316 268
<b>Varainhankinta yht.</b>	<b>1 168 547</b>		<b>-10 147</b>	<b>1 158 400</b>	<b>1 286 650</b>	<b>1 231 341</b>	<b>1 355 227</b>
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta yht.</b>	<b>46 313</b>			<b>46 313</b>	<b>39 100</b>	<b>19 226</b>	<b>40 163</b>
<b>Omatoinen kulujäämä yht.</b>	<b>-917 487</b>	<b>-265 930</b>	<b>-10 147</b>	<b>-1 193 564</b>	<b>-1 069 800</b>	<b>-674 690</b>	<b>-581 036</b>
<b>Yleisavustukset</b>	<b>810 000</b>	<b>226 583</b>		<b>1 036 584</b>	<b>1 044 800</b>	<b>976 932</b>	<b>910 207</b>
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)</b>	<b>-107 487</b>	<b>-39 346</b>	<b>-10 147</b>	<b>-156 979</b>	<b>-25 000</b>	<b>302 242</b>	<b>329 171</b>

Vuoden 2020 vertailuluku puuttuu, sillä koronavuoden toiminta ei ole vertailukelpoinen muihin vuosiin nähden.





Liiketoiminnan erittely			Rahastot		
			Jonne Saastamoinen	1 542,90	1 542,90
Tuotot	2 510 208,75	2 143 917,72	Jaakko Paavela	15 911,71	15 911,71
Henkilöstökulut	-880 812,67	-709 482,93	Yhteensä 31.12.	17 454,61	17 454,61
Poistot	-162 560,76	-163 368,86			
Muut kulut	-1 476 981,61	-1 171 106,38			
Tilikauden voitto/tappio	-10 146,29	99 959,55	Oma pääoma yhteensä 31.12.	4 210 334,01	4 367 313,21
			PANTIT, VAKUUDET, VASTUUT JA VASTUUSITOUMUKSET		
			Omasta velasta		
			Annetut panttikirjat	2 046 000,00	2 046 000,00
			Annetut yrityskiinnitykset	0,00	0,00
			Muut omat vastuut		
			Leasingmaksut		
			Vastuut yhteensä		
			PITKÄAIKAISET SAAMISET		
			Rahoitusomaisuuteen sisältyvät saamiset, jotka eräännyvät yhden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua		
			Muut pitkäaikaiset saamiset tytäryhtiöltä	106 000,00	106 000,00
			Yhteensä		
			YHDISTYKSEN OMISTAMAT TOISTEN YHTIÖIDEN OSAKKEET	oma pääoma	oma pääoma
				omistus -%	
			Tytär-yhtiö, Suomen Ladun Palveluyhtiö Oy	100,00	
			Oma pääoma		
			Osakepääoma	20 000,00	20 000,00
			Ylikurssirahasto	12 950,47	12 950,47
				32 950,47	32 950,47
			Ed. tilikauden voitto/tappio	-48 304,71	-41 587,84
			Tilikauden tulos	1 625,31	-6 716,87
			Vapaa oma pääoma	-46 679,40	-48 304,71
			Oma pääoma	-13 728,93	-15 354,24
				osakepääoma	osakepääoma
			Tytär-yhtiö, Kiilopään Tunturiretket Oy	83,00	
			Oma pääoma		
			Osakepääoma	252 000,00	252 000,00
			Muut rahastot	50 456,38	50 456,38
			Ed. tilikausien voitto/tappio	-33 018,96	-33 898,95
			Tilikauden tulos	-3 183,11	879,99
			Muut rahastot yhteensä	14 254,31	17 437,42
			Oma pääoma yhteensä	266 254,31	269 437,42
			Tytär-yhtiöiden kohdalla tilintarkastus tekemättä.		
<b>TASEEN LIITETIEDOT</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>		
<b>KÄYTTÖOMAISUUDEN HANKINTAMENOJEN JA MUIDEN PITKÄVAIKUTTEISTEN MENOJEN MUUTOKSET TASE-ERIEEN MUKAAN ERITELTYINÄ</b>					
Maa-alueet					
Hankintameno 1.1.	1 341 519,56	1 341 519,56			
Lisäykset	0,00	0,00			
Vähennykset	0,00	0,00			
Tasearvo	1 341 519,56	1 341 519,56			
Rakennukset					
Hankintameno 1.1.	3 045 539,00	2 934 554,00			
Lisäykset	126 997,57	398 882,09			
Vähennykset	0,00	-161 000,00			
Poistot	-126 895,57	-126 897,09			
Tasearvo	3 045 641,00	3 045 539,00			
Kalusto					
Hankintameno 1.1.	160 190,00	188 300,87			
Lisäykset	37 873,76	25 285,23			
Vähennykset	-750,00	0,00			
Poistot	-49 327,19	-53 396,10			
Tasearvo	147 986,57	160 190,00			
Saamiset saman konsernin yrityksiltä					
Tasearvo	106 000,00	106 000,00			
Osakkeet ja osuudet					
Hankintameno 1.1.	310 341,43	380 487,43			
Lisäykset	15 080,00	0,00			
Vähennykset	0,00	-70 146,00			
Tasearvo	325 421,43	310 341,43			
<b>OMAN PÄÄOMAN ERIEN LISÄYKSET JA VÄHENNYKSET TILIKAUDEN AIKANA</b>					
Toimintapääoma 1.1.	4 349 858,60	4 047 616,42			
Tilikauden tulos	-156 979,20	302 242,18			
Toimintapääoma 31.12.	4 192 879,40	4 349 858,60			

