

SUOMEN LADUN TOIMINTASUUNNITELMA 2026



SISÄLLYSLUETTELO

- 5 YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAMINEN
- 7 LASTEN, PERHEIDEN JA AIKUISTEN ULKOILU
- 11 TAPAHTUMAT JA VALTAKUNNALLISET KAMPANJAT
- 13 VIESTINTÄ
- 14 PALVELUT YHDISTYKSILLE JA NIIDEN JÄSENILLE
- 18 HANKKEET
- 21 SUOMEN LATU KIILOPÄÄ
- 24 SUOMEN LATU PALOHEINÄ JA AKUMAJA
- 25 VASTUULLISUUS
- 27 TALOUS JA HALLINTO



SUOMEN LADUN TOIMISTO

Olympiastadion, Paavo Nurmen tie 1, 00250 Helsinki

JÄSENPALVELU

jasenpalvelu@suomenlatu.fi, 09 8567 7450

YHDISTYSPALVELU

yhdistyspalvelut@suomenlatu.fi, 09 8567 7460

KURSSIT

koulutus@suomenlatu.fi, 09 8567 7470

TOIMINNANJOHTAJALTA

Suomella ei tällä haavaa mene kovinkaan hyvin, enkä tarkoita pelkästään valtiontalouden kasvavaa alijäämää tai talouskasvun menetettyä vuosikymmentä. Suomalaisten liikkumattomuuden hintalappu on jo miljardeja euroja, olemme myös yksi Euroopan lihavimmista kansoista. Lisäksi erityisesti nuorilla on mielenterveyden kanssa haasteita.

YLE julkaisi syyskuussa 2025 lisää huolestuttavia uutisia: tuoreen väestöennusteen mukaan lähes kaikissa kunnissa väki vähenee reilusti vuoteen 2050 mennessä. Koululaisten määrä vähenee jopa 100 000 vain kahdeksassa vuodessa.

Rahojen lisäksi loppuvat siis myös ihmiset, erityisesti lapset. Ja samalla elinvoima.

Näiden uutisten edessä voi joko tiputtaa hanskat tai yrittää tehdä jotakin.

Ulkoilu ja ulkoliikunta eivät ratkaise kaikkia Suomen ongelmia, mutta itselläni on luja usko siihen, että liikkumalla ulkona ja luonnossa enemmän, suomalaiset ja Suomi voivat paremmin. Hyvinvoiva ihminen on elinvoimainen - ja elinvoima tarttuu, positiivisessa mielessä.

Olemme tätä toimintasuunnitelmaa tehdessä kiinnittäneet erityistä huomiota siihen, että vuoden 2026 aktiviteetit sopivat arvoihimme.

Kaikilla on mahdollisuus ulkoilla, Ulkoilemme ympäristöä kunnioittaen, Kaikille avoin yhteisö, Arvostamme vapaaehtoisuutta ja Olemme rohkeita ja uudistumme.

Hallituksen alkuvuonna aloittama kehittämisohjelma jatkuu: kehitämme Suomen Ladun toimintaa niin hallituksessa, toimistolla kuin Kiilopäälläkin.

Ensi vuoden teemamme “Elinvoimaiset ja menestyvät jäsenyhdistykset” pohjautuu strategiaamme, mutta teeman valinnalla haluamme korostaa sitä, että Suomen Latu on sen yhdistyksiä varten. Yhdessä pystymme menestymään, löytämään sen yhdistykselle parhaan tavan ulkoilla ja nauttia luonnosta.

Elinvoimaiset yhdistykset ovat avain muutokseen, joka lisää suomalaisten ja Suomen hyvinvointia.

Ensi vuonna tuemme jäsenyhdistyksiämme kehittämään ohjaajatoimintaansa niin, että ulkoilun ohjaaminen on innostavaa, houkuttelevaa ja palkitsevaa niin uusille kuin nykyisille ohjaajille. Lisäksi tuemme jäsenyhdistysten jäsenhankintaa ja luomme kampanjoita, jotka liikuttavat paikallisesti.

Suomen Ladun ja sen jäsenyhdistysten toiminta mahdollistaa kulttuurinmuutokseen, muutokseen,

jossa ulkoilu ja ulkoliikunta ovat osa kaikkien arkea. Se ei synny itsestään, vaan vaatii meiltä kaikilta halua muuttua ja muuttaa tapojamme. Vaihtaa vaikkapa työmatkoilla auto pyörään.

Muutos ei kuitenkaan ole vain yksilöiden, yhdistysten tai Suomen Ladun vastuulla. Tarvitsemme yhteiskunnallisia päätöksiä, jotka tekevät ulkoilusta helppoa ja houkuttelevaa.

Tulemme ensi vuonna myös tekemään enemmän yhteiskunnallista vaikuttamista: haluamme Suomen, jossa voidaan hyvin. Uskon, että vuonna 1938 perustettu Suomen Latu on nyt ajankohtaisempi kuin koskaan ennen.

Panu Könönen
va. toiminnanjohtaja



A photograph of a person and a child walking away from the camera on a rocky, uneven shoreline. The person is wearing a bright pink jacket and a black hat, and the child is wearing a brown jacket and a yellow hat. They are holding hands. The background is a misty, overcast landscape with a body of water and distant hills. The foreground consists of large, flat, grey rocks with patches of green grass and small pools of water.

YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAMINEN

Suomen Ladun yhteiskunnallisen vaikuttamisen läpileikkaava teema on “Kulttuurin muutos – Ulkoilu vahvemmin osaksi kaikkien arkea”. Teemme monipuolista ja aktiivista vaikuttamistyötä kulttuurin muutoksen puolesta, jotta suomalaiset ja Suomessa asuvat ulkoilisivat entistä enemmän osana arkeaan. Todellinen muutos edellyttää myös yhteiskunnallisia toimia, jotka tukevat ja kannustavat ihmisiä ulkoilemaan enemmän. Tuemme ja kannustamme jäsenyhdistyksiämme tekemään vaikuttamistyötä ihmisten arkiulkoilun edistämiseksi.

- Teemme yhteiskunnallista vaikuttamista perheiden liikunnallisen elämäntavan edistämiseksi.
- Laadimme tavoitteet eduskuntavaaleja varten.
- Valmistelemme vuonna 2027 järjestettävää ulkoilun yhteiskunnallista roolia käsittelevää seminaaria.
- Julkaisemme neljä ulkoilutekoa, joita jäsenyhdistyksemme ovat olleet toteuttamassa.
- Koulutamme jäsenyhdistystemme jäseniä Metsähallituksen Luontoonpalvelun sisällöntuottajiksi.
- Toteutamme Kutsu päättäjää ulos -vaikuttamiskokonaisuutta ja kutsumme poliitikkoja, virkamiehiä tai muita päättäjiä Nuku yö ulkona -kampanjaan.
- Tuemme jäsenyhdistyksiä ulkoilun olosuhteiden rahoitushaussa mm. Leader-hankkeiden osalta.
- Viestimme ja koulutamme jokaisenoikeuksista.
- Osallistumme Ulkoilufoorumin toimintaan ulkoilujärjestöjen yhteisen vaikuttamistyön edistämiseksi.



LIKKUVA PERHE

Liikkuva perhe edistää perheiden liikunnallista elämäntapaa. Vuonna 2020 alkanutta toimintaa koordinoi Suomen Latu ja rahoittaa opetus- ja kulttuuriministeriö (OKM). Liikkuva perhe on osa valtakunnallista Liikkuvat-kokonaisuutta, joka tukee hallitusohjelman tavoitteita liikunnallisen aktiivisuuden lisäämisestä kaikissa ikä- ja väestöryhmissä. Liikkuva perhe tekee laaja-alaista vaikuttamis- ja verkostotyötä kaikilla tasoilla, edistäen sektorirajat ylittävää yhteistyötä perheiden liikunnallisen elämäntavan tukemiseksi jo varhaisessa vaiheessa.

PERHEIDEN ULKOILUN LISÄÄMINEN

Edistämme luontoyhteyden vahvistamista perheissä.

Huomioimme perhenäkökulman lajitoiminnassamme, tapahtumissamme ja kampanjoissamme sekä järjestämme jäsenyhdistyksillemme perhewebinaarin. Tavoitteenamme on muuttaa perheiden ulkoilukulttuuria tukemaan arkiaktiivisuutta.

PERHEIDEN LIIKUNTANEUVONNAN KEHITTÄMINEN

Kehitämme perheiden liikunta-neuvontaa osana liikuntaneuvonnan valtakunnallista kokonaisuutta.

TOIMENPITEIDEN KEHITTÄMINEN LAJILIITTOJEN JA KOLMANNEN SEKTORIN KANSSA

Edistämme ohjattua perheliikuntaa ja perheiden roolia yhdistys- ja urheiluseuratoiminnassa.

PERHEITÄ KOHTAAVIEN TOIMIJOIDEN OSAAMISEN VAHVISTAMINEN

Edistämme sektorirajat ylittävää yhteistyötä ja liikkumisen puheeksi ottamista perheiden kanssa eri kohtaamisissa.

VASTUULLINEN ULKOILU

Arvoissamme ja missiossamme korostuu vastuullinen ympärivuotinen ulkoilu.

Päivitettyssä ilmasto- ja ympäristösuunnitelmassamme laajennamme vastuullisuuden käsitettä planetaarinen hyvinvointi -ajattelutavalla, joka yhdistää ihmisen ja luonnon hyvinvoinnin erottamattomaksi kokonaisuudeksi.

