



SUOMEN LATU

SUOMEN LADUN TOIMINTA- SUUNNITELMA 2021

SISÄLLYSLUETTELO

1. TOIMINNANJOHTAJALTA	3
2. VISIO, PERUSTEHTÄVÄ, STRATEGIA	4
3. ULKOILE	
Aikuisliikunta	6
Lasten ja perheiden toiminta	11
Valtakunnalliset kampanjat	15
4. OSALLISTU	
Jäsenpalvelu	17
Yhdistyspalvelut	18
Aluetoiminta	19
Järjestöpalvelut	19
5. VAIKUTA	
Vaikuttaminen	21
Viestintä	22
Kansainväliset verkostot ja yhteistyö	23
6. TOIMINTAKESKUKSET	
Suomen Latu Kiilopää	24
Suomen Latu Paloheinä	26
7. HYVÄ HALLINTO	
Järjestön hallinto	27
Henkilöstö	27
Vastuullinen toiminta	28
Talous	28
TALOUSARVIO	31
SUOMEN LADUN HENKILÖKUNTA	33
SUOMEN LATU KOULUTTAA	35

1. TOIMINNANJOHTAJALTA

Tuleva vuosi tulee olemaan meille arvoitus: kukaan ei osaa varmuudella sanoa, milloin saamme selätettyä koronaviruksen ja koska voimme aloittaa normaalin yhdistystoiminnan. Tapahtuuko se puolen vuoden vai kahden vuoden kuluttua, ja toisaalta mikä on uusi normaali?

Ulkoilun määrä on kasvanut valtavasti poikkeusaikana, mikä varmasti lisää kysyntää järjestömme ja sen jäsenyhdistysten toiminnalle tulevina vuosina. Toisaalta yhteiskuntamme heikko taloudellinen tila luo haasteita niin henkilöjäsenemme kotitalouksissa, valtion liikuntajärjestöille jakamissa avustuksissa kuin Suomen Latu Kiilopään majoitus- ja ravintola-alan liiketoiminnassa. Nämä kaikki vaikuttavat oleellisesti Suomen Ladun ja sen jäsenyhdistysten mahdollisuuksiin toteuttaa toimintasuunnitelmaamme. Näistä haasteista huolimatta olemme suunnitelleet tulevan vuoden uskoen siihen, että pääsemme kokoontumaan koulutuksiin, tapahtumiin, tilaisuuksiin ja kiertueisiin vuoden aikana.

Selvää on myös, että tämä korona-aika jättää meille jälkiä tulevaisuuteen. Se luo ja on jo luonut meille mahdollisuuksia uudistua: meillä on jo hyviä kokemuksia mm. kestävän kehityksen mukaisten ja matka-aikoja säästävien etäkokouksien järjestämisestä sekä ulkoilu- ja virkistysalueiden tietojen keräämisestä kaikille suomalaisille.

Suomen Ladun jäsenyhdistyksillä on yksi vahva etu puolellaan verrattuna moneen muuhun liikunta-alan toimijaan. Toimintamme perustuu tuhansiin vapaaehtoiisiin ja heidän vuosittain tekemäänsä 150 henkilötyövuoteen. Liikuttamisen ilo on onneksi monelle meistä jonkinlainen itsetuntoa vahvistava perustarve, eikä se katoa mihinkään. Uskon, että vapaaehtoisuuden merkitys ihmisten liikuttamisessa korostuu seuraavina vuosina palkkarojen vähentyessä. Uskon ja tiedän, että jäsenyhdistyksemme ovat halukkaita vahvistamaan vapaaehtois- pohjaista liikunnanohjausta vastaamaan kasvavaan kysyntään.

Alkamassa on viimeinen vuosi toteuttaa meidän kaikkien yhdessä työstämää, upeaa ja kiiteltä ulkoile, osallistu ja vaikuta -strategiaamme.

Vuoden aikana lähdemme hiomaan tästä vielä parempaa seuraavaksi viideksi vuodeksi. Haluamme sen pohjautuvan nimenomaan jäsenyhdistystemme ja henkilöjäsenemme tahtotilaan tehdä tekoja yhdessä. Koska tahtotila on yhteinen, on tärkeää että sinä, te ja me yhdessä tuomme ajatuksemme yhteisestä tulevaisuuden tahtotilasta esille, jotta voimme suunnitella yhteisen retken seuraavaksi viideksi vuodeksi.

Suomen Latu on olemassa, koska meitä on yhteensä 185 jäsenyhdistystä ja yli 88 000 henkilöjäsentä. Kiitos että ulkoilutat, kiitos että osallistut ja kiitos että vaikutat!

Eki Karlsson
toiminnanjohtaja



2. VISIO, PERUSTEHTÄVÄ, STRATEGIA

Suomen Ladun tehtävänä on edistää kaikenikäisten ulkoilua ja liikunnallista elämäntapaa kaikkina vuoden aikoina. Haluamme, että kaikki löytävät mielekkään tavan ulkoilla ja nauttia luonnosta.

Ulkoilulla ja liikunnalla on monia myönteisiä ja kiistatonta vaikutuksia ihmisen hyvinvointiin ja terveyteen. Suomen Latu ja sen jäsenyhdistykset liikuttavat ihmisiä monipuolisesti sekä luonnossa että rakennetussa ympäristössä.

Toiminta on jaettu kolmeen eri painopisteeseen: ulkoile, osallistu, vaikuta. Tämä toimintasuunnitelma pohjautuu perustehtävän mukaiseen visioon ja strategiaan, jotka on hyväksytty vuosille 2016-2021. Strategiakauden päättyessä tehdään tarvittavat toimenpiteet ja arvioidaan kulunutta kautta samalla kun valmistellaan uusi strategiakausi vuosille 2022-2026.



SUOMEN LADUN STRATEGIA 2016-2021

VALTAKUNNALLISET TEEMAPÄIVÄT

- Valtakunnallisten tapahtumien organisointi

KOULUTUSTOIMINTA

- Koulutustoiminnan uudistaminen
- Ohjaajarekisteri

UUDET ULKOILUTAVAT

- Perheliikuntaa jäsenyhdistyksiin
- Lajiesittelyt jäsenyhdistyksissä

JÄSEN- JA YHDISTYSPALVELUT

- Jäsenrekisteripalvelut
- Yhdistyspalvelut
- Verkkopalveluiden jäsenportti
- Uudet yhteistyötahot

VAPAAEHTOISTOIMINTA

- Vapaaehtoisia lisää
- Alue toiminnan uudistus
- Työryhmätoiminta

SUOMENLADUN JULKIKUVA

- Viestintästrategia
- Sähköinen viestintä
- Vuosittainen viestintäkampanja
- Latu & Polku -lehti

LÄHIULKOILUOLO-SUHTEIDEN EDISTÄMINEN

- Yhdistykset lähiolosuhte- vaikuttajiksi

SÄHKÖISET KANAVAT

- Liikuntakalenteri
- Lajiportaalit

STRATEGIAN ONNISTUMISEEN VAIKUTTAVAT LISÄKSI

- Organisointi
- Jäsenyhdistyksien, luottamushenkilöiden, henkilökunnan ja jäsenien tahto tehdä strategiaa
- Hankehakemuksien läpimeno
- Kiilopään liiketoiminta

ULKOILE

OSALLISTU

VAIKUTA

**VISIO:
KAIKKI
LÖYTÄVÄT
MIELEKKÄÄN
TAVAN
ULKOILLA JA
NAUTTIA
LUONNOSTA**

ULKOILUMAHDOLLISUUKSIEN TURVAAMINEN JA KEHITTÄMINEN

- Olosuhteiden edunvalvonta
- Ulkoilun yhteiskunnallinen merkitys



3. ULKOILE

Ulkoile-toiminnoissa kehitetään aikuisten, lasten ja perheiden liikuntatoimintaa sekä järjestetään kiertueita, kampanjoita ja koulutuksia.

Avainlajeissa, hiihto, retkeily, talviuinti ja polkujuoksu, tehdään pitkäjänteistä työtä ja niitä myös resursoidaan merkittävästi. Uudemmina lajeina tai toimintamuotoina kehitetään Hyvinvointia luonnosta -teemaa, frisbeegolfia, maastopyöräilyä ja sienestystä. Avain- ja kehitettävien lajien kehittämissuunnitelmat päivitetään.

Perheliikunta on yksi järjestön strategisista valinnoista ja näkyy toiminnassa laajasti. Lastentoiminnan laaja ja vakiintunut koulutustarjonta palvelee jäsenyhdistysten vapaaehtoisten lisäksi myös varhaiskasvatuksen ammattilaisia.

Ohjaajarekisterin käyttöä lisätään edelleen aktiivisella markkinoinnilla Suomen Ladun kanavissa ja sosiaalisessa mediassa.

Ohjaajarekisteriin kirjautuneet ohjaajat kuuluvat ulkoiluohjaajien yhteisöön; Ohjaajaklubiin. Klubin jäsenet saavat neljä kertaa vuodessa uutiskirjeen. Ohjaajaklubilaisille järjestetään koulutuksellinen tapaaminen 27.11. Helsingissä sekä webinaareja ulkoilutoiminnan ohjaamisen eri teemoista. Ohjaajaklubin tapaamisen yhtenä teemana on turvallisuus, tapaamisen yhteydessä järjestetään hätäensiapukurssi. Ohjaajaklubin sisällöissä painottuu aikuisten liikunta.

Koulutusuudistuksen toimenpiteet viedään päätökseen ja päivitetty koulutuskokonaisuus julkaistaan

vuoden lopussa. Jäsenyhdistysten ohjaajien tueksi sekä uusien ohjaajien löytymiseksi järjestetään neljä Askelmerkkejä ohjaamiseen -koulutusta yhteistyössä latualueiden kanssa. Askelmerkkejä ohjaamiseen -opasta ja sen sisältämää tietoa jaetaan ohjaajille ja yhdistyksille. Osia eri koulutuksista ja kohtaamisen paikkoja liikuntatoiminnan ohjaamiseen liittyen tarjotaan etäyhteyksin. Jäsenyhdistyksille tarjotaan jokaisesta lajista kaksi maksutonta kurssipaikkaa, joille he voivat lähettää aktiivisia ohjaajiaan. Lisäksi jäsenyhdistyksillä on mahdollisuus anoa toiminnallista tukea uusien tai kehitettävien lajien toteutukseen.

Suomen Ladun kouluttajille järjestetään vuosittainen tapaaminen ja täydennyskoulutus 10.-13.6. Kiilopäällä.

Avainlajit

Hiihto
Retkeily
Talviuinti
Polkujuoksu

Kehitettävät lajit

Hyvinvointia luonnosta
Sienestys
Frisbeegolf
Maastopyöräily

Muut lajit

Pyöräily
Sauvakävely
ja kävely
Melonta
Retkiluistelu

Avainlajit

Hiihto

Hiihto on yksi Suomen Ladun perinteisistä lajeista. Jäsenyhdistysten ylläpitämät majat, laavut ja tulentekopaikat muodostavat hyvän taukopaikkaverkoston talviliikkuville. Hiihtotoimintaa tai -tapahtumia järjestetään yhteensä 99 jäsenyhdistyksessä.

Suomen Latu viestii aktiivisesti hiihdosta. Kaikki hiihdosta -portaaliiin, Latu&Polku-lehteen ja Suomen Ladun nettisivulle tuotetaan hiihto-aiheista sisältöä.

Kaikki hiihdosta -portaaliiin tavoitteena on olla paikka, josta jokainen hiihtäjä saa helposti tiedot voitelusta, tekniikasta, välineistä, laduista, harjoitusohjelmista ja tapahtumista. Verkkosivuille kerätään käytännön vinkkejä, toimintamalleja ja harjoitteita tukemaan hiihdon järjestämistä ja ohjaamista yhdistyksessä.

Toteutetaan hiihdon kehittämisspäivät 29.4.-2.5. Kiilopäällä. Tavoitteena on koota yhdistysten hiihtoaktiivit pohtimaan hiihdon kehittämistoimia ja kouluttaa hiihtoon liittyvien olosuhteiden ylläpitoasioita. Tavoitteena on 30 osallistujaa.