Teräsjää Oy	190,00	190,00
Helsinki Allas Oy	1 200,00	1 200,00
Taukotulet Oy	15 080,00	0,00
	<u>16 470,00</u>	<u>1 390,00</u>
Asunto Oy:n osakkeet	11 635,18	11 635,18
Kiilopään Tunturiretket Oy	241 591,35	241 591,35
Pörssiosakkeet	22 446,20	22 446,20
Suomen Ladun Palveluyhtiö Oy	16 827,49	16 827,49
JP-rahaston pörssiosakkeet	16 451,21	16 451,21
Muut osakkeet ja osuudet yhteensä	<u>325 421,43</u>	<u>310 341,43</u>
VIERAS PÄÄOMA		
Shekkitililiimitin käyttämätön saldo	150 000,00	150 000,00
HANKE- JA PROJEKTIAVUSTUKSET		
Saadut hanke- ja projektiaavustukset on kirjattu kulukertymän mukaan. <i>Edelliseltä vuodelta siirretyt avustukset.</i>	60 500,00	5 332,06
OKM Liikkuva perhe	100 000,00	0,00
OKM Talvireittien toteuttaminen	49 000,00	0,00
ELY Sieniappi	29 500,00	43 000,00
OKM Yhteiset polut	0,00	90 000,00
Opetushall Metsään meni	14 584,00	0,00
OKM Seikkailevat perheet	0,00	100 000,00
STEA Naturkraft för familjer	0,00	23 000,00
OKM Ilo kasvaa ulkona	0,00	40 000,00
Palautukset		-1 400,00
<i>Siirto seuraavalle tilikaudelle</i>	<i>-27 000,00</i>	<i>-120 900,00</i>
Tilikaudelle tuloutetut avustukset	226 584,00	180 432,06
Työllistämistuet	21 990,38	25 024,13

## Tilinpäätöksen allekirjoitus

Paikka: Helsinki  
Aika: 21.03.2023

Eki Karlsson Kirre Palmi puheenjohtaja Jussi-Pekka Arkkola  
1. varapuheenjohtaja

Katariina Syrjäsoo Markku Ilmavirta Henri Kekkonen  
2. varapuheenjohtaja

Helena Kinnunen Matti Tikkaaja Heino Lipsanen

Jorma Tahvanainen Paula Harmokivi-Saloranta

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Paikka: Helsinki

Aika:

Nexia Oy, tilintarkastusyhteisö  
Markus Palmola, HT

Asiakirja  
allekirjoitettu  
sähköisesti

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

Suomen Latu ry:n jäsenille

### Tilinpäätöksen tilintarkastus

#### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Suomen Latu ry:n (y-tunnus 0202192-1) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2022. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka osoittaa alijäämää 156.979,20 euroa, antaa oikean ja riittävän kuvan yhdistyksen toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

#### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiani kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia yhdistyksestä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suoritamaani tilintarkastusta ja olen täyttänyt muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuuteni. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen velvollisuudet

Hallitus vastaa tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka se katsoo tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus on tilinpäätöstä laatiessaan velvollinen arvioimaan yhdistyksen kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos yhdistys aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

#### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä

ylteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- muodostamme käsityksemme tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon yhdistyksen sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teen hankkimani tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä yhdistyksen kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonamme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei yhdistys pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Helsingissä 24. maaliskuuta 2023

Nexia Oy, tilintarkastusyhdistys

sähköisesti allekirjoitettu

Markus Palmola, HT



[SUOMENLATU.FI](https://suomenlatu.fi)