Vahvistamme vastuullista ulkoilua lisäämällä jäsen-yhdistysten, hallituksen ja henkilökunnan ymmärrystä ja osaamista vastuullisesta ulkoilusta.

Lisäämme vastuullisuuden näkyvyyttä kaikessa toiminnassa ja tuomme esiin ihmisen ja maapallon hyvinvoinnin välistä tasapainoa.

Toteutamme Soveltavan ulkoilun kurssin sekä viestimme jäsenille ja jäsenyhdistyksille soveltavasta ja kaikille avoimesta ulkoilusta.

VASTUULLISUUSOHJELMA

HYVÄ
HALLINTO



TASA-ARVO
JA YHDEN-
VERTAISUUS

ILMASTO- JA
YMPÄRISTÖ



TURVALLINEN
TOIMINTA-
YMPÄRISTÖ

A family of five is gathered under a green tarp in a forest. A woman in a grey knit sweater and glasses is reading a book to a group of children. One child in a pink jacket and leopard print hat is looking at the book. Another child in a brown jacket is sitting next to them. A third child in a yellow jacket is partially visible on the left. A woman in a red jacket and black cap is also present. The scene is set in a forest with trees and a rocky path in the background.

LASTEN, PERHEIDEN JA AIKUISTEN ULKOILU

OHJAAJUUS JA KOULUTUS

Hyvinvoiva yhdistys houkuttelee ohjaajia, mikä lisää toimintaa ja tekee siitä monipuolista. Tämä puolestaan houkuttelee osallistujia ja uusia jäseniä yhdistykseen. Tuemme yhdistysten ohjattua ulkoilua ja ohjaajuutta erityisesti ohjaajatoiminnan yhteyshenkilöiden kautta mm. uutiskirjeillä, jakamalla hyviä toimintamalleja ja tarjoamalla keskustelun ja toiminnan kehittämisen mahdollisuuksia. Vuonna 2025 valittujen neljän ohjaajatoiminnan kehittäjäyhdistyksen tukemista jatketaan mm. tapaamisten ja työpajojen avulla. Tavoitteenamme on uudistaa näitä yhdistyksiä entistä laadukkaammaksi ja kiinnostavammaksi toimintaympäristöksi ohjaajille. Jaamme hyviksi todettuja toimintamalleja muille yhdistyksille tiedoksi ja hyödynnettäväksi.

Yhdistystuen lisäksi tuemme nykyisten ohjaajien motivaatiota, sitoutumista ja hyvinvointia vapaaehtoistyössä etätapaamisilla, lajikohtaisilla tapaamisilla sekä sähköisen viestinnän avulla.

Koulutamme jäsenyhdistyksiin ulkoilun ohjaajia. Kursseja tarjotaan laajasti eri lajeissa ja toimintamuodoissa mutta maltillisin määrin. Jäsenyhdistyksille on tarjolla yhdistyshintaisia osallistujapaikkoja. Tavoitteena on järjestää noin 20 ulkoilulajien ja noin 20 lasten ja perheiden ulkoilun ohjaajakurssia. Markkinoimme ohjaajakoulutuksia innostavasti ja käytämme myös kohdennettua markkinointia. Tarjoamme kursseja myös tilauksesta. Kouluttajille järjestetään kouluttajatapaaminen.

LASTEN JA PERHEIDEN ULKOILU

Metsämörri-satuhahmo innostaa lapset lähiluontoon leikkimään, liikkumaan, ihmettelemään ja tutkimaan. Keskeistä toiminnassa on ilo, kiireettömyys ja kokemuksellisuus. Toteutamme seitsemän Metsämörrien ohjaajakurssia. Uudistamme Metsänuppuset ja -myttyset -teemakurssin sisällön ja materiaalin projektiryhmänä työskennellen. Ylläpidämme ja kehitämme Meillä on Metsämörri -laatutunnusta yhdessä Metsämörriohjaajat ry:n ja Finlands Svenska Idrott rf:n kanssa.

Muumien ulkoilukoulut ovat hauska tapa oppia hiihtoa, lumikenkäilyä ja retkeilytaitoa. Toiminnassa yhdistyvät muumihahmot, leikit tarinat ja luontoliikuntataidot. Toteutamme kaksi Muumien hiihdonohjaajakurssia ja kaksi Muumien retkeilyohjaajakurssia. Lumikenkäilystä julkaistaan materiaali osana molempia kursseja.

Tunteet hukassa -metsäseikkailu on tunnekasvatusta luonnossa. Metsän eläimet ovat tunteiden symboleina ja myös väreillä on oma merkityksensä. Toteutamme viisi Tunteet hukassa -metsäseikkailun ohjaajakurssia sekä yhden täydennyskoulutuksen.



Viestimme jäsenyhdistyksille, varhaiskasvatuksen ammattilaisille ja suurelle yleisölle lasten ja perheiden ulkoilusta sekä markkinoimme kursseja ja verkkokaupan tuotteita. Teemme viestinnällistä ja koulutuksellista yhteistyötä valtakunnallisten jäsenyhdistysten kanssa: Metsämörriohjaajat ry, Ulko-opet ry ja Luonnossa kotonaan ry. Osallistumme opetus- ja kasvatusalan tapahtuma Educaan 23.-24.1. Helsingissä ja Ulos-Ut-Out ulkona oppimisen suur tapahtumaan 9.-11.6. Tampereella.

Tavoitteena on toteuttaa 16 tilauskurssia Metsämörrien, Muumien ulkoilukoulun, Tunteet hukassa metsäseikkailun ja Luonto toimintaympäristönä -sisällöillä. Erillisrahoituksella kehitämme uutta koulutusta, joka vastaa varhaiskasvatuksen ajankohtaisiin tarpeisiin lasten ulkoiluun liittyen.

AIKUISTEN ULKOILU JA LAJITOIMINTA

Edistämme ulkoilua käytännön tasolla ennen kaikkea jäsenyhdistysten toiminnan kautta. Asiantuntijuutemme kattaa kuitenkin laajasti myös retkeilyn sekä aikuisten ulkoilun kehittämistyön. Vahvistamme tätä roolia verkostoitumalla, antamalla lausuntoja ja haastatteluja sekä toimimalla näkyvästi asiantuntijaorganisaationa.



RETKEILY

Kiinnostus retkeilyyn kaikissa muodoissaan on viime vuosina kasvanut, mutta samalla luonnossa liikkumisen perustaidot ovat yleisesti heikentyneet. Tehtävänä on tukea jäsenyhdistysten retkeilytoimintaa, lisätä ulkoilijoiden retkeilytietoutta sekä viestiä retkeilyn mahdollisuuksista laajalle yleisölle. Retkeily on keskeinen osa Suomen Ladun ja sen jäsenyhdistysten toimintaa. Tavoitamme kohderyhmät sekä valtakunnallisen viestinnän että paikallisen yhdistystoiminnan kautta. Retkeily on vahvasti esillä kampanjoissamme ja tapahtumissamme.

Koulutamme ohjaajia päiväretkien ja Rakastu retkeilyyn -kurssien järjestämiseen. Järjestämme opaskoulutuksen perus- ja jatkokurssin.

Pilotoimme ohjaajien retkisuunnistuksen täydennyskoulutusta yhteistyössä Retki- ja vaellusoppaat ry:n kanssa ja järjestämme retkeilyn ohjaajien lajikohtaisen tapaamisen. Arvioimme retkeilyn tämänhetkistä koulutuskokonaisuuttamme ja -tarpeitamme ja laadimme niiden pohjalta retkeilyn ohjaajakoulutusten kehittämissuunnitelman. Toteutamme 1-2 retkeilyaiheista webinaaria suurelle yleisölle.

TALVIUINTI JA AVOVESIUINTI

Talviuinnin suosio on jatkanut kasvuaan, mikä näkyy jäsenyhdistysten ylläpitämällä talviuintipaikoilla. Myös kiinnostus avovesiuintiin on kasvanut merkittävästi.

Tuemme turvallisten ja toimivien talviuintiolosuhteiden kehittämistä sekä uusien talviuintiyhdistysten perustamista. Edistämme lisäksi talviuintiyhdistysten verkostoitumista ja hyvien käytänteiden jakamista. Jaamme uutta tietoa talviuinnista viestimällä aktiivisesti talviuintikauden avajaisista ja kauden aikana. Järjestämme kaksi Tutustu talviuintiin -verkko-kurssia ja kaksi talviuinnin webinaaria.

Viestimme avovesiuinnista niin jäsenyhdistyksille kuin suurelle yleisölle. Tuemme avovesiuinnin olosuhteiden kehittämistä 2-3 yhdistyksessä. Edistämme yhdistystemme tietoutta avovesiuinnista sekä siihen sopivien olosuhteiden, toimintamallien ja koulutuksen kehittämistä.

MUU LAJITOIMINTA

Suomen Ladun ulkoilutoiminnan kirjo on laaja ja tarjoaa vaihtoehtoja kaikentasoisille ulkoilijoille. Jäsenedistykseksi laadukas ohjattu ulkoilu on toiminnan jatkuvuuden edellytys. Toiminnan tueksi koulutamme uusia ohjaajia ja tarjoamme nykyisille ohjaajille mahdollisuuksia verkostoitumiseen. Viestimme suurelle yleisölle laajalti ulkoilun ja ulkona liikkumisen lukuisista mahdollisuuksista ja hyödyistä, lajeina viestinnässämme näkyvät retkeily ja ympärivuotisen uinnin lisäksi hiihto, pyöräily (ml. maastopyöräily), polkujuoksu ja melonta. Luontohyvinvointi ja soveltava ulkoilu ovat osa kaikkea laji- ja ulkoilutoimintaa ja nämä näkökulmat näkyvät viestinnässä ja koulutuksissa.