Tuotetaan ja pilotoidaan Rakastu hiihtoon -kurssi. Kurssi työstetään valmiiksi 2021 aikana ja pilotoidaan 2022 talvella. Sisältö rakentuu väline-

ja voiteluopastuksesta, kevyistä valmiiksi suunnitelluista tekniikka-illoista sekä minilaturetkimalleista.

Retkeily

Suomen Latu toimii retkeilyn asiantuntijana ja kattojärjestönä. Tavoitteena on edistää retkeilyä eri muodoissa ja parantaa lajin olosuhteita. Suomen Latu jäsenyhdistyksineen on merkittävä retkien ja vaellusten järjestäjä Suomessa. Retkeilyä harastetaan 117 jäsenyhdistyksessä.

Rakastu retkeilyyn -ohjaajakurssia järjestetään viisi. Yhdistyksille tuotetaan materiaalia ja heitä kannustetaan ottamaan kurssi yhdistyksen toimintaan. Tavoitteena on, että Rakastu retkeilyyn -kurssia on toteutettu vähintään 30 yhdistyksessä ja kurssin on suorittanut 400 osallistujaa.

Opaskurssin kesäosa järjestetään 2.-12.7. Kiilopäällä/UK-puistossa. Kurssin toteuttaa Retki- ja vaellusoppaat ry yhteistyössä Suomen Ladun kanssa.

Ylläpidetään Metsähallituksen kanssa yhteistyössä Retkeilyn ABC-sivustoa.

Latu&Polku-lehti julkaisee runsaasti retkeilyyn liittyviä artikkeleita ja tukee näin jäsenten retkeilyharrastusta. Suomen Ladun nettisivuille ja Latu&Polku-verkkolehteen tuotetaan retkeilyaiheista sisältöä.

Retkeilytyöryhmä jatkaa retkeilytoiminnan koulutuspolun suunnittelua kehittämisspäivillä 29.4.-2.5. Kiilopäällä (20 osallistujaa). Tavoitteena on, että retkeilyn koulutuspolku on valmis syksyllä.

Talviuinti

Suomen Latu toimii talviuinnin asiantuntijana ja edistää lajia valtakunnallisesti. Talviuintia harrastetaan 53 jäsenyhdistyksessä.

Tammikuun toisella viikolla vietetään talviuinnin teemaviikkoa, jonka tavoitteena on innostaa uusia harrastajia lajin pariin. Suomen Ladun jäsenyhdistykset ja muut talviuintiseururat järjestävät paikkakunnallaan talviuintipäivän, jolloin talviuintia pääsee kokeilemaan helposti ja turvallisesti. Tavoitteena on 30 yhdistysten järjestämää tapahtumaa. Suomen Latu tukee tapahtumajärjestäjiä viestintämateriaalilla, tukipaketilla ja valtakunnallisella tiedottamisella.

Talviuinnin SM-kilpailut järjestetään Laukaan Peurungassa 5.-7.2. Samalla uidaan ensimmäisen kerran myös euroopanmestaruuksista. Tavoitteena on saada yli 1 000 osallistujaa. Kilpailujen järjestäjillä on käytettävissään Suomen Ladun hankkima varustepaketti sekä nettisivuosoite talviuinninsm.fi.

Talviuinnin uutiskirje ilmestyy kaksi kertaa vuodessa. Uutiskirje on koh-

distettu lajin harrastajille ja talviuintipaikkojen ylläpitäjille. Talviuinnin verkkokurssi jatkuu maksuttomana ja itseopiskeltavana. Talviuinnin kattavaa lajiportaalia ylläpidetään edelleen.

Talviuinnin kysynnän lisääntymisen johdosta suunnitellaan hanketta, jonka tavoitteena on lisätä talviuintipaikkoja valtakunnallisesti. Hakemuksessa hyödynnetään syksyllä 2020 tehdyn talviuinnin harrastajakyselyn tuloksia. Hankkeelle etsitään rahoitusta.

Talviuintityöryhmä koordinoi talviuintitoimintaa. Työryhmän jäsenet pitävät yhdistyksille kehittämisiltoja, joiden tavoitteena on yhdessä kehittää paikkakunnan talviuintitoimintaa sekä uintipaikan turvallisuutta. Työryhmä tekee ehdotuksen Suomen Ladun hallitukselle Talviuinnin SM- ja EM-kilpailujen järjestäjistä sekä nimeää Vuoden talviuintipaikan.

Polkujuoksu

Suomen Latu tunnetaan polkujuoksun yhtenä keskeisimpänä toimijana ja kehittäjänä sekä ohjaajien kouluttajana. Polkujuoksua harrastetaan 36 yhdistyksessä. Tavoitteena on, että laji olisi toimintamuotona yhteensä 40 jäsenyhdistyksessä.

Syksyllä toteutetaan 15 paikkakunnalla polkujuoksukiertue, jossa uusina teemoina esitellään perhepolkujuoksu, luontokuntosali ja luontoparkour. Teemojen tavoitteena on innostaa uusia ihmisiä lajin pariin ja samalla tuoda uusia toimintamalleja yhdistysten polkujuoksu-toimintaan.

Jatketaan polkujuoksuohjaajien kouluttamista tavoitteena kouluttaa 40 uutta ohjaajaa kolmessa koulutustilaisuudessa. Kurssit toteutetaan osittain verkkokurssina. Koulutetut

ohjaajat perustavat uusia polkujuoksuryhmäjäsenyhdistyksiin ympäri Suomea tai liittyvät vahvistamaan jo olemassa olevien polkujuoksuryhmien ohjaajatiimejä. Ohjaajia kannustetaan toimintaan "ohjaajan vinkkipankki" -materiaalilla, polkujuoksukoulu -tuotepaketilla ja muulla materiaali- ja asiantuntijatuella sekä yhteisellä tapaamisella maastopyöräilyohjaajien kanssa. Tukipaketilla pyritään saamaan uusia vapaaehtoisia ohjaajiksi sekä madaltamaan yhdistysten kynnystä järjestää polkujuoksu-toimintaa.

Latualueiden on mahdollista tilata alueen yhdistyksille polkujuoksun kehittämisiltia. Kehittämisillassa keskitytään joko polkujuoksu-toiminnan aloittamiseen yhdistyksessä tai yhdistysten olemassa olevan polkujuoksu-toiminnan kehittämiseen ja hyvien käytäntöjen jakamiseen yhdistysten kesken. Jokainen latualue voi tilata yhden polkujuoksun kehittämisillan vuonna 2021.

Polkujuoksu-työryhmä ja ulkoilu-lähettiläistä valikoidut polkujuoksu-lähettiläät osallistuvat 2-4 polkujuoksupahtumaan vuoden aikana. He edustavat tapahtumissa Suomen Latua ja viestivät Suomen Ladun polkujuoksu-toiminnasta. Tavoitteena on parantaa Suomen Ladun tunnettuutta lajin edistäjänä ja löytää uusia polkujuoksusta kiinnostuneita jäseniä ja toimijoita jäsenyhdistykseen. Polkujuoksulähettiläät tuovat esille lajia sosiaalisessa mediassa.

Polkujuoksu-työryhmän tehtävänä on jalkauttaa laji jäsenyhdistykseen, kehittää koulutusjärjestelmää, ideoida Kiilopään polkujuoksu-toimintaa sekä edistää polkujuoksun olosuhteita valtakunnallisesti. Lisäksi polkujuoksu-työryhmä pilotoi retkipolkujuoksua uutena lajin toimintamuotona.



Kehitettävät lajit

Hyvinvointia luonnosta

Hyvinvointikonseptia kehitetään ja laajennetaan Suomen Ladussa. Hyvinvointia luonnosta tarjoaa matalan kynnyksen liikkumista luonnossa helppojen harjoitusten avulla. Menetelmänä käytetään Suomen Latu Metsämieltä. Tavoitteena on jalkauttaa sekä vakiinnuttaa toimintaa jäsenyhdistyksiin ja tarjota avoimia Metsämieli -vertaisvetäjäkoulutuksia. Jo koulutetut Metsämieli -vertaisvetäjät kutsutaan myös ohjaajien tapaamiseen ja täydennyskoulutukseen.

Touko-kesäkuussa toteutetaan Hyvinvointia luonnosta kiertue 15 paikkakunnalla ympäri Suomea.

Kiertueella hyödynnetään Metsämieliharjoituksia ja tutustutaan villiyrtteihin. Yhteistyökumppanina on Martat.

Hyvinvointia luonnosta -työryhmä tuottaa materiaalia yhdistysten käyttöön. Työryhmä auttaa suunnittelemaan pitkäjänteistä sekä monipuolista luontohyvinvointitoimintaa. Työryhmä kokoontuu 3-4 kertaa vuodessa, mahdollisuuksien mukaan etäyhteyksin.

Sienestys

Toteutetaan yhteistyössä Marttaliiton kanssa sienestyskampanja 28.8. alkaen. Kampanjaan tuotetaan yhteistä materiaalia, sieniretkiohjeita ja valtakunnallista viestintää. Lisäksi jäsenyhdistykset toteuttavat

2-3 isompaa yhteistä tapahtumaa yhdessä Marttojen kanssa. Tavoitteena on, että kolmannes jäsenyhdistyksistä osallistuu kampanjaan järjestäen yli 100 sieniretkäsyksyllä.

Frisbeegolf

Frisbeegolf on suosittu kaikenikäisten ulkoilulaji, jota harrastetaan 25 jäsenyhdistyksessä. Kehittämistoimenpiteiden tavoitteena on aktivoida toimintaa yhdistyksissä ja nostaa lajia harrastavien yhdistysten määrää 30:een.

Kahdeksalle jäsenyhdistykselle tarjotaan koulutusta aloittelijoiden frisbeegolfkoulun toteuttamiseksi. Koulutus on tarkoitettu niille yhdistyksille, joissa toimintaa ei vielä ole aloitettu tai se on ollut vähäistä. Koulutuksessa on aloittelijoille tarjottuja harjoituksia, joissa oppii säännöt, välinetietoutta, heittotekniikkaa ja pelitoimintaa. Koulutuksen avulla jäsenyhdistys voi toteuttaa toiminnan esittelyä aloitteleville harrastajille ja aktivoida yhdistyksen frisbeegolftoimintaa. Tavoitteena on saada toiminta laajenemaan sekä vakiintumaan viikkotoiminnaksi kaikissa koulutuksiin osallistuneissa yhdistyksissä.

Varsinaiseen ohjaajakoulutukseen haluavat ohjataan suoraan Suomen Frisbeegolfliiton ohjaajakoulutuksiin.

Lajitoiminnan koulutukset Koulutusten määrä Osallistujien määrä

Askelmerkkejä ohjaamiseen	4	60
Kouluttajien täydennyskoulutus	1	20
Rakastu retkeilyyn -ohjaajakurssi	5	80
Opaskurssi, kesäosa	1	15
Talviuinnin verkkokurssi	2	30
Polkujuoksun ohjaajakurssi	3	40
Metsämieli -vertaisvetäjäkoulutus	3	45
Maastopyöräilyn alkeisohjaajakoulutus	2	30
Sauvakävelyn ohjaaja -ja tapahtumakoulutus	1	30
Lumikenkäilyn ohjaajakurssi	1	15
Retkipainotteinen melontaohjaajakurssi	1	12
Yhteensä	24	377



Maastopyöräily

Maastopyöräilyn suosio monipuolisena kuntoilu- ja retkeilylajina kasvaa edelleen. Lähiliikuntana maastopyöräily sopii säännölliseksi ulkoiluharrastukseksi koko perheelle, ja se on yhä kasvava tapa retkeillä ja matkailla luontokohteissa. Lajitoimintaa toteuttaa noin 50 jäsenyhdistystä säännöllisten viikkolenkkien, maastopyöräretkien ja koulutusten muodossa.

Suomen Latu edistää maastopyöräilyä matalan kynnyksen ulkoilulajina ja luontoliikuntana. Maastopyöräilyn alkeisohjaajakoulutus järjestetään kerran vuodessa, ja jatkokoulutuksen mallia yhdistyksissä toimiville MTB-ohjaajille selvitetään yhteistyössä Suomen Pyöräilyn ohjaajat ry:n kanssa.