Järjestämme ohjaajakursseja polkujuoksussa, maastopyöräilyssä, melonnassa, luontovoimailussa, sauvakävelyssä ja Metsämieli-toiminnassa. Uutena koulutuksena toteutamme pyöräilyn ohjaajakoulutuksen yhteistyössä Suomen Pyöräilyohjaajat ry:n kanssa. Järjestämme lajikohtaisen ohjaajatapaamisen maastopyöräilyn, melonnan ja polkujuoksun ohjaajille. Järjestämme ohjaajille täydennyskoulutusta webinaarien muodossa. Kartoitamme avokanoottimelonnan tilannetta ja koulutustarpeita yhdistyksissä. Jatkamme yhteistyötä Suomen Retkiluistelijat ry:n kanssa retkiluistelutoiminnan laajentamiseksi uusille alueille.

OHJAAJUUS JA KOULUTUS

Tuemme jäsenedistykseksi ohjaajatoiminnassa, koulutamme uusia ohjaajia ja vahvistamme nykyisten ohjaajien motivaatiota.



RETKEILY

Kehitämme retkeilyn koulutuksia, jaamme tietoa ja tuemme jäsenedistykseksi retkeilytoiminnan järjestämisessä.



LASTEN JA PERHEIDEN ULKOILU

Metsämörri, Muumien ulkoilukoulu ja Tunteet hukassa -metsäseikkailu innostavat lapsia ja perheitä luontoon.



TALVIUINTI JA AVOVESIUINTI

Edistämme turvallisia olosuhteita, jaamme hyviä käytäntöjä sekä järjestämme kursseja ja webinaareja.

MUU LAJITOIMINTA

Tarjoamme koulutuksia ja tukea monissa ulkoilulajeissa, kuten pyöräilyssä, melonnassa ja polkujuoksussa.



TAPAHTUMAT JA VALTAKUNNALLISET KAMPANJAT

TALVIUINNIN SM-KISAT 30.1.–1.2.

Järjestämme Talviuinnin SM-kilpailut yhdessä Kolmen kampuksen urheiluopiston kanssa Pajulahden kampuksella.

KANSALLINEN HIIHTO- PÄIVÄ 21.2.

Järjestämme Kansallisen hiihtopäivän yhdessä Suomen Hiihtoliiton kanssa. Teemme valtakunnallisen viestintä- ja markkinointikampanjan sekä tuemme jäsenyhdistyksiä tapahtumatuotannoissa.

ULKONA. PERILLÄ. 15.5.

Käynnistämme kesän retkeilyseisongin valtakunnallisesti osana Partioaitan Ulkona. Perillä. -päiviä. Toteutamme valtakunnallisen viestintä-kampanjan, osallistumme Partioaitan järjestämään päätapahtumaan sekä aktivoimme yhdistyksiä käynnistämään kesän retkeilyseisongin osana Ulkona. Perillä. -päiviä. Laadimme jäsenyhdistyksille erilaisia tapoja osallistua kampanjaan sekä pyrimme yhdistämään yhdistyksiä tekemään yhteistyötä paikallisten Partioaittojen kanssa.

KIERTUE ULKOILUN EDISTÄMISEKSI (KESÄKAUSI)

Ulkoilukiertue esittelee ulkoilun monia mahdollisuuksia, tuo käytännönläheisesti tietoa luonnossa liikkumisesta ja auttaa osallistujia visiomme mukaan “löytämään oman tavan ulkoilla ja nauttia luonnosta”. Testaamme toimintamallia kiertueesta, joka kattaa tapahtumia touko-kesäkuussa 3-5 paikkakunnalla. Toteutamme tapahtumissa ennalta sovitun kokonaisuuden, jota täydennetään ko. paikkakuntien ja jäsenyhdistysten toiminnoilla.



NUKU YÖ ULKONA 29.8.

Järjestämme vuosittaisen Nuku yö ulkona -kampanjan Suomen luonnon päivänä ja toteutamme valtakunnallisen markkinointikampanjan elokuun aikana. Innostamme ja tuemme jäsenyhdistyksiä tapahtumien järjestämiseen sekä pyrimme aktivoimaan mukaan kampanjaan lisää sidosjärjestöjä.

KOKO PERHEEN HÄMÄRÄHOMMAT 12.10.–30.11.

Järjestämme syksyllä Koko perheen hämärähommat -kampanjan ja aktivoimme suomalaisia lapsiperheitä lisäämään ulkoilua kampanjan aikana. Tehostamme kampanjan valtakunnallista viestintää yhdessä Liikkuvan perheen kanssa ja tuemme jäsenyhdistyksiä tapahtumien järjestämisessä.

Pyrimme löytämään tapahtumiemme ja kampanjoidemme tueksi niin toiminnallisia kuin kaupallisiakin kumppaneita.



VIESTINTÄ

Viestintä on Suomen Ladussa välttämätön tukitoiminto, jonka tehtävänä on tukea strategiaamme ja perustoimintaamme sekä kehittää brändiämme. Viestintämme ylläpitää lukuisia eri verkkosivuja sekä sosiaalisen median tilejä. Viestintä vastaa myös tiedotteiden lähettämisestä ja mediayhteistyöstä. Viestinnässä seurataan Suomen Ladun näkyvyyttä paikallisessa ja valtakunnallisessa mediassa.

Jatkamme verkkosivujemme siirtoa uudelle alustalle, samalla sivujen sisältöjä ja visuaalista ilmettä uudistetaan.

Latu&Polku-lehti on jäsenten arvostama konkreettinen jäsenetu, joka ilmestyy neljä kertaa vuodessa. Latu&Polku-lehden sähköinen näköislehtiarkisto löytyy Jäsenpolusta. Latu&Polku-lehden mukana lähetetään vuosittain ulkoilukalenteri, joka on merkittävä varainhankintatuotteemme.

Lehden lisäksi jäsenille viestitään suoraan 11 kertaa vuodessa lähetettävällä sähköisellä jäsentiedotteella.



LATU&POLKU
Julkaisemme 4 x
vuodessa ulkoilun
erikoislehden,
tärkeimmän
jäsenetumme.



VERKKOSIVUT
Siirrämme sivut
uudelle alustalle
ja uudistamme
samalla sisällöt
ja ilmeen.



JÄSENTIEDOTE
Lähetämme 11
kertaa vuodessa
sähköisen
jäsentiedotteen.

**PALVELUT YHDISTYKSILLE
JA NIIDEN JÄSENIILLE**

JÄSENET JA JÄSEN- PALVELU

Jäsenmäärän kasvattaminen on strategiamme päätavoitteita ja elintärkeää toimintamme jatkuvuudelle. Yksi strategisista päätavoitteista on tavoittaa 100 000 ulkoilijaa liittymään mukaan toimintaan. Tavoitteen saavuttamiseksi keskitymme jäsenmäärän kasvattamiseen yhteistyönä jäsenyhdistysten kanssa sekä kannatusjäseniä hankkimalla. Keskitymme myös jäsenyyden jatkuvuuteen.

Jäsenyhdistyksillämme on käytössä jäsenrekisterijärjestelmä (Yhdistyspolku). Ylläpidämme yhdessä jäsenyhdistystemme kanssa rekisteriä eli kyseessä on tietosuojalainsäädännön tarkoittama yhteisrekisterinpitäjä. Ylläpidämme osaltamme jäsenrekisterijärjestelmää tietoturvallisesti ja vastaamme tallentamiemme tietojen oikeellisuudesta. Edellytämme samaa yhdistyksiltä. Päivitämme yhdistyskäyttäjäsopimukset, joissa jokainen yhdistys sitoutuu yhteisrekisterinpitäjyyteen ja sen tuomiin vastuisiin. Kaikki järjestelmää käyttävät allekirjoittavat päivitetyn sopimuksen. Koulutamme yhdistyksiä Yhdistyspolun käytössä sekä tietosuoja- ja tietoturva-asioissa. Kokoamme yhdistyksille kattavan ohjemateriaalin Yhdistyspolun käytöstä.

Toteutamme jäsenmaksulaskutuksen ja kaksi muistutuslaskua. Tilitämme yhdistysten jäsenmaksuosuudet viidesti vuodessa. Tiukennamme jäsenyhdistysten maksamattomien jäsenten



seurantaa, ja kehoitamme jäsenyhdistyksiä erottamaan syksyllä hallituksen kokouksessaan maksamattomat jäsenet syyskuun loppuun mennessä.

Jäsenpalvelujen kehittämisessä keskitymme myös itseasioinnin (Jäsenpolku) käytön lisäämiseen. Kasvatamme sähköistä laskutusta markkinoimalla e-laskumahdollisuutta.

Jäsenyyden markkinointi perustuu kolmeen selkeästi tuotteistettuun lähestymistapaan: ulkoilun tukijalle, aktiivisesti ulkoilevalle ja jäsenetujen hyödyntäjälle. Hyödynnämme yhdistysten aktiiveja jäsenyyden some-markkinoinnissa.

ALUETOIMINTA

Jäsenyhdistykset on jaettu kahdeksaan alueeseen ja valtakunnallisten jäsenyhdistysten verkostoon. Toteutamme alueellisesti kohdennettua viestintää. Aktiivisesti toimivilla alueilla on vapaaehtoisten vetämää alueilla tapahtuvaa verkostomaista yhteistyötä esimerkiksi yhteisten tapahtumien, retkien ja koulutusten muodossa. Alueen itse järjestämää toimintaa voidaan tukea aluerahalla. Aluetoimintaa kehittää ja tukee järjestötoimikunta.

Järjestämme alueyhdyshenkilöiden koulutuksen tammikuussa, ja kutsumme aktiivisesti toimivien alueiden edustajia aluepäiville elokuussa. Jokaisella alueella pidetään aluekokous syksyllä, osin etäkokouksina. Hyödynnämme Opinto-keskus Siviksen koulutustunteja alueellisten koulutusten rahoitukseen.

Aluetoiminta tukee strategian toteutumista. Järjestötoimikunta arvioi aluetoiminnan tilaa ja kehittämistarpeita.



TUKEMINEN
Aluetoimintaa
tuetaan aluerahalla,
koulutuksilla ja
aluepäivillä.

14.–16.8.

ALUEPÄIVÄT
Aktiivisesti
toimivien alueiden
edustajille alue-
päivät elokuussa.

YHDISTYSPALVELUT

Tuemme jäsenyhdistyksiä monipuolisesti yhdistystoiminnan toteuttamisessa ja kehittämisessä. Aktiivisille yhdistyksille kohdennamme tukea erityisesti viestintään ja tapahtumien järjestämiseen. Tarjoamme hallinnollista tukea sekä tuotamme personoituja jäsenesitteitä. Viestimme jäsenyhdistyksille ajankohtaisista asioista ja tuemme yhdistysten omaa viestintää esimerkiksi valmiiden viestintäpohjien avulla. Tärkeimmät viestintäkanavamme ovat verkkosivut, Ajankohtaista yhdistyksille -uutiskirje, Suomen Ladun yhdistysaktiivit -Facebook-ryhmä sekä webinaarit.

Tuemme yhdistyksiä tarvittaessa yhdistymis- ja purkautumistilanteissa sekä jaostomallin hyödyntämisessä. Autamme myös sukupolvenvaihdoksen toteuttamisessa ja uusien toimijoiden löytämisessä yhdistyksen toimintaan kokoamalla hyviä käytänteitä.

Jatkamme yhdistyskäyntejä ja tapaamme etänä 50 jäsenyhdistystä aktivoiaksemme heidän toimintaansa. Kannustamme yhdistyksiä osallistumaan ohjaajakursseille ja hallinnon koulutuksiin sekä Opintokeskus Siviksen tarjoamiin yhdistystoiminnan kursseihin. Tuemme jäsenyhdistyksiä hyödyntämään Opintokeskus Siviksen taloudellista tukea omassa koulutustoiminnassaan. Toteutamme puheenjohtajien, sihteereiden, rahastonhoitajien sekä hallitustyöskentelyn koulutusillat.

JÄSENMÄÄRÄ

Kasvatamme jäsenmäärää yhdessä yhdistystemme kanssa ja varmistamme jäsenyyden jatkuvuutta.



YLLÄPIDÄMME YHDISTYSPOLKUA YHDESSÄ YHDISTYSTEMME KANSSA

Ylläpidämme jäsenrekisteriä tietoturvallisesti, päivitämme sopimukset ja koulutamme rekisterin käytössä.

TÄRKEIMMÄT VIESTINTÄKANAVAMME YHDISTYKSILLE

Verkkosivut, Ajankohtaista yhdistyksille -uutiskirje, Suomen Ladun yhdistysaktiivit -Facebook-ryhmä sekä webinaarit.

TUEMME YHDISTYKSIÄ MONIPUOLISESTI

Vahvistamme viestintää ja tapahtumien järjestämistä, tapaamme etänä 50 jäsenyhdistystä ja järjestämme hallinnon sekä ohjaajien koulutuksia.

JÄSENPOLKU JA E-LASKU

Edistämme jäsenen itseasiointia (Jäsenpolku).

Kannustamme vaihtamaan e-laskuun. Tavoitteena on vähentää paperilaskujen määrää.



JÄRJESTÖTOIMINTA

Järjestämme vuosittain kaksi sääntömääräistä kokousta, joissa käsitellään sääntömääräiset asiat. Vahvistamme jäsenyhdistysten osallisuutta avoimella kokousasiakirjojen valmistelulla. Toteutamme järjestön kokoukset hybridikokouksina, mikä mahdollistaa laajemman osallistumisen. Kevätkokous pidetään Joensuussa ja syyskokous Oulussa. Järjestön kokouksiin maksetaan matkakulut yhdelle osallistujalle jokaisesta jäsenyhdistyksestä.

Kokousten välillä järjestön toimintaa johtaa 10-henkinen hallitus. Hallitus toimii strategisella tasolla ja on esihenkilö toiminnanjohtajalle, joka vastaa toimiston operatiivisesta työstä. Nykyisten sääntöjen mukaisesti hallituksessa on puheenjohtajan lisäksi yhdeksän jäsentä. Hallitus valitsee keskuudestaan vuosittain kaksi varapuheenjohtajaa, jotka yhdessä puheenjohtajan ja toiminnanjohtajan kanssa muodostavat työvaliokunnan. Työvaliokunta kokoontuu aina etänä ja valmistelee hallituksen kokouksia.

Hallituksen kokoukset toteutamme hybridi- ja etäkokouksina. Hallituskausi on kolmivuotinen, ja syksyn järjestön kokouksessa on katkolla kolmen hallituksen jäsenen paikka (kaudeksi 2027–2029). Hallituksen jäsenet toimivat luottamustehtävissä ilman palkkiota, mutta matkakulut korvataan. Tarjoamme hallituksen jäsenille koulutusta, ja perehdytämme uudet jäsenet tehtäviinsä heti kauden alussa.

Vapaaehtoistoiminta on tärkeä osa Suomen Latua, ja vapaaehtoisia toimii valtakunnallisesti, alueellisesti ja paikallisesti. Vapaaehtoisia tai luottamushenkilöitä on hallituksen lisäksi latu-alueilla ja jäsenyhdistyksissä. Panostamme vapaaehtoisten tukeen sekä työaikaressursseja että taloudellisia resursseja, esimerkiksi matkakuluihin. Viestimme aktiivisesti vapaaehtoistyön merkityksestä ja sen yhteiskunnallisesta arvosta.

Vapaaehtoisista koostuva hallituksen nimeämä järjestötoimikunta aloittaa kolmivuotisen kautensa (2026–2028). Järjestötoimikunta kokoontuu lähes kuukausittain, pääosin etänä, mutta ensimmäinen kokous toteutuu kasvotusten.