Suomen Latu tukee lajin kehittämistä järjestämällä jäsenyhdistysten ohjaajille vuosittaisen tapaamisen, kokoamalla ohjaajille käytännön vinkkipankkia ja tarjoamalla latualueille lajin kehittämisiltää. Kehittämisilta voi olla maastopyöräilytoimintaa aloittaville tai toimintaa edelleen kehittäville yhdistyksille. Maastopyöräilytyöryhmä koostaa MTB-käsikirjan toimintaa aloittaville yhdistyksien ohjaajille sekä päivittää lajiesitteen yhdistysten käyttöön. Jaetaan maastopyöräilytapahtumia toteuttaville ja säännöllistä uutta toimintaa aloittaville jäsenyhdistyksilleen pyöräilynohjaajarepun aktivoidakseen paikallista pyöräilytoimintaa.

Suomen Latu tunnetaan maastopyöräilyn olosuhteiden asiantuntijana. Valtakunnallisen ja paikallisen viestinnän sekä työryhmän kautta tuodaan esiin lajia, jo olemassa olevia reittejä ja niiden monikäyttöisyyttä, sekä tarvetta uusille merkityille maastopyöräilyreiteille. Yhdistyksiä tuetaan oman alueen reittien kehittämisessä koostamalla

selkeä ohjemateriaali reittien suunnitteluun ja nostamalla esiin toteutettuja uusia reittejä. Tärkeää on sujuva yhteistyö kunnan kanssa. Myös harrastajien hyviä toimintatapoja ja lajietikettiä vahvistetaan.

Muut lajit

Pyöräily

Pyöräily on lähes jokaiselle sopivaa hyötyliikuntaa, kuntoilua ja retkeilyä. Kansalaisia kannustetaan käyttämään pyörää arki liikunnassa ympäristöystävällisenä kulkuvälineenä. Viestinnässä pyöräilyä pidetään esillä jokaiselle sopivana ja iloisena tapana liikkua sekä nauttia ulkoilusta ja luonnosta. Yhdistykset järjestävät perhepyöräilyä, viikkolenkkejä ja päiväretkiä sekä pidempiä pyöräretkiä koti- ja ulkoilla. Pyöräilytoimintaa järjestetään 80 jäsenyhdistyksessä.

Jaetaan pyöräilytapahtumia toteuttaville ja säännöllistä uutta toimintaa aloittaville jäsenyhdistyksilleen pyöräilynohjaajarepun aktivoidakseen paikallista pyöräilytoimintaa. Tietoa ja tukea yhdistyksen ohjaajille lisätään sähköisen vinkkipankin muodossa.

Sauvakävely ja kävely

Suomen Latu edistää lajia tarjoamalla koulutusta ja materiaaleja yhdistyksille. Sauvakävelytoimintaa järjestetään yli 50 jäsenyhdistyksessä.

Järjestön kevätkokouksessa pidetään sauvakävelykoulutus yhdistyksille. Koulutuksen tavoitteena on jakaa uusimmat tutkimustiedot ja tekniikkavinkit ohjaajille sekä antaa uusia vinkkejä sauvakävelytapahtumien järjestämiseen.

Tahko Pihkala -seura järjestää toukokuussa kautta Suomen kävelytapahtumia 80 vuotta sitten järjestettyä maaottelumarssia muistaen. Marssin tavoitteena on kannustaa ihmisiä kävelemään sauvoilla tai ilman sekä testaamaan samalla omaa kuntoaan. Suomen Latu tukee tapahtumia viestinnällisesti ja taloudellisesti. Kustannukset maksetaan Ikiliikkujat-rahastosta.

Yhteistyötä lajin edistämiseksi tehdään International Council Of Nordic Walking -yhdistyksen kanssa.



Melonta

Melonnan harrastajamäärät ovat kasvaneet ja Suomen Ladun jäsenyhdistyksistä 54 tarjoaa jäsenilleen melontaa.

Suomen Latu on mukana Finlands Svenska Idrott rf:n ja Melonta- ja Soutuliiton Melonnasta elämäntapaa ja työkykyä -hankkeessa. Kyseessä on kunto- ja virkistysmelonnan kehittämishanke, jonka päätavoitteena on 10 000 uutta melonnan harrastajaa kolmen vuoden kuluessa. Tavoitteena on madaltaa harrastuksen aloittamisen kynnystä, tehdä melonnasta helpommin lähestyttävä laji ja tarjota aloitteleville harrastajille asiantuntevaa opastusta. Tämä onnistuu luomalla melonnan aloittamista helpottava matalan kynnyksen melontakonsepti ja kokoamalla alan toimijat yhteen. Ne Suomen Ladun jäsenyhdistykset, joissa melotaan ja joilla on koulutettuja melonnan ohjaajia voivat olla hankkeessa mukana tarjoamalla hankkeen tukemana melonnan peruskursseja.

Tavoitteena on järjestää Erämelonnan SM-kisat. Suomen Latu etsii yhteistyössä Melonta- ja Soutuliiton kanssa kilpailujen toteuttajaa melontaseurojen tai jäsenyhdistysten joukosta.

36. Suomi Meloo melotaan reitillä Jyväskylä-Ruotsinpyhtää 12.-18.6.

Retkiluistelu

Retkiluistelun harrastajamäärä on kasvanut viime vuosina ja nyt lajia harrastetaan 12 jäsenyhdistyksessä. Suomen Ladun jäsenyhdistys Suomen Retkiluistelijat (SRL) järjestää tulokaskursseja ja ohjattuja retkiä marraskuun alusta maaliskuun loppupuolelle. Ohjatut retket on tarkoitettu vain yhdistyksen tulokaskurssin käyneille jäsenille.

Retkiluistelusta kiinnostuneet jäsenyhdistykset ohjataan Suomen Retkiluistelijoiden koulutuspolkuun ja edistetään paikallista retkiluistelutoimintaa yhdessä SRL:n kanssa.

Lajia levitetään tulokaskurssein viidelle uudelle paikkakunnalle Suomen Ladun ja Suomen Retkiluistelijoiden kanssa yhdessä sopien. Tavoitteena on tukea lajin leviämistä uusille alueille sekä tarjota jäsenyhdistyksille ja niiden jäsenille uusi harrastusmuoto.

Myydään ja markkinoidaan Suomen Retkiluistelijoiden ja Calazo Oy:n kanssa yhteistyössä käännettyä retkiluistelukirjaa lajin turvallisen tietotaidon levittämiseksi.

Jäsenyhdistyksissä harrastettavat muut lajit

Jäsenyhdistyksissä harrastetaan paljon myös sisäliikuntaa kuten lentopalloa ja keppijumpaa. Suomen Latu tukee näiden lajien toimintaa viestinnällisesti tarjoamalla jäsenyhdistysten käyttöön tapahtumakalenterin, jossa yhdistykset voivat ilmoittaa lajien toiminnasta ja tapahtumista.

Lumikenkäily tutuksi -kurssin materiaali päivitetään ja tarjotaan yhdistysten omaan käyttöön. Tavoitteena on, että yhdistykset järjestävät lumikenkäilyretkiä ja -kursseja. Lumikenkäilyssä järjestetään yksi ohjaajakurssi.

Geokätköilyn Mega-Event toteutetaan 12.6. Vuokatissa. Järjestelyistä vastaa Kajaanin Latu ja Suomen Latu on mukana yhteistyökumppanina.

Suomen Latu on mukana Vapepaverkostossa ja toimintaa on noin 15 jäsenyhdistyksessä.

LAJITOIMINTA	Kulujäämä Talousarvio 2021	Kulujäämä Talousarvio 2020	Kulujäämä Tilinpäätös 2019
Avainlajit	-113 600	-134 600	-87 400
Hiihto	-29 600	-35 000	-18 100
Retkeily	-34 300	-34 400	-39 100
Talviuinti	-23 600	-39 300	-10 600
Polkujuoksu	-26 000	-25 800	-19 600
Kehitettävät lajit	-96 900	-107 100	-47 100
Maastopyöräily	-21 000	-18 100	-30 000
Hyvinvointia luonnosta	-33 900	-32 400	-3 500
Sienestys	-18 800	-30 700	0
Frisbeegolf	-23 200	-25 900	-13 600
Muu lajitoiminta	-101 500	-151 000	-130 600
Lajitoiminta yhteensä	-312 000	-392 700	-265 100



Lasten ja perheiden toiminta

Lasten ja perheiden toiminnassa yhdistyvät liikunta, luonnossa toimiminen ja yhdessäolo. Toiminnassa välitetään terveitä elämänarvoja sekä myönteistä asennetta liikuntaa ja luontoa kohtaan. Lasten ja perheiden toiminnan pääkohderyhmä on alle 10-vuotiaat lapset, joita tavoitellaan Metsämörri- ja Luonnossa kotonaan -toiminnan, Muumien ulkoilukoulujen ja Tunteet hukassa -metsäseikkailun kautta.

Suomen Ladun strategian mukaisesti perheet ovat tärkeä kohderyhmä, joka näkyy monipuolisesti järjestön toiminnassa. Suomen Ladun tarjoama laaja ohjaajakoulutus tukee niin jäsenyhdistysten vapaaehtois-toimijoita kuin varhaiskasvatuksen ammattilaisiakin.

Jäsenyhdistysten lasten ja perheiden toimintaa tukee Latunen-verkosto. Verkostoon voi liittyä oman jäsenyhdistyksen kautta. Verkostolle

järjestetään tapaaminen 11.-12.9. Jyväskylässä. Verkostoa ylläpidetään verkostokirjein ja sosiaalisen median kautta. Lisäksi kehitetään etätapaamisia sekä aluetoimintaa.

Varhaiskasvatuksen ammattilaisille tarjotaan uutta Luonto toimintaympäristönä koulutusta, jonka kesto ja toteutustapaa (webinaari ja/tai lähiopetus) voidaan muokata tilaajan tarpeiden mukaan. Koulujen tarpeisiin pilotoidaan neljä Luonto oppimisympäristönä -kurssia.

Lasten ja perheiden toiminnassa on käynnissä kolme pääosin ulkopuolisella rahoituksella toteutettavaa hanketta: Ilo kasvaa ulkona, Seikkailevat perheet ja Naturkraft för familjer.

Metsämörri

Metsämörri on satuhahmo, joka johdattaa lapset luontoon liikumaan sadun ja leikin keinoin.

Toimintaa hallinnoi ruotsalainen ulkoilujärjestö Friluftsrämjandet, jonka kanssa tehdään tiivistä yhteistyötä. Suomenkielistä metsämörri-toimintaa koordinoi Suomen Latu.

Metsämörritoimintaa toteuttaa 22 Suomen Ladun jäsenyhdistystä. Tavoitteena on kouluttaa 50 uutta ohjaajaa jäsenyhdistyksiin. Lisäksi uusia jäsenyhdistyksiä kannustetaan mukaan järjestämällä etätapaaminen ja tarjoamalla aloitukseen materiaalipaketti. Tavoitteena on lisätä toimintaa järjestävien yhdistysten määrää kolmella. Kolmasosa Suomen varhaiskasvatuksesta hyödyntää Metsämörriä toiminnassaan (Luonto lähelle ja terveydeksi, Suomen ympäristökeskus 2014). Tavoitteena on säilyttää toiminta tässä laajuudessa mm. kouluttamalla 835 uutta ohjaajaa.

Toiminnan perustana on laadukas ja laaja koulutustarjonta. Koulutuksia ovat Metsämörriohjaajan perus- ja päivityskurssit sekä erilaiset teema-

kurssit. Kurssien sisältöjä viedään osittain verkkoon ja pilotoidaan mallia yhdistetystä perus- ja teemakurssista.

Toimintaa tukevaa materiaalia ylläpidetään. Ohjaajille tarjotaan kehittymisen väylää Meillä on Metsämörri -laatutunnuksen avulla. Laatutunnusjärjestelmää ylläpidetään yhdessä Finlands Svenska Idrottsförbundetin, Metsämörriohjaajat ry:n ja Luonnossa kotonaan ry:n kanssa. Tavoitteena on 100 laatutunnustahoa.

Yhteistyötä Metsämörriohjaajat ry:n kanssa tiivistetään kehittämällä yhteistä viestintää. Metsämörriklubin tilalla ryhdytään julkaisemaan laajasti Suomen Ladun lasten ja perheiden toimintaa esittelevää uutiskirjettä.

Metsämörrien 30-vuotisjuhlavuotta 2022 ryhdytään suunnittelemaan ja siihen haetaan rahoitusta.