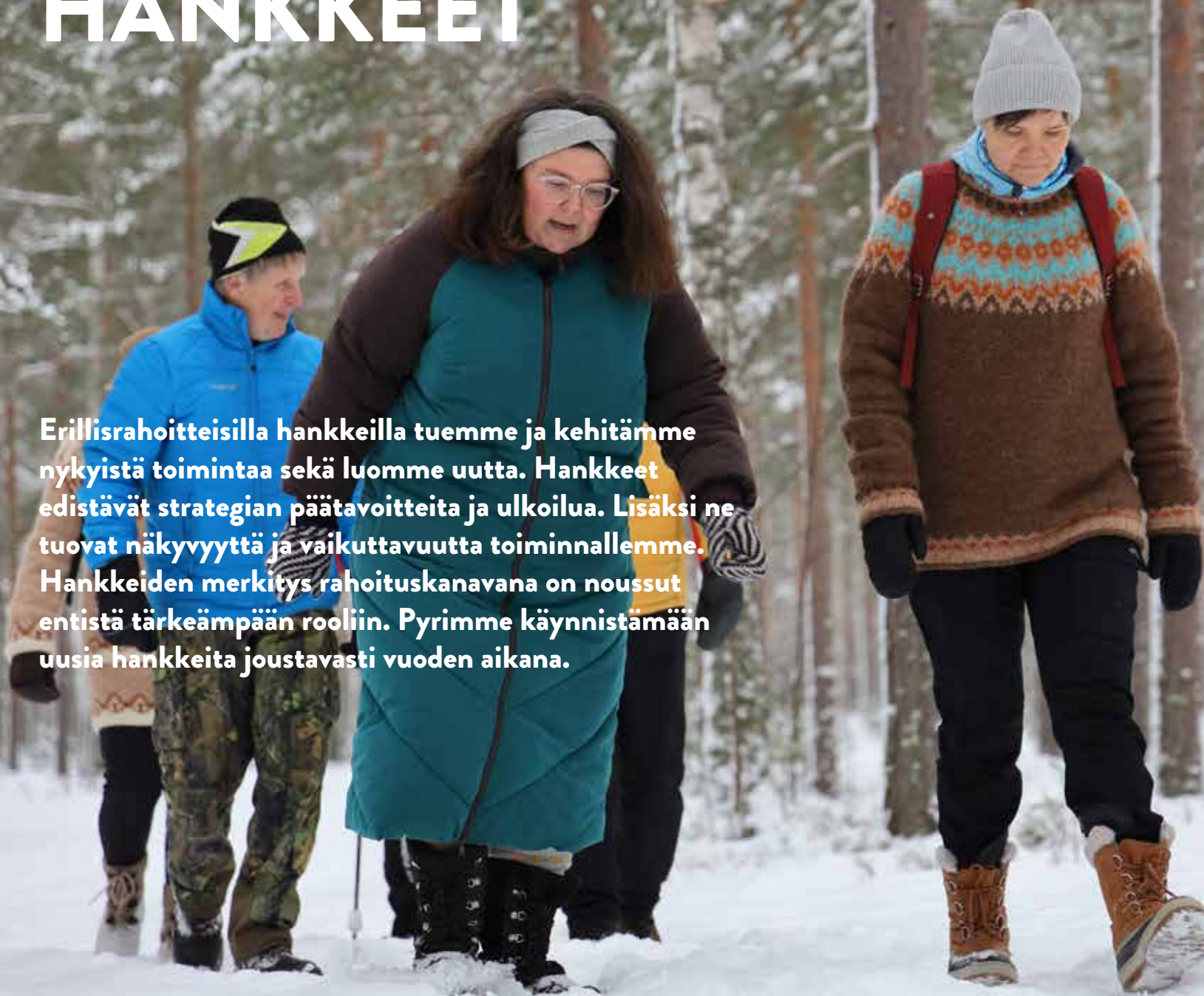
24.–26.4.
KEVÄTKOKOUS
JOENSUUSSA

30.10.–1.11.
SYYSKOKOUS
OULUSSA



HANKKEET

Erillisrahoitteisilla hankkeilla tuemme ja kehitämme nykyistä toimintaa sekä luomme uutta. Hankkeet edistävät strategian päätavoitteita ja ulkoilua. Lisäksi ne tuovat näkyvyyttä ja vaikuttavuutta toiminnallemme. Hankkeiden merkitys rahoituskanavana on noussut entistä tärkeämpään rooliin. Pyrimme käynnistämään uusia hankkeita joustavasti vuoden aikana.



KÄVELY 2.0

Hanke tuo esiin suomalaisten suosikkilajin, kävelyn, uudella tavalla – elämyksellisyyden ja kokonaisvaltaisuuden näkökulmasta. Kävely linkitetään niin liikunnan, luonnon kuin muun ympäristön ja yhdessäolon tuumiin terveys- ja hyvinvointivaikutuksiin. Tuotamme sisältöä kävelyn merkityksestä sekä erilaisista tavoista ja ympäristöistä kävellä. Hankkeen pääkohderyhmä on yli 65-vuotiaat.

Hankkeessa tuetaan Hyvinvointia ulkoilusta (+65) -ulkoiluryhmiä ja vertaisohjaajia, jatketaan Hyvinvointia ulkoilusta -vertaisohjaajakursseja, perustetaan uusia ulkoilu- tai käveluryhmiä sekä kehitetään paikallista yhteistyötä hankekumppaneiden kanssa.

Jaamme kävelykyselyä jäsenille sekä hankekumppanien verkostoihin. Tavoittelemme kohderyhmää kolmella kaikille avoimella Kävelystartti-webinaarilla. Kohderyhmää tavoitellaan myös yhteistyökumppaneiden kampanjoiden kautta.

Tuotamme 12 kävelyvinkikorttia, osin yhteistyössä hankekumppaneiden kanssa. Teemme korteista myös kävelykutsuja, joita voi lähettää ystäville tai eri toimijoille. Lisäksi sarjaan sisältyy ohjeet käveluryhmien vertaisohjaajille.

Jatkamme Hyvinvointia ulkoilusta -hankkeessa (2023–2025) kehitettyä +65 ulkoilun vertaisohjaajakurssin tarjontaa jäsenyhdistyksille. Avaamme vertaisohjaajakurssin myös yhteistyökumppaneiden vertaisohjaajille ja vertaisliikuttajille tarpeen mukaan.

MALLIKAS MAASTOPYÖRÄILY

Maastopyöräilyn harrastajamäärä on kasvanut voimakkaasti (LVVI3). Kasvun myötä myös kunnilla on selkeä tarve toteuttaa turvallisia ja parempia olosuhteita lajiharrastajille. Hankkeessa laadimme Suomesta puuttuvan yhtenäisen maastopyöräilyreittien vaativuusluokituksen kansainvälisiä hyviä käytänteitä hyödyntäen. Yhtenäisen luokituksen toteuttaminen lisää ihmisten liikkumista, madaltaa maastopyöräilyn aloittamisen kynnystä, parantaa turvallisuutta sekä luo selkeyttä reittien käyttäjille, rakentajille, ylläpitäjille, huoltajille ja turvallisuuden valvojille.

Vaativuusluokituksen ohjeet ovat osa yhdessä Uudenmaan virkistysalueyhdistys Uuvin kanssa laadittavaa maastopyöräilyn reittikehittämisopasta. Oppaaseen kootaan tiedot reittien suunnittelusta, rakentamisesta ja ylläpidosta.

Hankkeen tavoitteena on, että maastopyöräilyreittien vaativuusluokitusjärjestelmä tulee myös osaksi Metsähallituksen julkaisemaa Luontoon-palvelua.

Luomme maastopyöräilyreittien vaativuusluokittelun käytänteiden kansainvälisiä olemassa olevia järjestelmiä hyödyntäen. Kansainvälinen yhteistyö tukee kasvavaa pyöräilyturismia sekä suomalaisten lajiharrastajien olosuhteiden ymmärrystä kotimaan ulkopuolella. Luokituksen tarkoituksena on luoda järjestelmä, joka kuvaa miten valtakunnallisesti yleisesti rakennettavat maastopyöräilyreitit jatkossa luokitellaan. Yhtenäinen vaativuusluokittelu tukee myös muiden lajien harrastajia samoilla reiteillä.

Tarjoamme maastopyöräilyreittien vaativuusluokittelusta kiinnostuneille eri tasoisia mahdollisuuksia kouluttautua luokitustyötä varten.

MÄENLASKU

Hankkeessa laaditaan opas mäenlaskupaikkojen toteuttamiseen ja turvallisuuden edistämiseen. Oppaassa kerrotaan miten mäenlaskupaikan rakentaminen on tarkoituksenmukaista toteuttaa alusta loppuun. Olemassa oleva tieto ja ohjeistukset kootaan ja kartoitetaan, ja niitä kehitetään edelleen pilottikohteiden avulla. Lisäksi laaditaan mäenlaskuetiketti, joka ohjaa turvalliseen ja toiset huomioivaan käyttäytymiseen mäenlaskupaikoilla.

Hankkeessa laaditaan kysely, joka lähetetään valtakunnallisessa liikunnan paikkatietojärjestelmässä Lippaassa merkittyjen mäenlaskupaikkojen ylläpitäjille. Samalla käynnistetään kuntakumppaneiden etsintä sekä olemassa olevan tiedon kokoaminen ja kartoittaminen. Turvallisia ja toimivia mäenlaskupaikkoja pilotoidaan 3–5 paikkakunnalla. Pilottikohteissa järjestetään koko perheen mäenlaskutapahtumia, joissa kannustetaan perheitä mäenlaskuun ja tuodaan esille, miten hankkeessa kehitettyjä hyviä ja turvallisia käytäntöjä voidaan hyödyntää tapahtumissa.

Pilottikohteista kerätään talven aikana palautetta mäenlaskupaikkojen toimivuudesta ja turvallisuudesta. Pilottikohteista kerätty palaute ja tieto on osana oppaaseen kirjoitettavaa mäenlaskupaikan toteuttamisprosessin kuvausta. Hankkeen loppuvaiheessa toteutetaan mäenlaskupaikka-barometri, jonka tuloksia käytetään hankkeen tuloksista viestimiseen.

TRAILS FOR CHANGE

Trails for Change on EU-rahoitteinen (Erasmus+ Sport) hanke, jossa Suomen Latu toimii johtoroolissa. Lisäksi tehtävänämme on kehittää eteenpäin maastopyöräilyreittien vaativuusluokitusta. Hanke on kolmivuotinen.

Hankkeessa on mukana on toimijoita kahdeksasta eri maasta: Suomen lisäksi Saksasta, Serbiasta, Pohjois-Makedoniasta, Sloveniasta, Itävallasta, Belgiasta ja Hollannista.

Hanke kokoaa yhteen monipuolisen verkoston ulkoilulajien ja maastopyöräilyn parissa toimivia organisaatioita. Tavoitteena on edistää kestävyttä, vastuullista reittien hallintaa ja ympäristötietoista ulkoilutapahtumien suunnittelua. Painopiste on maastopyöräilyssä (myös sähköpyöräilyssä), mutta mukana on myös muita ulkoilulajeja.

Hanke vahvistaa maiden välistä yhteistyötä ja tarjoaa ulkoilu- ja liikuntajärjestöille innovatiivisia tapoja hyödyntää alan mahdollisuuksia sekä vähentää ympäristövaikutuksia – erityisesti vuoristoilla ja ekologisesti herkillä alueilla.



SUOMEN LATU KIILOPÄÄ

Suomen Latu Kiilopää tarjoaa majoitusta, ruokaa ja elämyksiä Saariselän tunturialueella. Tavoitteenamme on olla Lapin tunnetuin ja ympäristövastuullisin luontolähtöinen liikunta-, hyvinvointi- ja elämyskeskus. Toimimme liiketoimintalähtöisesti, mutta sesonkien ulkopuolella tarjoamme etuja jäsenyhdistyksille.



RAKENNUSKANNAN RAKENNUSVELKAA

kurotaan kiinni toteuttamalla seuraavat remontit ja investoinnit:

- Kiilopää-salin, Kammi-ravintolan ja vastaanottoaulan remontti
- Päärakennuksen ja Hotelli Niilanpään kattoremontti

LIIKETOIMINNAN KEHITTÄMISEKSI

teemme seuraavat toimenpiteet:

- palvelukonseptin ja asiakaspalvelun kehittämis-ohjelma (Kiilopäällä palvellaan näin -toimenpiteen, sesonkien aloitusinfot, perehdyttäminen)
- Kiilopään pihapiirin ulkoiluolosuhteiden kehittäminen
- Kiilopään saunamaailman kehittäminen

TAPAHTUMAT JA TEEMA- VIIKOT

Järjestämme vuosittain kaksi päätapahtumaa: Kiilopään Tunturihaaste ja Kiilopäähiihto. Näiden lisäksi tarjoamme liikunnallisia teemaviikkoja ja ohjelmaa perheille.

Talven perheviikko 14.–21.2.

Tunturihaaste 9.–15.6.

Polkujuoksuviikko 4.–11.7.

Kesän perheviikko 18.–25.7.

Kiilopäähiihto 13.12.

Joogaviikot (tammi-, huhti, kesä- ja marraskuu)



JÄRJESTÄ YHDISTYKSESI MATKA KIILOPÄÄLLE!

Pyydä meiltä tarjous ja suunnitellaan yhdessä ikimuistoinen retkiviikko yhdistyksellesi.

Ota yhteyttä Kiilopään myyntiin:
kiilopaasales@suomenlatu.fi

YHDISTYKSILLE JA JÄSENILLE

JÄSENVIIKOT

(Varattavissa verkosta kampanjakoodilla JASENVIIKKO)

18.–25.4. Keväthanget

6.6.–13.6. Yötön Yö

11.–18.7. Kesäloman taikaa

8.–15.8. Sadonkorjuu

14.–21.11. Revontulten taikaa

VIIKKO-OHJELMA

Kiilopään viikko-ohjelma tarjoaa ympäri vuoden monipuolisesti aktiviteetteja, kuten retkeilyä, maastopyöräilyä, hiihtoa ja lumikenkäilyä. Lisäksi viikko-ohjelmassa on Suomen Ladun jäsenille maksuttomia jäsenretkiä.

VAPAAEHTOISTYÖ

Kiilopäällä on jatkuvasti tarjolla vapaaehtoistehtäviä esimerkiksi keittiössä, huoltotöissä ja tapahtumissa. Lisätietoja saat seuraavista osoitteista:

- keittiö: talkookiilopaa@suomenlatu.fi
- huoltotehtävät: kiilopaamaintenance@suomenlatu.fi
- tapahtumat ja saunatonttu: satu.salminen@suomenlatu.fi



SUOMEN LATU PALOHEINÄ

Toteutamme hiihtokauden aikana välinevuokrausta, huolto-
palvelua ja kurssitoimintaa Helsingin Paloheinässä.

Kehitämme Paloheinän ympärivuotista aukioloa frisbeegolfin
ja maastopyöräilyn ympärille. Suomen Ladun jäsenet saavat
palveluista 10 prosentin alennuksen.

[SUOMENLATU.FI/PALOHEINA](https://suomenlatu.fi/paloheina)

AKUMAJA

Akumaja sijaitsee Karigasniemellä Akujoen varrella, 3,5 kilometriä
lähimmästä tiestä. Se tarjoaa erinomaiset mahdollisuudet retkeilyyn
ja hiihtoon, kauniit maisemat sekä ainutlaatuisen mahdollisuuden
kokea Lapin erämaan rauha. Akumaja sopii erinomaisesti jäsen-
yhdistysten ja alueiden retkikohteeksi.

Majoitustiloja on yhteensä 18 hengelle: Akumajassa 12 henkilölle ja
Dominicin mökissä 6 henkilölle. Molempia kohteita voi ennako-
varata seuraavalle vuodelle elo-syyskuussa.

[SUOMENLATU.FI/AKUMAJA](https://suomenlatu.fi/akumaja)

VASTUULLISUUS

Vastuullisuusohjelmamme koostuu hyvästä hallinnosta, tasa-arvosta ja yhdenvertaisuudesta, ilmasto- ja ympäristöasioista, turvallisesta toimintaympäristöstä sekä tietosuojasta. Vastuullisuusohjelma toteuttaa Agenda 2030 -tavoitteita ja siinä on otettu huomioon kestävyyden eri ulottuvuudet: sosiokulttuurinen, ekologinen ja taloudellinen kestävyys. Vastuullisuus on jatkuvia tekoja ja oman toiminnan arviointia, mitä teemme kaikessa toiminnassamme niin järjestötasolla kuin jäsenyhdistyksissämme.

HYVÄ HALLINTO

Suomen Latu on yleishyödyllinen, voittoa tavoittelematon järjestö. Hyvä hallinto tarkoittaa järjestön toiminnan avoimuutta, vastuullisuutta, lainmukaisuutta sekä luottamusta herättävää johtamista. Se näkyy selkeinä toimintaperiaatteina, läpinäkyvänä päätöksentekona sekä taloudellisesti ja eettisesti kestäväna toimintana. Hyvä hallinto tukee myös vapaaehtoistoiminnan sujuvuutta ja hallituksen roolia vastuullisena ohjaajana, joka huolehtii järjestön toiminnan ja resurssien tarkoituksenmukaisesta käytöstä. Hyvä hallinto luo pohjan luottamukselle niin jäsenistön, sidosryhmien kuin rahoittajienkin suuntaan.

TASA-ARVO JA YHDEN- VERTAISUUS

Toteutamme vuosille 2025–2026 hyväksytyn suunnitelman toimenpiteitä eli mm. viestimme tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistämisen sekä syrjinnän ehkäisyn tärkeydestä ja kannustamme puuttumaan asioihin matalalla kynnyksellä. Järjestämissämme tapahtumissa ja kiertueilla huolehdimme saavutettavuudesta ja kaikille turvallisesta osallistumisesta sekä uudistamme Kiilopään esteettömät saniteettitilat. Päivitämme uudet suunnitelmat myös kaudelle 2027–2028.

ILMASTO JA YMPÄRISTÖ

Päivitimme syksyllä 2025 ilmasto- ja ympäristösuunnitelmamme kaudelle 2026–2027. Jatkamme yhteiskunnallista vaikuttamistyötä ulkoilun ja luonnon virkistyskäytön edistämiseksi sekä laadukkaiden ulkoiluympäristöjen säilymiseksi ja lisäämiseksi. Vaikutamme myös siihen, että toimintaympäristön muutokset huomioidaan vastuullisesti ulkoilualueiden suunnittelussa. Lisäksi vahvistamme vastuullista ulkoilua kasvattamalla ulkoilijoiden, yhdistysten, hallituksen ja toimiston ymmärrystä sekä osaamista planetaarisesta hyvinvoinnista.

TIETOSUOJA

Noudatamme vastuullista henkilötietojen käsittelyä ja hyviä tietosuojaperiaatteita. Pyrimme minimoimaan tietosuojariskejä kehittämällä prosessejamme, joissa käsitellään henkilötietoa. Keskeisimmät kehitettävät prosessit ovat jäsenyysprosessi, jonka vastuu jakautuu sekä Suomen Ladulle että jäsenyhdistyksille sekä matkailuliiketoiminnan asiakkuusprosessit. Päivitämme tietosuoja- ja tietoturvaohjeemme. Tarjoamme tietosuoja- ja tietoturvakoulutusta sekä henkilöstölle että vapaaehtoisille.

TURVALLINEN TOIMINTA- YMPÄRISTÖ

Toiminnassamme huolehdimme fyysisestä, sosiaalisesta ja psyykkisestä turvallisuudesta. Fyysinen turvallisuus varmistetaan riskien arvioimisella ennakoon sekä tunnistettujen riskien pienentämisellä. Järjestämme tapahtumia turvallisissa toimintaympäristöissä ja osaavien järjestäjien toimesta. Sosiaalinen turvallisuus rakentuu yhdenvertaisuudelle, luottamukselle ja syrjinnän ehkäisylle. Psyykkistä turvallisuutta edistämme luomalla ilmapiiirin, jossa jokainen voi osallistua omana itsenään ja kokea olonsa hyväksytyksi. Tuemme turvallisuustyötä päivittämällä ohjeistuksia ja dokumentteja, järjestämällä webinaareja ja koulutuksia, tarjoamalla jatkuvaa tukea yhdistyksille sekä pitämällä verkkosivujen turvallisuusmateriaali ajantasaisena. Tavoitteena on, että turvallisuus toteutuu luontevasti osana arjen toimintaa, päätöksentekoa ja vuorovaikutusta.

HALLINNON KEHITTÄMINEN

Hallituksen kehitystyö käynnistyi keväällä 2025 ja jatkuu edelleen. Perehdytämme uuden toiminnanjohtajan, kehitämme toimikuntatyötä ja jatkamme hallinnon ohjeiden, kuten hallinto-ohjesäännön, päivittämistä. Työstämme jäsenyhdistysten kuulemisten antia yhdessä jäsenistön kanssa ja sisällytämme sen organisaation linjauksiin ja käytänteisiin.

TALOUS JA HALLINTO

Talous ja hallinto muodostavat Suomen Ladun toiminnan vakauden ja vaikuttavuuden perustan. Talouden suunnittelussa korostamme ennakkoivuutta ja pitkäjänteisyyttä, jotta pystymme varautumaan toimintaympäristön muutoksiin sekä turvaamaan toiminnan jatkuvuuden ja resurssit strategisten tavoitteiden toteuttamiseen. Hyödynnämme moderneja digitaalisia työkaluja budjetoinnissa, raportoinnissa, ennustamisessa ja tuotamme tarkkaa ja ajantasaista tietoa päätöksenteon tueksi. Vastuullinen varainkäyttö kattaa sekä järjestötoiminnan että Kiilopään hotelli- ja ravintolaliiketoiminnan. Vastuullinen taloudenhoito ja ajantasaiset prosessit tukevat jäsenyhdistysten toimintaa ja vahvistavat koko järjestön toimintaedellytyksiä vuosiksi eteenpäin.