Muumien ulkoilukoulut

Muumien ulkoilukoulut, joissa lajeina ovat hiihto, lumikenkäily ja retkeily, vievät lapset ja perheet retkeilemään lähiluontoon. Toimintaa toteuttaa 27 jäsenyhdistystä. Kannustamme yhdistyksiämme järjestämään toimintaa ympäri vuoden ja yläosikoiden Muumien ulkoilukoulu tai Muumien retkeilykoulu alla voi järjestää joustavasti sekä talvi- että kesäaktiviteetteja. Lumettomana talvenakaan ei näin ollen tarvitse perua toimintaa vaan ohjelmassa voi olla hiihdon sijasta muuta luontoliikuntaa.

Muumien hiihto- ja retkeilykoulujen ohjaajakursseja toteutetaan sekä avoimina - että tilauskursseina. Markkinoinnissa keskitytään erityisesti Muumien ulkoilukoulun työpajoihin, joiden avulla innostetaan ulkoilemaan muumiteemalla

ja osallistumaan ohjaajakursseille. Työpajat toteutetaan tilauskurssimuotoisina.

Toimintaa tukevaa materiaalia ylläpidetään. Muumipukua voi vuokrata Muumien ulkoilukoulujen tapahtumiin Muumimaailma Oy:ltä vuosittain vahvistettavaan hintaan.

Uusia jäsenyhdistyksiä kannustetaan mukaan järjestämällä etäpaaminen ja tarjoamalla aloitukseen materiaalipaketti. Muumien ulkoilukoulut ja Muumi ovat mukana Ulkona kuin lumiukko -kiertueella. Tavoitteena on lisätä yhdistysten määrää kolmella kouluttamalla 20 uutta ohjaajaa.

Luonnossa kotonaan

Luonnossa kotonaan (LK) on varhaiskasvatuksen ja koululaisten iltapäivätoiminnan malli, jossa painottuu ulkoilmaelämä säällä kuin säällä, ympäri vuoden. Toiminta korostaa leikkiä, kiireetöntä yhdessäoloa ja yhdessä tekemistä.

LK-verkoston toimintaa ylläpidetään sähköisellä yhteydenpidolla ja koulutuksilla. Tavoitteena on laajentaa verkostoa vuosittain vähintään kahdella uudella toimipaikalla. Toimipaikkoja on 34. Toimijoita perehdytetään toimintaan, toimijoiden hakemukset ja raportit käsitellään. Syksyllä järjestetään kaksi alueellista verkostotapaamista; 24.9. Ylivieskassa ja 1.10. Espoossa. Luonnossa kotonaan ry:n ja -työryhmän päätehtävä on aktivoida ja vahvistaa LK-verkoston toimintaa. Lisäksi järjestetään kouluttajakoulutus.

Tunteet hukassa -metsäseikkailu

Tunteet Hukassa - metsäseikkailu on Suomen Ladun kehittämä toimintamalli, joka opettaa erilaisia tunteita ja niiden ymmärtämistä sekä luonnon

ja eläinten kunnioittamista leikin ja tarinoiden keinoin lähiluonnossa ympäri vuoden. Metsäseikkailu sopii kaikenikäisille, etenkin alle kouluikäisille ja alakouluikäisille. Tunteet Hukassa -koulutusten kohderyhmät ovat jäsenyhdistykset sekä varhaiskasvatuksen ammattilaiset ja alakoulun opettajat. Kohderyhmille on omat koulutukset. Lisäksi järjestetään kouluttajakoulutus.

Tunteet Hukassa -metsäseikkailusta viestitään omilla kanavilla ja varhaiskasvatuksen ammattilaisten suuntaan. Tavoitteena on lisätä Tunteet Hukassa -metsäseikkailun tunnettuutta sekä kouluttaa vuoden aikana yhteensä 345 uutta ohjaajaa varhaiskasvatukseen ja jäsenyhdistyksiin. Materiaalia ylläpidetään ja kehitetään tarpeen mukaan.

Perheliikunta

Perheliikunta on liikuntaa, jota koko perhe ja lähipiiri voivat harrastaa yhdessä. Se on hauskaa tekemistä ja yhdessäoloa, jossa aikuiset liikkuvat yhtä lailla kuin lapsetkin.

Perheliikunta on tärkeä osa Suomen Ladun ja sen jäsenyhdistysten toimintaa. Tämä näkyy yhdistysten tapahtumissa ja ohjaajakoulutuksissa. suomenlatu.fi/perheliikunta -sivujen materiaalit ovat vapaasti kaikkien hyödynnettävissä ja lisäksi yhdistyksiä kannustetaan perheliikuntaan Ulkona kuin lumiukko- ja Nuku yö ulkona -kampanjoiden, Unelmien liikuntapäivän ja syksyisen Hämärähommat-tapahtuman avulla. Latualueen on mahdollista tilata Askelmerkkejä perheliikuntaan -koulutus. Perheliikuntaa toteutetaan 72 jäsenyhdistyksessä. Tavoitteena on, että perheliikuntaa toteutetaan vähintään 90 jäsenyhdistyksessä ja perheliikuntaan osallistuu 30 000 henkilöä.

Perheliikunnan työryhmä tukee jäsenyhdistysten perheliikuntaa. Työryhmä suunnittelee ja toteuttaa perheliikunnan vuosikellon, joka helpottaa toiminnan suunnittelua. Työryhmä järjestää vuoden aikana 3-4 etätapaamista Latunen -verkostolle. Edistääkseen perheliikuntaa paikallisella tasolla, työryhmän jäsenet myös jalkautuvat latualueiden ja jäsenyhdistysten tapaamisiin.

Tavoitteena on olla vahva perheliikunnan toimija myös päättävän strategiakauden jälkeen. Vuoden aikana laaditaan suunnitelma tulevasta perheliikunnasta sekä mahdollisista uusista lasten ja perheiden toiminnan hankkeista. Suunnitelmat sisältävät Liikkuva perhe -ohjelman, jota Suomen Latu, Opetus- ja kulttuuriministeriön ohjauksessa, koordinoi. Muiden ohjelmien (Liikkuva varhaiskasvatus, -koulu, -opiskelu, -aikuinen ja Iki-liikkuja) kanssa tehtävää yhteistyötä tiivistetään.

Seikkailevat perheet -hanke

Seikkailevat perheet on Opetus- ja Kulttuuriministeriön osittain rahoittama hanke, joka toteutetaan vuosina 2019-2021. Hankkeessa vahvistetaan Suomen Ladun jäsenyhdistysten perhetoimintaa luomalla valmis toimintamalli, jonka avulla perustetaan uusia perheliikuntaryhmiä yhdistyksiin. Toimintamallissa yhdistyksiin haetaan uusia vapaaehtoisia vertaisohjaajiksi, jotka käynnistävät yhdistyksen kummin kanssa säännöllistä perheliikuntaa alle 10-vuotiaiden lasten perheille.

Hankkeessa hyödynnetään aikaisemman Perheliikunnan kehittämishankkeen toimintamalleja sekä käsityksiä nykypäivän vapaaehtoisuudesta. Tavoitteena on, että koko hankkeen aikana vähintään 50 jäsenyhdistyksessä ja 25 yhteistyökumppanilla on ollut Seikkailevat

perheet -toimintaa. Vuoden 2020 poikkeustilanteessa luodun Seikkailevat perheet -"etäheimon" toimintaa jatketaan edelleen hankkeen Facebook-ryhmässä.

Hanke koordinoi Liikkujan Polku -verkoston perheliikunnan teemaryhmää ja luo sille yhteistyökumppaneiden kanssa pysyvän toimintamallin. Teemaryhmä toteuttaa 16.3. Liikkuva perhe -seminaarin, jossa Seikkailevat perheet -hanke on yksi päävastuullisista järjestäjistä. Lisäksi kootaan sähköinen materiaalipankki perheliikunnan hyvistä käytännöistä ja toimintamalleista kaikkien tahojen hyödynnettäväksi.

Naturkraft-hanke

Naturkraft för familjer - Luonnosta voimaa perheille on vuosina 2019-2021 toteutuva Folkhälsanin ja Suomen Ladun yhteinen kaksikielinen kehityshanke. Suomen Latu vastaa hankkeen suomenkielisestä

osuudesta ja sen rooli on toimia perheliikunnan asiantuntijana sekä aktiivisena toimijana hankkeessa.

Hanke edistää terveellisiä elämäntapoja ja lisää perheiden valmiuksia kohdata arjen haasteita luomalla uusia tapoja liikkua luonnossa yhdessä. Naturkraftilla on vahva hyvinvointia edistävä näkökulma ja sen kohderyhmää ovat kaikki perheet, myös vähän luonnossa liikkuvat ja tuen tarpeessa olevat perheet. Tavoitteena on, että koko hankkeen aikana vähintään 14 jäsenyhdistyksessä on ollut Naturkraft -toimintaa. Hanke on mukana kannustamassa yhdistyksiä järjestämään keväällä Unelmien liikuntapäivää 10.5. ja syksyllä Hämmärahomat-tapahtumaa 15.10.-30.11. ideoiden ja materiaalituen avulla. Hankkeen rahoittajana toimii Sosiaali- ja terveysjärjestöjen avustuskus STEA.



Ilo kasvaa ulkona -hanke

Ilo kasvaa ulkona -hanke toteutetaan yhdessä Suomen ympäristö-opisto Syklin kanssa vuosina 2019-2021. Hanketta rahoittaa Opetus- ja kulttuuriministeriö.

Hankkeessa lisätään luontoliikuntaa ja lasten fyysistä aktiivisuutta varhaiskasvatuksessa sekä esi- ja alkuopetuksessa. Henkilöstöä koulutetaan ja innostetaan luontoliikuntaan vertaiskokemuksia jakamalla. Hankkeessa luodaan kaikille avoin materiaali, jossa luonto nähdään monipuolisena, fyysistä aktiivisuutta ja hyvinvointia lisäävänä, opetus-suunnitelmat huomioivana oppimisympäristönä.

Hankkeen yhteistyökuntien kanssa tehdään pitkäjänteistä, luontoliikuntaa varhaiskasvatuksessa juurruttavaa yhteistyötä, jossa paikallinen jäsenyhdistys on kumppanina. Lisäksi aiheesta viestitään ja toimitaan laajassa yhteistyöverkostossa. Järjestetään 14 maksutonta työpajaa. Hankkeen viimeisen vuoden tavoitteena on myös luoda Suomen Ladun pysyvään käyttöön jääviä materiaaleja ja toimintamalleja erityisesti kuntayhteistyöhön.

Lasten ja perheiden toiminnan koulutukset

	Koulutusten määrä	Osallistujien määrä
Luonto toimintaympäristönä -koulutus tai vastaava	38	570
Metsämörriohjaajan peruskurssi	45	675
Metsänuupuset ja -myttyset -teemakurssi	3	45
Metsämörri ystävineen -teemakurssi	2	30
Metsämörri esiopetuksessa -teemakurssi	7	105
Metsävaeltajatoiminnan ohjaajakurssi	2	30
Muumien hiihtokoulun ohjaajakurssi	2	30
Muumien retkeilykoulun ohjaajakurssi	3	45
Muumien ulkoilukoulun työpaja	14	210
Luonnossa kotonaan -peruskurssi	8	120
Tunteet hukassa -metsäseikkailu -koulutus	20	300
Tunteet hukassa -metsäseikkailu -työpaja	3	45
Askelmerkkejä perheliikuntaan	2	30
Kouluttajakoulutus	2	20
Kouluttajien täydennyskoulutus	1	20
Yhteensä	152	2275

LASTENTOIMINTA	Kulujaama Talousarvio 2021	Kulujaama Talousarvio 2020	Kulujaama Tilinpäätös 2019
Metsämörri-toiminta	-3 300	-27 200	2 700
Muumien ulkoilukoulut	-8 000	-15 700	-12 300
Tunteet hukassa	-5 000	-2 000	-100
Perheliikunta	-35 500	-32 400	-39 900
Muu lastentoiminta	-96 900	-95 700	-73 200
Lastentoiminta yhteensä	-148 700	-173 100	-122 800

Valtakunnalliset kampanjat

Suomen Ladun organisoimat valtakunnalliset kampanjat ovat yksi strategian painopisteistä. Kampanjat innostavat suuret massat liikumaan sekä vahvistavat Suomen Ladun roolia monien ulkoilulajien edistäjänä. Vuoden päätapahtumat ja -kampanjat ovat #UlkonaKuinLumiukko -kiertue ja -kampanja 17.2.-14.3. sekä Nuku yö ulkona -kampanja 28.8.

Kampanjoita ja niihin liittyviä tapahtumia toteutetaan yhteistyössä jäsenyhdistysten ja yhteistyökumppaneiden kanssa. Tapahtumat ovat avoimia matalan kynnyksen tapahtumia, joihin kaikki ovat tervetulleita. Valtakunnallisiin kampanjoihin liittyvien tapahtumien järjestämiseen osallistuvien jäsenyhdistysten ja tapahtumiin osallistuvien henkilöiden määriä seurataan samoin kuin kampanjoiden saamaa medianäkyvyyttä. Valtakunnallisten kampanjoiden ja tapahtumien avulla tehdään myös jäsenhankintaa.

#UlkonaKuinLumiukko

#UlkonaKuinLumiukko -kampanja toteutetaan tapahtumakiertueen ja yhdistysten tapahtumien yhdistelmänä ajalla 17.2.-14.3. Samanaikaisesti on käynnissä viestintäkampanja, jossa haastetaan suomalaiset rakentamaan lumiukkoja. Kampanjan tavoitteena on innostaa

erityisesti lapsiperheitä ulkoliikuntaan myös talvella.

#UlkonaKuinLumiukko -kiertue jalkautuu kahdeksalle paikkakunnalle, joissa järjestetään suuri talviriehatapahtuma yhteistyössä paikallisen jäsenyhdistyksen kanssa. Kiertuetapahtumia tuetaan valmiilla tapahtumakonseptilla, koulutuksilla ja markkinointimateriaaleilla. Kiertuetapahtumiin odotetaan noin 1 000 osallistujaa / tapahtuma. Lumenveiston lisäksi tapahtumassa pääsee tutustumaan Muumien ulkoilukouluhin.

Kiertuetapahtumien lisäksi tavoitteena on järjestää paikallisia lumiukkotapahtumia yli 50 yhdistyksessä kampanja-aikana. Yhdistyksille tarjotaan valmiita toimintamalleja tapahtumien järjestämisen tueksi. Yhdistysten lumiukkotapahtumissa tarkoituksena on rakentaa mahdollisimman paljon lumiukkoja ja opastaa osallistujia lumenveistoon. Lumenveiston lisäksi tapahtumissa voi järjestää muutakin ulkoiluaiheista aktiviteettiä.

Tapahtumien lisäksi järjestetään yleinen lumiukkohaaste, jossa haastetaan suomalaiset lumiukkojen rakentamiseen joko omatoimisesti tai tapahtumissa. #UlkonaKuinLumiukko-haasteen tavoitteena on saada kampanja-aikana aikaan vähintään 10 000 lumiukkoa ja 100 000 ulkoilijaa osallistumaan

lumiukkojen rakentamiseen. Toteutusta seurataan Taloustutkimuksen kyselyllä.

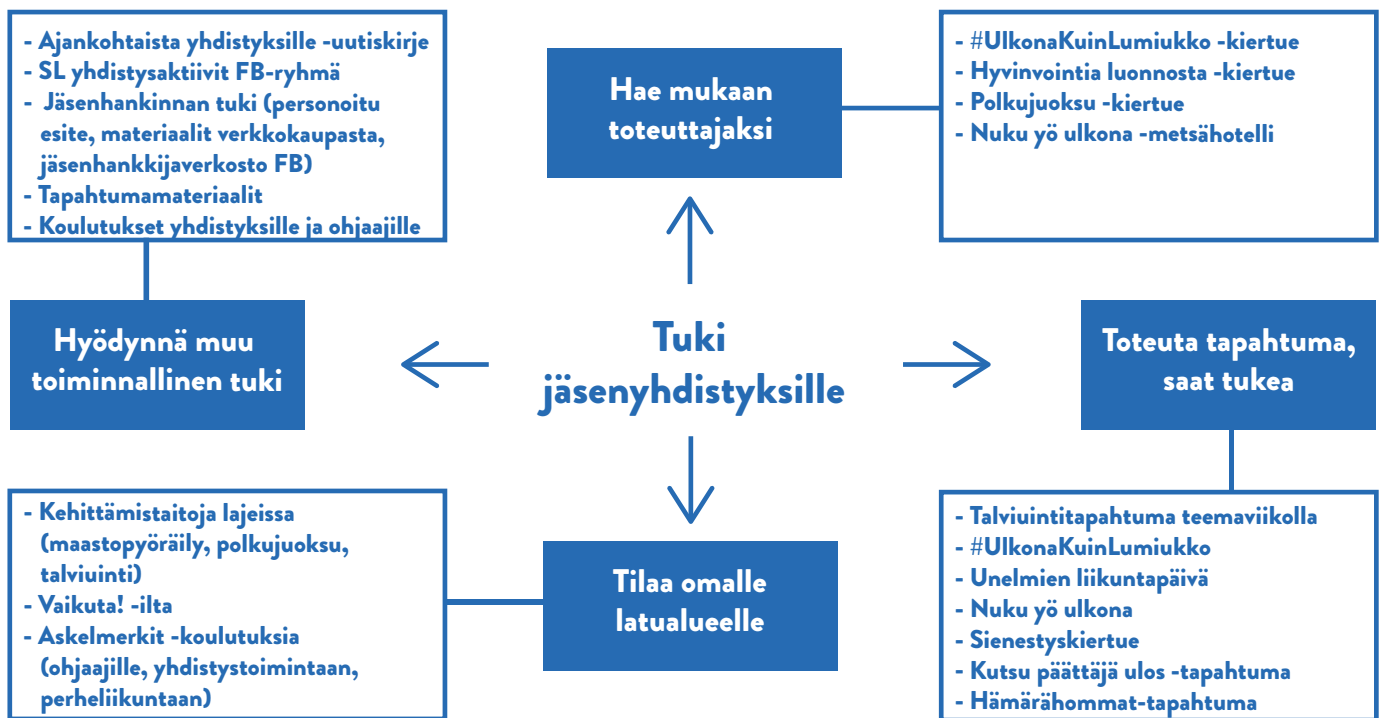
Nuku yö ulkona -kampanja

Nuku yö ulkona -kampanja toteutetaan Suomen luonnon päivänä 28.8. Kampanjan tiimoilta järjestetään kolme päätapahtumaa, Metsähotellia, joista yksi Kiilopäällä ja kaksi yhdistysten järjestäminä. Tavoitteena on lisäksi 50 jäsenyhdistysten omaa, eri kokoista tapahtumaa eri puolilla maata. Yhdistyksille tarjotaan erilaisia toimintamalleja sekä materiaalia tapahtumien järjestämisen tueksi. Päätapahtumat ovat kohdennettu erityisesti aloitteleville retkeilijöille ja ulkoilijoille.

Nuku yö ulkona -tapahtumat ja Metsähotellit pyritään vakiinnuttamaan Suomen Ladun jäsenyhdistysten vuosittaiseen toimintaan sekä säilyttämään rekisteröidyn tavaramerkin Metsähotelli® vaatima toiminnan taso.

Tapahtumien lisäksi toteutetaan viestinnällinen kampanja, jossa haastetaan ihmiset nukkumaan yönsä ulkona 28.8. Kampanjan pääelementteinä ovat jokamiehen-oikeudet, lähiretkeily ja matalan kynnyksen retkeilytoiminta. Tavoitteena on saada kampanjaan 90 000 osallistujaa. Toteutusta seurataan Taloustutkimuksen kyselyllä.

TAPAHTUMAT	Kulujaämä Talousarvio 2021	Kulujaämä Talousarvio 2020	Kulujaämä Tilinpäätös 2019
Nuku Yö Ulkona	-55 400	-50 600	-83 400
Lumiukko	-43 900	-44 600	-47 300
Muut tapahtumat	0	-7 400	-49 700
Tapahtumat yhteensä	-99 300	-102 600	-180 300



Yhdistystoiminnan, viestinnän ja vaikuttamisen koulutukset jäsenyhdistyksille

Kurssin nimi	Koulutusten määrä	Osallistujien määrä
Askelmerkkejä yhdistystoimintaan	2	70
Vapaaehtoistoiminnan koulutus	3	60
Vaikuta verkossa: Koulutus sosiaaliseen mediaan	2	40
Facebook-varainhankinta	1	30
Vaikuta viestinnällä: Koulutus parempaan yhdistysviestintään	1	20
Jokamiehen oikeudet	2	20
Vaikuta paikallisesti: Koulutus kuntavaikuttamiseen	2	20
Yhteensä	13	260



4. OSALLISTU

Osallistu-toiminnoissa tuetaan jäsenyhdistysten työtä ja jäsenhankintaa, sekä palveillaan jäseniä ja tarjotaan heille jäsenetuja. Palveluiden tavoitteena on aktiiviset ja elinvoimaiset jäsenyhdistykset, jotka tarjoavat jäsenilleen monipuolista toimintaa. Yhdistyksille tarjottavia palveluita ovat mm. jäsenrekisteri, koulutukset, sähköiset materiaalit ja neuvonta yhdistystoiminnan monissa eri kysymyksissä.

Suomen Ladun toiminta perustuu vapaaehtoisuuteen ja on kaikille avointa. Tällä strategiakaudella erityisiä painopistealueita ovat olleetkin vapaaehtoistoiminnan ja aluetoiminnan kehittäminen. Vapaaehtoistoiminnan kehittämistä ja aluetoiminnan uudistusta jatketaan. Tavoitteena on, että sekä uusien että vanhojen vapaaehtoisten on helppo tulla toimintaan mukaan ja osallistua monin eri tavoin.

Jäsenpalvelu

Suomen Latu hoitaa jäsenyhdistysten jäsenrekistereitä henkilötietojen tallennuksesta jäsenlaskutukseen ja suoriin sekä yhdistysten osuuksien tilityksiin. Suomen Ladun jäsenpalvelu palvelee jäsenyhdistyksien jäseniä jäsenyyteen ja sen muutoksiin liittyvissä kysymyksissä sekä auttaa jäsenyhdistyksien luottamushenkilöitä jäsenyyksiin liittyvissä raportoinneissa, jäsenpostituksissa sekä huolehtii jäsenrekisterin henkilötietojen oikeellisuudesta.

Yhdistys nimeää henkilötietojen käsittelijät, ja Suomen Latu myöntää jäsenrekisteriin käyttöoikeudet EU:n tietosuojasetusten mukaisesti.

Jäsenrekisteri toimii myös Latu & Polku-lehden tilaajarekisterinä.

Tavoitteena on jatkaa vuonna 2020 aloitettua jäsenpalveluiden digitalisointia kuten laskutuksen sähköistämistä. Tällä tavoitteellaan palveluiden helppokäyttöisyyttä, kulusäästöjä sekä paperilaskutuksen aiheuttaman ympäristökuormituksen vähenemistä. Tavoitteena on kerätä mahdollisimman monen jäsenen sähköpostiosoite jäsenrekisteriin, jotta Suomen Ladun ja jäsenyhdistyksen viestintää ja laskutusta saadaan tehostettua. Jäsenyhdistyksiä koulutetaan päivittämään omien henkilöjäseniensä sähköpostiosoitteet jäsenrekisteriin.

Aloitetaan laajempi digitaalisten palveluiden kartoitus, jonka tavoitteena on laatia suunnitelma ja kehityspolku seuraavalle strategiakaudelle jäsen- ja yhdistyspalveluiden digitalisoimiseksi ja uudistamiseksi. Jäsenrekisterikoulutuksen mate-

riaali päivitetään ja tavoitteena on tuottaa videokoulutuksia itseopiskelumateriaaliksi. Lisäksi koulutuksia pidetään verkkokoulutuksena sekä järjestökokousten yhteydessä.

Jäsenhankinta ja jäsenedut

Kasvava jäsenistö tekee Suomen Ladusta merkittävän valtakunnallisen toimijan. Strategian tavoitteena on 1,6 %:n vuosittainen jäsenmäärän kasvu.