VARSINAINEN TOIMINTA

Varsinainen toimintamme koostuu järjestötoiminnasta, hankkeista ja Paloheinän ulkoilukeskuksesta. Suunnittelemme hankkeet strategian mukaisesti ja käynnistämme ne vasta, kun rahoitus on varmistettu. Etsimme jatkuvasti uusia rahoituslähteitä, jotta voimme kehittää toimintaamme ja vastata toimintaympäristön muutoksiin. Jatkamme myös juuri käyttöönotetun BI-työkalun kehittämistä ja tuemme aktiivisemmin jäsenyhdistyksiä taloudenhoidossa. Varsinainen toiminta rahoitetaan varainhankinnalla ja avustuksilla.

VARAINHANKINTA

Varainhankintamme perustuu jäsenmaksu- tuottoihin sekä ulkoilukalenterin keräystuottoihin ja yhteistyösopimuksiin. Jäsenmaksut ovat tärkein oma varainhankinnan lähteemme, ja niiden vuosittaisen kertymän voidaan arvioida olevan noin 1 900 000–2 000 000 euroa. Tästä summasta noin 600 000–650 000 euroa tilitetään jäsenyhdistyksille. Lisäksi varainhankintaan kuuluu pienimuotoinen sijoitus- ja rahoitustoiminta, jonka tulot muodostuvat pääosin maanvuokratuotoista sekä osakesalkun tuotoista.

AVUSTUKSET

Haemme varsinaisen toiminnan avustuksia opetus- ja kulttuuriministeriöltä ja muilta julkisyhteisöiltä yhteensä noin 1 030 000 euroa. Tästä opetus- ja kulttuuriministeriön yleisavustuksen osuus on arviolta noin 780 000 euroa ja hankeavustusten noin 250 000 euroa. Molemmat summat vastaavat edellisvuoden tasoa. Yleisavustus kattaa noin 24 % varsinaisen toiminnan kuluista. Tällä hetkellä ei ole odotettavissa merkittäviä lisäleikkauksia opetus- ja kulttuuriministeriön avustuksiin, mutta varaudumme kuitenkin mahdollisiin muutoksiin talousarviossa ja toiminnan suunnittelussa ennakoivasti.

LIIKETOIMINTA

Kiilopään liiketoiminta koostuu hotelli-, ravintola- ja liikuntapalveluista, jotka palvelevat matkailijoita, yhdistyksiä ja tapahtumia. Liiketoiminnan tuotot ovat hyvänä vuonna noin 200 000 euroa ja ne käytetään pääsääntöisesti Kiilopään toiminnan kehittämiseen ja palvelujen laadun parantamiseen. Tavoitteena on vahvistaa Kiilopään roolia merkittävänä luonto- ja liikuntakeskuksena sekä tukea Suomen Ladun strategisia tavoitteita. Tämä malli varmistaa myös taloudellisen itsenäisyyden aatteellisesta toiminnasta.

INVESTOINNIT

Kiilopäällä jatkuu investointiohjelma, jolla pyritään turvaamaan toiminnan jatkuvuus pitkällä aikavälillä. Vuoden 2025 aikana toteutettiin henkilökunnan asuntojen uudelleenrakentaminen ja valvontakameroiden asentaminen. Ohjelma jatkuu päärakennuksen ja ravintolan katon korjauksella, päärakennuksen saniteettitilojen päivittämisellä sekä ravintolasalin uudistamisella. Nyt tehtyjen ja tulevien investointien kokonaisarvio on noin 1,2 miljoonaa euroa. Rahoitus muodostuu lainasta, Kiilopään tulo- rahoituksesta sekä haettavista avustuksista. Lisäksi Kiilopäällä tehdään vuosittaisia pienempiä korjauksia osana normaaleja ylläpitotoimia.

TIETOHALLINTO

Kehitämme ja ylläpidämme digitaalista toimintaympäristöämme sekä järjestötoiminnan että liiketoiminnan tarpeiden mukaisesti. Isommat järjestelmäkokonaisuudet ostimme palveluna ns. SaaS-mallilla. Tarkistamme ja kilpailutamme sopimukset pääsääntöisesti 3–5 vuoden välein. Toimintavuoden aikana saatamme suomenlatu.fi-verkkosivuston uudistuksen loppuun ja uudistamme tietosuojajohteistuksemme. Lisäksi selvitämme ja kokeilemme monikanavaisen viestinnän työkaluja sekä tekoälypohjaisia asiakaspalveluratkaisuja.



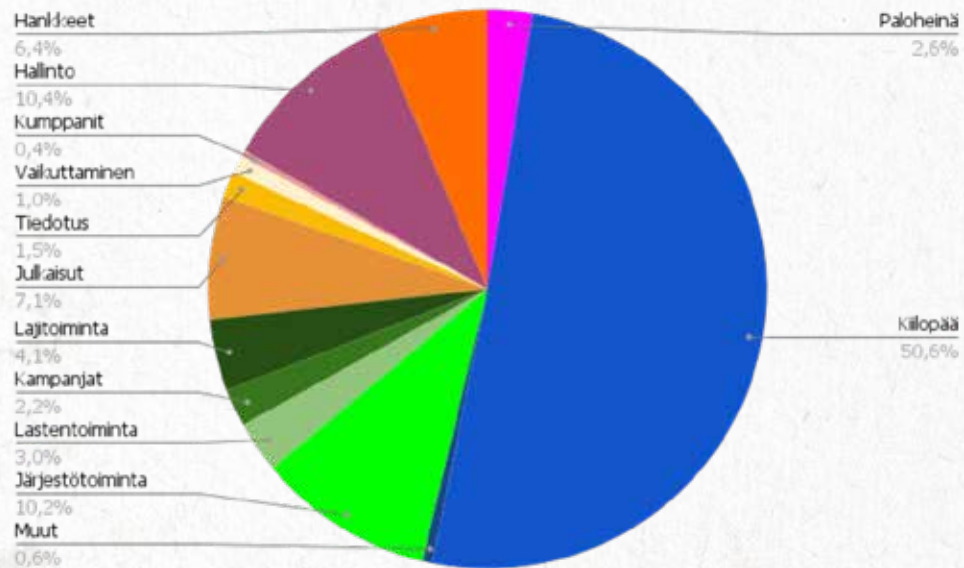
OMISTUKSET

Suomen Latu omistaa kiinteistöjä, maa-alueita, tytäryhtiöosuuksia sekä osakkeita. Suurin osa omaisuudestamme koostuu Kiilopään rakennuksista ja maa-alueista, jotka ovat keskeisiä toimintamme ja palveluiden kehittämisessä. Muita kiinteistöomistuksia ovat Paloheinän ja Akumajan rakennukset. Lisäksi järjestöllä on merkittäviä maa-alueita Sastamalassa ja Ylläskartanon alueella. Ylläskartanon kiinteistöt päätettiin myydä syksyllä 2025. Samalla palovakuutuksesta saadut rahat tuloutettiin. Mikäli kiinteistöjä ei ole saatu myytyä, niiden myyntiä jatketaan. Omistuksiimme kuuluu myös 83 % Kiinteistö Oy Kiilopään Tunturiretkistä, joka hallinnoi kahta vuokrakäytössä olevaa mökkiä sekä 100 % Suomen Latu Palveluyhtiö Oy:stä. Lisäksi omistuksiimme kuuluu pieni osake-salkku.

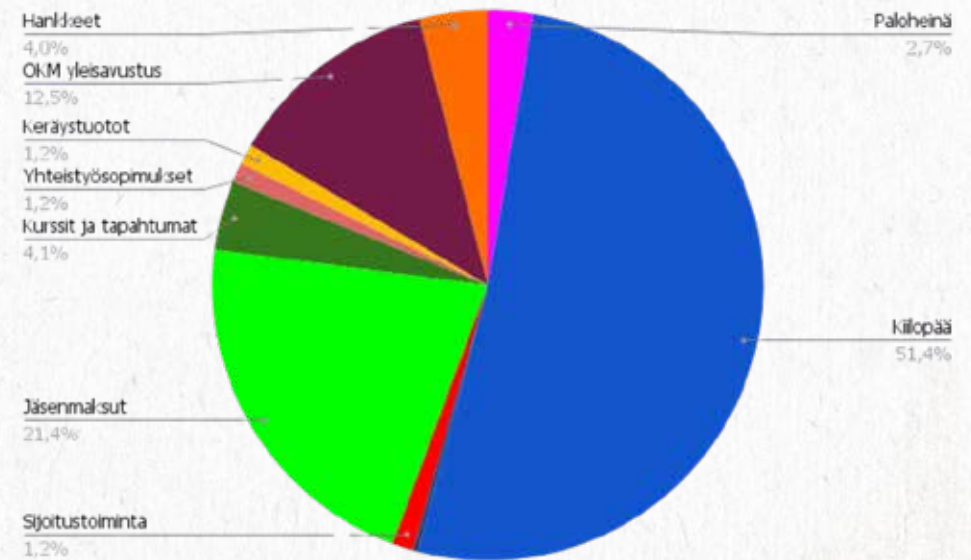
Omistusten hallinnassa korostetaan vastuullisuutta ja taloudellista kestävyyttä, jotta omaisuus palvelee järjestön toimintaa myös tulevaisuudessa. Toimintaa tukemattoman omaisuuden realisointia jatketaan aiempien päätösten mukaisesti tarpeen mukaan. Mahdollisia realisoituvia myyntivoittoja ei ole kuitenkaan huomioitu talousarviossa.