Jäsenhankinnassa keskitytään etenkin sähköisten kampanjoiden kehittämiseen. Valtakunnallisesti toteutetaan kuukausittaiset jäsenhankintakampanjat valituissa sosiaalisen median kanavissa. Hanki jäsen- ja lahjajäsenyysskampanjat tuodaan takaisin sähköisiin kanaviin. Suomen Ladun järjestämissä tapahtumissa, toiminnoissa ja kursseilla jäsenhankinta on aina mukana. Valtakunnallisiin tapahtumiin ja lajikiertueille räätälöidään omat jäsenhankintakampanjat, joilla tuetaan yhdistysten jatkuvaa jäsenhankintaa.

Suomen Ladun verkkokaupasta on ympäri vuoden saatavilla laadukasta maksutonta materiaalia yhdistysten jäsenhankintaan ja tapahtumamarkkinointiin yhdistysten omiin tapahtumiin. Yhdistyksille tarjotaan erikseen materiaalit vuoden aikana kahteen pop-up-jäsenhankintatilaisuuteen, kuten syksyllä heijastinratsiaan.

Jäsenhankintaa tukee yhdistysten nimeämistä jäsenhankinnan vastaavista koottu verkosto, joka jakaa hyviä käytänteitä ja kehittää Suomen Ladun jäsenhankintaa. Verkostoon kuuluu 90 jäsentä. Verkostolle järjestetään joka toinen kuukausi etätapaaminen, jossa käydään läpi ajankohtaisia jäsenhankinnan asioita ja esimerkkejä yhdistysten onnistuneesta jäsenhankinnasta. Jäsen-

hankkijaverkosto kokoontuu syksyllä järjestön kokouksen yhteydessä Lappeenrannassa. Tavoitteena on, että jäsenhankkijaverkostossa on mukana yli 100 jäsenyhdistystä.

Suomen Ladun ulkoilukumppanit tarjoavat järjestön jäsenille alennusta tuotteistaan tai palveluistaan. Etsitään uusia jäsenetuja, jotka liittyvät ulkoiluun ja tuovat lisäarvoa jäsenille.

Yhdistyspalvelut

Yhdistyspalvelut tukevat ja neuvovat jäsenyhdistyksiä mm. yhdistyksen hallinnossa, viestinnässä, yhdistystoiminnan kehittämisessä. Yhdistyspalvelut-sivustolle kootaan jäsenyhdistyksille hyödyllistä tietoa ja tavoitteena on, että yhdistykset käyttävät sivustoa aktiivisesti ja löytävät sieltä helposti etsimänsä tiedon.

Yhdistyspalvelut ylläpitävät kaikkien jäsenyhdistysten tapahtumakalenteria Suomen Ladun verkkosivuilla. Tavoitteena on, että mahdollisimman moni yhdistys ilmoittaa omat tapahtumansa kalenteriin, jotta jäsenet löytävät heitä kiinnostavat tapahtumat helposti. Yhdistyksiä koulutetaan tapahtumakalenterin ja sosiaalisen median käytössä. Lisäksi tavoitteena on vahvistaa yhdistysten viestintäosaamista koulutuksilla ja antaa tukea etäkokousten järjestämisessä.

Tavoite on myös lisätä jäsenyhdistysten määrää. Siksi uusien yhdistysten tai muiden toimijoiden yhteydenottoihin reagoidaan ripeästi ja tarvittaessa opastetaan yhdistyksen perustamisessa.

Tulevaisuuden ulkoiluyhteisöt -hanke käynnistyy vuonna 2021, mikäli sille saadaan hankerahoitus. Hankkeessa selvitetään ihmisten halua sitoutua yhdistystoimintaan

ja toisaalta sitä, mitä yhdistyksillä on opittavana uusilta sosiaalisen median synnyttämiltä yhteisöiltä. Hanke vahvistaa vapaaehtoistyötä ja osallisuutta, kehittää yhdistystoimintaa ja jäsenyhdistyksiä, sekä toimii jäsenhankinnan kanavana.

Vuokrattavat kohteet

Suomen Latu vuokraa yhdistyksille ja jäsenille Akumajaa, joka on Karigasniemellä sijaitseva erämaja. Akumajalla on majoitustilat 18 henkilölle (Akumaja 12 hlö ja Dominicin mökki 6 hlö). Yhdistykset voivat ennakkoarata Akumajaa seuraavalle vuodelle elokuussa. Yhdistysten järjestäessä koulutuksellisia, avoimia tapahtumia, on käytössä erillinen alennettu hinta. Etusijalla varauksissa on yhdistysten koulutustoiminta.

Lisäksi vuokrataan Outalatua ja Satuniemeä. Lisätietoa varaamiseen liittyen löytyy Suomen Ladun nettisivuilta.

Järjestöviestintää yhdistyksille

Yhdistysten aktiiveille suunnattu Ajankohtaista yhdistyksille -uutiskirje lähetetään 11 kertaa vuodessa. Uutiskirjeessä tiedotetaan ajankohtaisista järjestöasioista, aluetoiminnasta, tapahtumista ja jäsenyhdistyksille hyödyllisistä koulutuksista sekä annetaan vinkkejä yhdistysten arkeen.

Suomen Ladun yhdistysaktiivien Facebook-ryhmässä keskustellaan järjestön ajankohtaisista aiheista ja jaetaan järjestö- ja yhdistystoiminnan kokemuksia, tietoja ja taitoja. Facebook-ryhmään kehitetään sisältöä ja lisätään live-lähetyksiä. Yhdistyksille tarjotaan tukea soomeviestinnässä, yhdistysten Instagram-tilejä nostetaan myös Suomen Ladun Instagramissa.

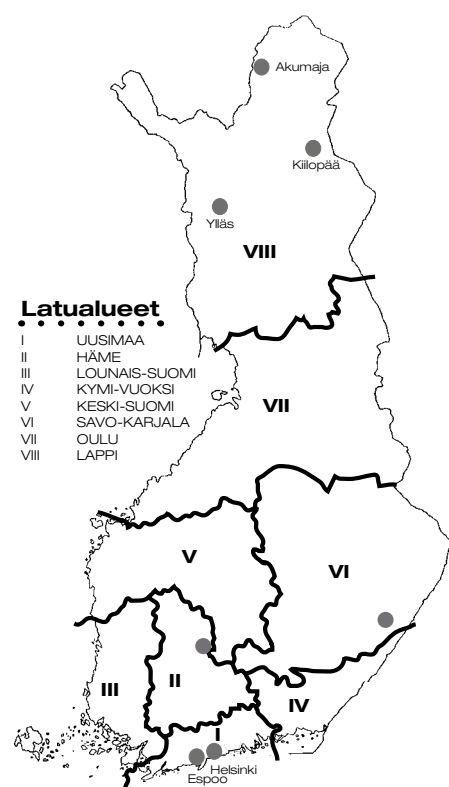
Jäsenyhdistyksille tarjotaan mak-
sutta personoitu jäsenesite, jossa
markkinoidaan Suomen Ladun ja
yhdistyksen yhteistä jäsenyyttä.
Esite toimitetaan yhdistyksille pai-
nettuna (500 kpl) sekä sähköisenä.
Esite voidaan toteuttaa 15 jäsen-
yhdistykselle ja tilausohjeet löytyvät
Yhdistyspalvelut-sivustolta.

Toimintasuunnitelma, vuosikerto-
mus ja muut järjestökokousmate-
riaalit toimitetaan yhdistyksille
sähköisesti.

Aluetoiminta

Suomen Ladun jäsenyhdistykset
ovat jo yli 40 vuoden ajan jakautu-
neet kahdeksaan latualueeseen sekä
valtakunnallisesti toimiviin yhdis-
tyksiin.

Aluetoiminnan uudistamiskartoitus
alkoi elokuussa 2020 ja sitä jatke-
taan edelleen. Tavoitteena on yhte-
näistää latualueiden toimintatapoja.
Uudistamiskartoituksesta vastaa
järjestötoimikunta ja sitä tehdään
yhteistyössä aluetyöryhmien kanssa.



Vuonna 2020 asetetut tavoitteet
lisätä latualueiden yhteistä toimintaa
(5 toimenpidettä / latualue) ovat
voimassa edelleen. Kaikilla latualu-
eilla otetaan käyttöön vuosikellot ja
määritellään luottamushenkilöiden
tehtävät. Luottamushenkilöiden
valintaprosessit kirjoitetaan auki
aiempaa selvemmin ja tarkemmin.
Tavoitteena on, että vahva perus-
toiminta latualueilla jatkuu, aluetoi-
minnan merkittävyys tunnustetaan
ja tietoa aluetoiminnan vaikutta-
vuudesta jaetaan. Hyväksi koettuja
puheenjohtajien tapaamisia laajen-
netaan uusille latualueille. Toimisto
tukee alueyhdyshenkilöitä, mutta
aluetta edustavalla hallituksen jäse-
nellä on myös tärkeä rooli.

Suomen Latu tarjoaa jokaiselle
latualueelle maksuttoman koulutus-
päivän, jonka sisällön aluetyöryhmä
päättää oman alueensa tarpeita
kuunnellen. Koulutukset ovat lisäksi
tärkeä kohtaamisen paikka, joissa
alueellinen verkostoituminen on
mahdollista. Koulutuspäivä voidaan
latualueen toiveesta toteuttaa myös
verkkokoulutuksena.

Uusien ja vanhojen alueyhdyshenki-
löiden yhteinen aloitustapaaminen
toteutetaan 29.-30.1. Elokussa
21.-22.8. järjestetään tapaaminen
yhdessä järjestötoimikunnan ja
kaikkien aluetyöryhmien kanssa.
Tapaamisessa on mukana myös
Suomen Ladun hallitus.

Järjestöpalvelut

Toimintakysely

Suomen Latu kokoaa tietoa jäsen-
yhdistysten toiminnasta valtakun-
nallisesti yhteen vuosittain toteu-
tettavalla toimintakyselyllä, joka
lähetetään joulukuussa. Tavoitteena
on tuoda näkyväksi sitä työtä, jota
yhdistyksissä vapaaehtoisvoimin
tehdään. Toimintakyselyä kehi-

tetään helppokäyttöisemmäksi ja
laadukkaammaksi. Kyselyn tuloksia
hyödynnetään entistä enemmän
myös viestinnässä ja vaikuttamis-
työssä.

Vapaaehtoistoiminnan kehittäminen

Vapaaehtoistoiminta on yksi stra-
tegian painopisteistä. Vapaaehtoisia
toimii eri tehtävissä järjestötasolla,
latualueilla sekä ennen kaikkea
yhdistyksissä. Yhdistysten vapaa-
ehtoistoiminnan määrää seurataan
toimintakyselyssä. Tavoitteena on
aktivoida ja innostaa nykyisiä vapaa-
ehtoisia, sekä saada mukaan uusia
ihmisiä.

Jäsenyhdistyksiä kannustetaan ai-
empaa aktiivisempaan yhteistyöhön
paikallisten oppilaitosten kanssa ja
vahvistetaan yhteistyötä erityisesti
tapahtumissa Askelmerkit oppilai-
tosyhteistyöhön- oppaan avulla.
Oppilaitosyhteistyö toimii vapaa-
ehtoistoiminnan tukena. Muita
oppilaitosyhteistyöhön soveltuvia
tehtäviä yhdistyksessä ovat esimer-
kiksi ohjaaminen, sosiaalisen median
päivitykset, osallistumiset tapahtu-
miin tai toiminnan kehittäminen.

Vapaaehtoiseksi Suomen Ladun
toimintaan on helppo tulla mukaan.
Vapaaehtoistoiminnan työryhmä
on mukana kokonaisuuden kehittä-
misessä. Eri vapaaehtoistoiminnan
mahdollisuudet, kuten Kiilopäällä
tapahtuva vapaaehtoistyö, tuodaan
selkeinä kokonaisuuksina esille ja eri
mahdollisuuksista viestitään laajasti.
Nettisivujen vapaaehtoisasiantuntijajä-
senkehittämisen jatkuvasti, vapaaehtois-
ten tekemää työtä nostetaan esille
kaikissa viestintäkanavissa ja sähköi-
sen rekrytointikanavan käyttöön-
ottoa suunnitellaan yhteistyössä
Kansalaisareenan kanssa.

Kaikilla latualueilla toteutetaan tällä
strategiakaudella Vapaaehtoisto-

minta jäsenyhdistyksissä -koulutus, jossa käsitellään laadukkaan vapaaehtoistoiminnan eri osa-alueita. Koulutusten päivämäärät ovat: Lappi 16.-17.1. / 4.9. Uusimaa 10.-11.4. / 10.10. Oulu 20.-21.2. / 5.9. Keski-Suomi 20.3. (II-osa) Kymi-Vuoksi 21.3. (II-osa)

Vapaaehtoisten johtamiseen, yhdistystoimintaan ja yhdistysten viestintään liittyviä koulutuksia tarjotaan vapaaehtoisille yhteistyössä Opintokeskus Siviksen kanssa. Koulutukset toteutetaan verkko-koulutuksina.

Työryhmät ja toimikunnat

Hallituksen nimeämät 11 työryhmää jatkavat toimintaansa omien työsuunnitelmiansa mukaisesti. Tavoitteena on, että työryhmien yhteistyö hallituksen suuntaan on aktiivista. Toimikauden puolivälissä työryhmät tapaavat Kiilopäällä yhteistyön ja arvioinnin merkeissä. Tapaaminen toteutuu 10.-13.6.

Järjestön kokoukset ja järjestökoulutukset jäsenyhdistyksille

Järjestön vuosittaiset kokoukset ovat myös tärkeitä koulutuksen ja kohtaamisen paikkoja. Tavoitteena on, että mahdollisimman moni jäsenyhdistys osallistuu kokouksiin. Kevätkokous järjestetään 23.-25.4.

Työryhmät 2020-2022

Järjestötoimikunta

Vetäjä: Johanna Yli-Opas
Tehtävät: aluetoiminta, järjestön kokoukset, huomionosoitukset.

Kestävä kehitys

Vetäjä: Elli Keisteri-Sipilä 31.12.2020 saakka.
1.1.2021 alkaen Mari Parikka-Nihti
Tehtävät: kestävä kehitys jäsenyhdistysten toiminnassa, yhteistyö Kiilopään keke-ryhmän kanssa.

Polkujuoksu

Vetäjä: Hanna Okkonen
Tehtävät: koulutukset, tapahtumat, reitit.

Talviuinti

Vetäjä: Hanna Okkonen
Tehtävät: paikallisen talviuintitoiminnan vahvistaminen, viestintä, SM-kisat.

Hyvinvointia luonnosta

Vetäjä: Reija Koivu
Tehtävät: luontohyvinvointitoiminta.

Luonnossa kotonaan (LK)

Vetäjä: Anna Anttonen
Tehtävät: LK-verkoston ylläpitäminen ja kehittäminen.

Vapaaehtoistyö

Vetäjä: Kirsi Uusitalo
Tehtävät: koulutukset, toimintamallit jäsenyhdistyksille, yhteistyö Kiilopään aatetyöryhmän kanssa.

Vaikuttaminen

Vetäjä: Anne Rautiainen
Tehtävät: kutsu päättävä ulos -kampanjan kehittäminen.

Retkeily

Vetäjä: Juhani Lehto
Tehtävät: koulutuksen kokonaisuudistus.

Maastopyöräily

Vetäjä: Sini Savolainen
Tehtävät: koulutus, materiaalit, reitit.

Perheliikunta

Vetäjä: Susanne Blomqvist
Tehtävät: perheliikuntatoiminnan kehittäminen.

Turussa ja syyskokous 29.-31.10. Lappeenrannassa. Strategiakauden päättyessä teemana järjestön kokouksissa on uusi strategia ja sen työstäminen yhdessä jäsenyhdistysten kanssa. Kokouksiin on mahdollista osallistua myös etänä.

Askelmerkkejä Suomen Ladun yhdistystoimintaan (ent. luottamus-henkilöiden koulutuspäivä) järjestetään 27.2. Joensuussa ja 6.3. Hämeen latualueella. Päivän mittaisen koulutuksen rinnalle valmistuu

lyhyt, itseopiskeluun soveltuva Suomen Latu tutuksi -verkkokurssi.

Toimintavuoden aikana järjestetään myös etäkoulutusta etäkokouksiin liittyen.

Jäsenyhdistyksiä kannustetaan hyödyntämään uuden rahankeräyslain mahdollistamaa pienkeräystä. Yhdistyksille järjestetään verkko-koulutus pienkeräyksestä ja sen toteuttamisesta yhdistyksen Facebook-sivujen kautta.

JÄRJESTÖTOIMINTA	Kulujäämä Talousarvio 2021	Kulujäämä Talousarvio 2020	Kulujäämä Tilinpäätös 2019
Järjestökokoukset	-46 600	-53 000	-53 600
Aluetoiminta	-53 400	-59 000	-45 000
Yhdistyspalvelut	-36 500	-31 600	-34 900
Hallitus	-53 200	-56 000	-52 000
Järjestöasiat ja työryhmät	-114 100	-41 900	-31 200
Yhdistysviestintä	-41 600	-55 900	-41 200
Jäsenhankinta	-40 200	-57 900	-28 600
Järjestötoiminta yhteensä	-385 600	-355 300	-286 500



5. VAIKUTA

Vaikuta-toimintoihin kuuluvat vaikuttamistyön lisäksi Suomen Ladun viestintä, markkinointi, julkaisut ja ilme. Viestinnän lisäksi Vaikuta-tiimi tukee paikallista vaikuttamista jäsenyhdistyksissä sekä tekee ulkoiluolosuhteiden valtakunnallista edunvalvontaa ja työtä jokamiehen oikeuksien säilymiseksi myös seuraaville sukupolville. Vaikuta-tiimi toimii monissa eri kanavissa: printissä, verkossa ja somessa. Vaikuta-tiimi on myös jäsenyhdistysten apuna viestinnällisesti.

Vaikuttaminen

Suomen Ladun ja sen jäsenyhdistysten asiantuntemusta ja osaamista arvostetaan laajasti. Suomen Ladun vaikuttamistyön tavoitteena on turvata ja kehittää ulkoilumahdollisuuksia paikallisesti ja valtakunnallisesti sekä vahvistaa Suomen

Ladun ja sen jäsenyhdistysten tunnettuutta ja merkitystä ulkoilun olosuhteiden asiantuntijana. Strategian mukaisesti vaikuttamistyön painopisteet ovat 1) jäsenyhdistysten paikallisen vaikuttamisen tukeminen, 2) ulkoiluolosuhteiden valtakunnallinen edunvalvonta ja 3) ulkoilun merkityksen vahvistaminen yhteiskunnassa.

Luonnon virkistyskäytön edistäminen -hanke

Suomen Latu hakee yhdessä usean muun ulkoilujärjestön kanssa Luonnon virkistyskäytön edistäminen -hanketta ympäristöministeriöltä. Hanketta ei ole huomioitu talousarviossa, koska toteutuessaan se rahoitetaan kokonaan ulkopuolisella rahoituksella ja hankkeen vastuutahoa ei ole vielä määritetty. Hanke edistää koko kansan ulkoilua ja luonnon virkistyskäyttöä.

Paikallinen vaikuttaminen

Lähiulkoilumahdollisuudet luodaan pääasiassa kunnissa ja Suomen Ladun jäsenyhdistykset ovat oman paikkakuntansa ulkoilumahdollisuuksien asiantuntijoita. Suomen Latu kannustaa ja auttaa jäsenyhdistyksiä edunvalvonta- ja vaikuttamistyössä tarjoten apua mm. lausuntojen tekemiseen.

Kutsu päättäjä ulos -kampanja järjestetään maaliskuussa ennen kuntavaaleja. Jäsenyhdistysten toivotaan järjestävän yleisötilaisuus, jossa keskustellaan kunnan ulkoiluasioista. Tavoitteena on nostaa yhdistysten roolia paikallisena ulkoilun ja luonnon virkistyskäytön osaajana. Kuntavaaliehdokkaita kutsutaan mukaan keskusteluun. Tuotetaan kuntavaaliteemat keskustelun tueksi. Vaikuttamistyöryhmän tehtävänä on kehittää tapahtumaa.

Koulutuksia tarjotaan vapaasti kaikille ja mikäli kaikkiin pyyntöihin ei voida vastata, ovat etusijalla ne yhdistykset, joille ei ole vielä tarjottu mitään koulutusta. Lisäksi voidaan pitää 2-4 jäsenyhdistyksen konkreettisesta tarpeesta nousevaa Vaikuta!-iltaa tietyn ongelman selvittämiseksi tai jonkin idean eteenpäin viemiseksi.

Yhdistysten luottamushenkilöistä etsitään osaamista paikallista tai erityisosaamista vaativiin kannanottoihin ja osallistumiseen. Vuoden aikana julkaistaan neljä Kuukauden ulkoilutekoa, joiden tavoitteena on tehdä jäsenyhdistysten ja muiden toimijoiden paikallista vaikuttamistyötä ja hyviä ulkoiluolosuhteiden kehittämisideoita näkyväksi.

Valtakunnallinen vaikuttaminen

Järjestön keskeiset vaikuttamisen teemat ovat jokamiehenoikeudet, luonnon virkistyskäyttö, liikunta- paikkarakentaminen, ulkoilun olosuhteet, maankäyttö ja järjestötoiminta.

Edunvalvonnassa tehdään yhteistyötä eri toimijoiden kanssa. Seurataan ulkoilun olosuhteisiin vaikuttavaa lainsäädäntöä ja poliittisia ohjelmia. Annetaan lausuntoja strategian mukaisissa asioissa ja osallistutaan erilaisiin työryhmiin ja kuulemisiin. Laaditaan tiedotteita ja viestitään ulkoilusta sidosryhmien kanavissa.

Suomen Latu on asiantuntija jokamiehenoikeuksiin liittyvissä kysymyksissä ja aiheeseen liittyviä tilaisuuksia järjestetään pyynnöstä. Jatketaan selvitystä jokamiehenoikeuksien nimeämiseksi Unescon elävän perinnön listalle. Jokamiehenoikeudet -verkkosivua kehitetään, monipuolistetaan ja siitä viestitään. Tavoitteena on koko kansan valistaminen kestävästä ja vastuullisesta

ulkoilusta. Jokamiehenoikeudet on sisällöllisenä teemana myös Nuku yö ulkona -kampanjassa.

Jatketaan työskentelyä Metsäneuvostossa. Lisäksi ollaan mukana Olympiakomitean Liikkujan Polku -vaikuttamisen teemaryhmässä, jossa työstitään ajankohtaisia liikuntaan liittyviä edunvalvonta- teemoja. Suomen Latu on kahden kansainvälisen metsäsertifointijärjestelmän jäsen: PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification) ja FSC (Forest Stewardship Council).

Valmistellaan vaikuttamisen teemat vuoden 2021 kuntavaaleihin ja viestitään niistä jäsenyhdistyksille. Maankäyttö- ja rakennuslain kokonaisuudistus on käynnissä. Vaikutetaan lähimetsien ja muiden virkistyskäyttöön varattavien viher- ja sinialueiden riittävyyteen, saavutettavuuteen ja laadukkuuteen uudessa maankäyttö- ja rakennuslaissa, jonka on määrä valmistua vuoden loppuun mennessä. Luonnon virkistyskäytön ja ulkoilun edistämiseksi järjestetään tapaamisia poliitikkojen ja virkamiesten kanssa.

Viestintä

Seuraavaa strategiakautta varten uusitaan vuonna 2016 tehty bränditutkimus.

Latu&Polku on Suomen Ladun jäsenlehti ja levikiltään Suomen suurin ulkoilun harrastelehti. Lehdessä julkaistaan juttuja ulkoilmaelämästä, jotta jäsenet voisivat löytää ulkoilusta, retkeilyistä ja liikunnasta elämäänsä enemmän sisältöä.

Latu&Polku-lehti ilmestyy neljä kertaa. Printtilehden rinnalla Latu&Polku ilmestyy myös verkkolehdenä. Verkkolehden mainosmyyntiä kehitetään sisältömarkkinoinnin suuntaan. Latu&Polku-lehden 4/2021

välissä julkaistaan myös perinteinen ulkoilukalenteri.

Suomenlatu.fi-sivuston ylläpitoa ja kehittämistä jatketaan. Seurataan sivustolla vierailevien käyttäytymistä ja saatua palautetta, sekä hyödynnetään tätä tietoa sivuston kehitystyössä ja Google Ad Grants -mainoskampanjoissa.