TALOUDEN LIITTEET

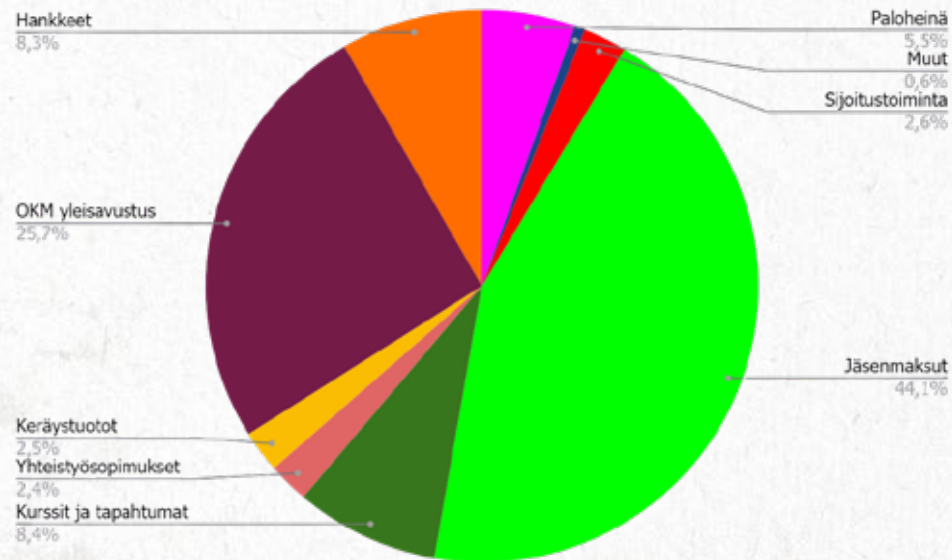
SUOMEN LADUN KUSTANNUSRAKENNE



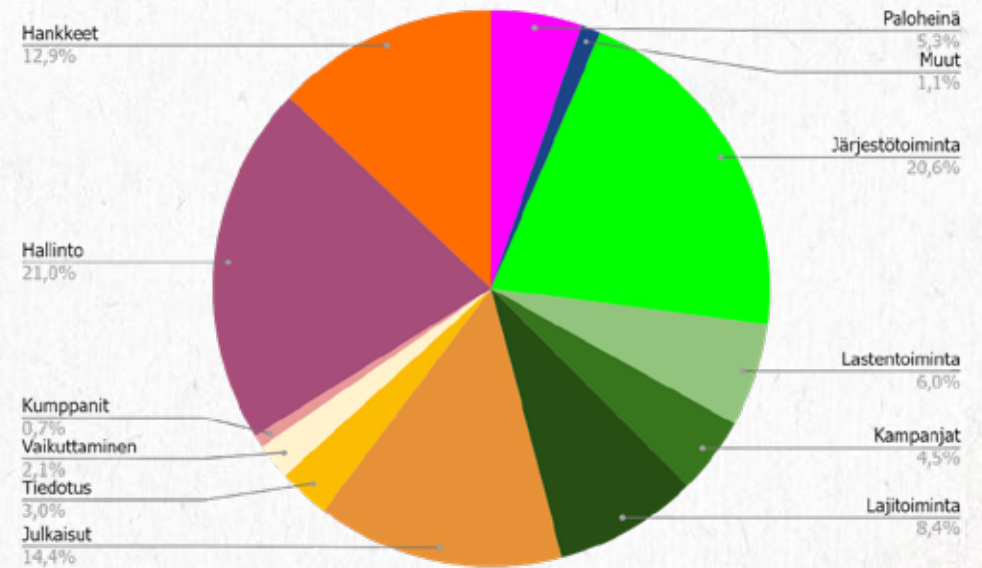
SUOMEN LADUN TUOTTORAKENNE



AATTEELLISEN TOIMINNAN TUOTTORAKENNE



AATTEELLISEN TOIMINNAN KULURAKENNE



SUOMEN LATU RY	Budjetti 2026	Budjetti 2025	Erotus	Toteuma 2024	Erotus
Varsinainen toiminta	-2 508 868	-2 373 300	-135 568	-2 216 335	-292 533
Tuotot	432 666	463 200	-30 534	393 138	39 528
Osanottomaksut	138 975	163 900	-24 925	144 305	-5 330
Ulkoilukeskus tuotot	115 457	104 000	11 457	124 954	-9 497
Muut tuotot	178 234	195 300	-17 066	123 879	54 355
Kulut	-2 941 535	-2 836 500	-105 035	-2 609 473	-332 062
Henkilöstökulut	-1 447 267	-1 319 600	-127 667	-1 307 436	-139 831
Poistot ja arvonalentumiset	-6 505	-7 200	695	-8 598	2 093
Muut kulut	-1 487 762	-1 509 700	21 938	-1 293 439	-194 323
Varainhankinta	1 412 205	1 614 900	-202 695	1 390 188	22 017
Tuotot	4 748 415	4 672 400	76 015	4 427 131	321 284
Jäsenmaksutuotot	1 350 500	1 500 000	-149 500	1 930 458	-579 958
Myyntituotot	75 025	75 000	25		75 025
Yhteistyösopimukset	72 587		72 587	142 304	-69 717
Liiketoiminnan tuotot	3 250 302	3 097 400	152 902	2 986 297	264 005
Kulut	-3 336 209	-3 057 500	-278 709	-3 036 943	-299 266
Henkilöstökulut	-29 740	-85 400	55 660	-114 393	84 653
Varainhankinnan muut kulut	-104 614	-88 000	-16 614	-130 499	25 885
Liiketoiminnan kulut	-3 201 855	-2 884 100	-317 755	-2 792 051	-409 804
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	73 157	62 700	10 457	55 650	17 507
Tuotot	78 157	66 200	11 957		78 157
Kulut	-5 000	-3 500	-1 500		-5 000
Yleisavustukset	1 040 000	1 060 900	-20 900	1 075 942	-35 942
Valtionavustus	786 000	786 000	0	786 000	0
Muut valtion erityisavustukset	254 000	274 900	-20 900	289 942	-35 942
Tilikauden tulos	16 493	365 200	-348 707	305 445	-288 952

AATTEELLINEN TOIMINTA	2026 Budjetti	2025 Budjetti	Erotus	2024 Toteuma	Erotus
Varsinainen toiminta					
Tuotot	424 666	455 200	-30 534	386 739	37 927
Osanottomaksut	130 975	163 900	-32 925	137 905	-6 931
Ulkoilukeskus tuotot	115 457	104 000	11 457	124 954	-9 497
Muut tuotot	178 234	187 300	-9 066	123 879	54 355
Kulut	-2 930 264	-2 826 500	-103 764	-2 596 429	-333 836
Henkilöstökulut	-1 447 267	-1 319 600	-127 667	-1 307 436	-139 831
Poistot ja arvonalentumiset	-4 536	-5 200	664	-6 360	1 824
Muut kulut	-1 478 461	-1 501 700	23 239	-1 282 632	-195 829
Varainhankinta	1 363 758	1 401 600	-37 842	1 195 943	167 815
Tuotot	1 498 112	1 575 000	-76 888	1 440 835	57 277
Jäsenmaksutuotot	1 350 500	1 500 000	-149 500	1 298 530	51 970
Myyntituotot	75 025	75 000	25	91 579	-16 554
Yhteistyösopimukset	72 587		72 587	50 726	21 861
Kulut	-134 354	-173 400	39 046	-244 893	110 538
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	73 157	62 700	10 457	55 651	17 506
Yleisavustukset	1 040 000	1 060 900	-20 900	1 075 943	-35 943
Valtionavustus toimintaan	786 000	786 000	0	786 000	0
Muut valtion erityisavustukset	254 000	274 900	-20 900	247 103	6 897
Muut yleisavustukset				42 840	-42 840
Tilikauden tulos	-28 683	153 900	-182 583	117 847	-146 530

KIILOPÄÄ	Budjetti 2026	Budjetti 2025	Erotus	Toteuma 2024	Erotus
Tuotot	3 239 742	3 045 400	194 342	2 906 847	332 895
Liiketoiminnan tuotot	3 239 742	3 045 400	194 342	2 906 847	332 895
Majoitusmyynti	1 464 983	1 290 000	174 983	1 296 610	168 373
Ravintolamyynti	1 140 365	1 131 600	8 765	1 078 119	62 246
Muu myynti	151 262	156 500	-5 238	164 463	-13 201
Ohjelmapalvelu- ja vuokraamomyynti	483 133	467 300	15 833	367 655	115 478
Kulut	-3 177 485	-2 832 100	-345 385	-2 712 969	-464 516
Liiketoiminnan kulut	-3 177 485	-2 832 100	-345 385	-2 712 969	-464 516
Henkilöstökulut	-975 482	-934 720	-40 762	-838 498	-136 984
Poistot	-154 925	-130 000	-24 925	-145 958	-8 967
Muuttuvat kulut	-927 076	-880 700	-46 376	-941 658	14 582
Kiinteät kulut	-1 079 402	-806 680	-272 722	-732 251	-347 151
Rahoituskulut	-40 600	-80 000	39 400	-54 604	14 004
Tilikauden tulos	62 258	213 300	-151 042	193 878	-131 620



[SUOMENLATU.FI](https://suomenlatu.fi)