Sosiaalisen median kanavissa (Facebook, Instagram, Twitter) toimitaan aktiivisesti ja vahvistetaan näin Suomen Ladun brändiä. Julkaistaan mielenkiintoista ja houkuttelevaa sisältöä tasaisella julkaisutiheydellä. Tavoitteena on seuraajamäärien kasvattaminen sekä nykyisten seuraajien sitouttaminen. Hyödynnetään entistä enemmän videota sekä reaaliaikaisia päivityksiä esimerkiksi Instastory- tai Facebook-live -julkaisujen muodossa.

Ulkoilulähettiläät toimivat Suomen Ladun vapaaehtoisina somelähettiläinä, jakavat tunnelmia ulkoiluistaan ja kertovat järjestön toiminnasta omissa kanavissaan. Ulkoilulähettilästoiminta tukee jäsenhankintaa ja eri lajien edistämistä. Ulkoilulähettilästoimintaa laajennetaan yhdistyksiin kouluttamalla ja kannustamalla yhdistyksiä omaan lähettilästoimintaan.

Videotuotannossa keskitytään laadukkaaseen sisältöön eri aiheista. Pääpaino on sosiaalisen median lyhyissä markkinointivideoissa ja



koulutuksellisisa videoissa, aiheina lajiesittelyt, tapahtumavideot, markkinointivideot ja tekniikka- sekä opetusvideot. Videoilla tuetaan muuta viestintää ja toimintaa.

Luodaan käytäntö ja suunnitelma live-lähetysten toteuttamisesta, hankitaan tätä varten tarvittaessa laitteistoa sekä koulutetaan osa henkilökuntaa käyttämään sitä. Tehdään lähetysistä säännöllisiä ja "sarjamaisia" kokonaisuuksia eri aiheista. Lähetysten tallenteet jäävät katsottaviksi sosiaalisen median kanavillemme.

Tapahtumista, lajeista ja vaikuttamiseen liittyvistä asioista tiedotetaan aktiivisesti. Tiedotteiden läpimenoa ja keskustelua seurataan mediaseurannan avulla.

Suomen Ladun uutiskirje ilmestyy 11 kertaa vuoden aikana. Uutiskirjettä hyödynnetään jäsenetujen esille tuomisessa ja kurssimarkkinoinnissa.

Kansainväliset verkostot ja yhteistyö

Kansainvälistä yhteistyötä tehdään erityisesti pohjoismaisessa ulkoiluverkostossa.

Metsämörritoiminnassa kansainvälistä yhteistyötä on tehty jo vuosien ajan. Tavoitteena on tiivistää verkostoja ja miettiä uusia avauksia kansainväliseen yhteistyöhön.

Suomen Latu käynnistää pääyhteistyökumppanuuden Marttaliiton kanssa. Tavoitteena on toteuttaa molempia järjestöjä hyödyttävää yhteistyötä niin järjestö- kuin yhdistystasoilla. Erityisenä pääpainopisteenä yhteistyössä on sienestys. Tavoitteena on, että kolmannes jäsenyhdistyksistä toteuttaa paikallistasolla sieniretken yhteistyössä

marttojen kanssa. Tapahtumayhteistyötä tehdään lisäksi Maailman suurimpaan marttailtaan liittyen 19.-25.4. sekä Nuku yö ulkona -tapahtumassa, joka osuu samalle päivälle kuin Marttojen valtakunnallinen sienipäivä.

Suomen Ladun kaupallisia yhteistyökumppanuuksia kehitetään siten, että ne hyödyttävät entistä enemmän jäsenistöä ja edistävät strategiaa ja toimintasuunnitelmaa. Jokaiselle avainlajille ja päätapahtumille pyritään löytämään yhteistyökumppani ja kumppanuuden sisällöt

määritetään tukemaan lajitoimintaa. Lisäksi etsitään järjestötason yhteistyökumppani, joka näkyy kaikessa Suomen Ladun toiminnassa.

Selvitetään mahdollisuutta tarjota yhdessä yhteistyökumppanien kanssa yhdistyksille tai yksittäisille Suomen Ladun jäsenille ostaa Suomen Latu -vaatteita yhdistys- tai harrastuskäyttöön.

JULKAISUT, TIEDOTUS, VAIKUTTAMINEN, KUMPPANIT	Kulujäämä Talousarvio 2021	Kulujäämä Talousarvio 2020	Kulujäämä Tilinpäätös 2019
Vaikuttaminen	-90 700	-112 900	-115 500
Latu&Polku	-296 400	-285 700	-307 900
Ulkoilukalenteri	44 200	44 800	72 000
Tiedotus ja markkinointi	-64 400	-70 100	-76 000
Kumppanit	10 900	3 600	23 300
Yhteensä	-396 300	-420 400	-404 000





6. TOIMINTAKESKUKSET

Suomen Latu Kiilopää

Visiomme on, että Kiilopää on Lapin tunnetuin ja ympäristövas-
tuullisin luontolähtöinen liikun-
ta-, hyvinvointi- ja elämyskeskus.
Kiilopään tulee tarjota erinomaiset
edellytykset retkeilylle ja vaelluk-
sille ja tavoitteena on olla Suomen
tunnetuin vaelluksen ja retkeilyn
lähtöpiste. Tämä huomioidaan pal-
veluissa, tiedottamisessa ja tilojen
suunnittelussa.

Suomen Latu Kiilopään toiminta on
sekä liiketoiminnallista että Suomen
Ladun aatteen mukaista. Kiilopää
toimii aktiivisesti alueen kestävän
matkailun kehittäjänä yhteistyössä
muiden toimijoiden kanssa. Metsä-
hallitus on tärkeä yhteistyökump-
pani, jonka kanssa kehitetään ret-
keilyä, vapaaehtoistoimintaa ja
tapahtumia.

Vapaaehtoistoiminta on keskeinen
osa Suomen Ladun toimintaa Kiilo-
päällä. Kiilopäällä otetaan käyttöön
uusi vapaaehtoistoiminnan malli.
Vapaaehtoisille on tarjolla erilaisia
kertaluontoisia vapaaehtoispestejä,
joihin haetaan avoimella haulla.

Sähköisen myynnin toimintoja ke-
hitetään edelleen. Tärkeässä roolissa
ovat uusitut nettisivut ja niiden
mukana NetHotel-varaustoimin-
tojen parantaminen. Yhteistyötä
tiivistetään mm. booking.com,
Hotel.com, sekä HiHostel -varaus-
toimijoiden kanssa. Muu myyntityö
painottuu hyväksi havaittuun ja
tulokselliseen henkilökohtaiseen
verkostoitumiseen ja asiakasmyyn-
tityöhön erillisen myyntisuunnitel-
man mukaisesti.

Sähköistä markkinointia (sosiaali-
nen media, nettisivut) kehitetään

ja laajennetaan. Julkaistaan uudet
ulkoilun nettisivut, joilta retkikartat,
reittitieto ja omatoimiliikunnan
ohjeet löytyvät helposti.

Kiilopään ulkoilun avainlajit ovat
retkeily, hiihto, lumikenkäily ja
maastopyöräily. Suomen Latu
tarjoaa Kiilopäällä viikoittain avointa
ja maksutonta retkiohjelmaa näissä
lajeissa. Ohjelmassa korostuvat
retkien lisäksi savusauna ja talviuin-
ti. Viikko-ohjelman rinnalle luodaan
laadukkaat omatoimisen liikunnan
olosuhteet ja ohjeet, jotka mahdol-
listavat myös muiden lajien harras-
tamisen.

Kiilopäällä järjestetään vuosittain
kolme päätaphtumaa, jotka edus-
tava Kiilopään ulkoilun avainlajeja.
Päätaphtumat ovat Kiilopäähiihto,
Kiilopää Trailventure ja Kiilopään
klassikko -retkeilytapahtuma,

joka järjestetään nyt ensimmäisen kerran. Suomen Ladun vuosittaiset tapahtumat, kuten Ulkona kuin lumiukko ja Nuku yö ulkona, toteutetaan myös Kiilopäällä. Lisäksi järjestetään retkeilyn teemaviikkoja ja opastettuja vaelluksia, polkujuoksu- ja MTB-teemaviikot, perhevii- kot kesällä ja talvella, sekä erilaisia kursseja. Tarkempi esittely tapahtumista on nähtävissä Kiilopään nettisivuilla. Kiilopää toimii myös välittäjänä paikallisten yrittäjien tarjoamille maksullisille ohjelmapalveluille, esimerkiksi hiihtokouluille, tilausretkille ja maastopyöräretkille.

Kiilopään vuokraamossa on kattava ja ajantasainen valikoima kesä- ja talviretkeilyvarusteita sekä maastopyöriä. Vuokraamossa yhteistyökumppanina toimii RollOutdoors Oy.

Kiilopään jäsenviikoilla on voimassa edulliset majoitushinnat Suomen Ladun jäsenille. Jäsenviikkoja on kuusi eri vuodenaikoina. Myös Kiilopään muilla kursseilla ja teemaviikoilla on jäsenhinnat. Lisäksi latualueille tarjotaan mahdollisuutta toteuttaa alueen omia hiihto- ja retkeilyviikkoja sekä vaelluksia.

Kiilopäätyöryhmät

Suomen Ladun hallitus asetti aiemmin Kiilopäätyöryhmän, jonka tehtävänä oli yhdessä järjestön johdon kanssa kehittää sekä ideoida Kiilopään tulevaisuuden liiketoimintaa, sekä aatteellisia toimintaa. Työryhmän työn tuloksena perus-

Kiilopään tapahtumia:

viikko 3	Alueiden hiihtoviikko
viikko 7	Alueiden hiihtoviikko
viikko 8	Winter Camp, perheviikko
viikko 10	Alueiden hiihtoviikko
viikko 12	Alueiden hiihtoviikko
viikko 15	Talviretkeilyn teemaviikko
viikko 26	Alueiden retkeilyviikko, Kiilopää klassikko - retkeilytapahtuma
viikko 29	Polkujuoksuviikko
viikko 30	Summer Camp, perheviikko
viikko 32	MTB viikko
28.8.	Nuku yö ulkona, Kiilopään metsähotelli, Nuku yö ulkona -vaellus ja polkujuoksuvaellus
2.-3.10.	Kiilopää Trailventure 2021
26.-28.11	Savusaunan avajaiset
viikko 49	hiihdon teemaviikko, Kiilopäähiihto 11.12.

tettiin kolme (3) erillistä työryhmää, jotka tahollaan kehittävät Kiilopään eri toimintoja tulevaisuuteen. Kiilopää-työryhmät jatkavat toimintaansa ja raportoivat toiminnastaan hallitukselle. Työryhmät ovat seuraavat:

Kiilopään rakennusprojektityöryhmä

Tehtävänä Kiilopään rakentamiseen liittyvät projektit, niiden suunnittelu, sekä toteutus ja valvonta. Työryhmä on päivittänyt lähivuosien investointiohjelman Kiilopäälle. Saunamaailman remontti toteutuu touko-lokakuun aikana. Hotelli Niilanpään yhteyteen tulevassa saunamaailmassa uuteen laajennusosaan tulee naisten saunaosasto ja

vanha tilaussaunaosasto muutetaan miesten käyttöön. Lisäksi tehdään savusaunan kunnostus ja muutostyö pukutiloihin. Päärakennuksen alakerran saunojen siirtyessä uuteen saunamaailmaan, aloitetaan liikuntapalveluiden ja aatepuolen toimintojen suunnittelu päärakennuksen alakertaan. Muutoin keskitytään ns. pakollisiin korjaus- ja huolto-toimenpiteisiin, jotka pääsääntöisesti toteutetaan talkootyönä.

Ulkoilu-, retkeily- ja vaellustoiminnan, sekä järjestötoiminnan kehittämistyöryhmä

Tehtävänä ja tavoitteena on saada Kiilopää Suomen tunnetuimmaksi vaeltamisen ja retkeilyn lähtöpis-

SUOMEN LATU KIILOPÄÄ	Kulujäämä Talousarvio 2021	Kulujäämä Talousarvio 2020	Kulujäämä Tilinpäätös 2019
Tuotot	2 425 300	2 526 500	2 617 300
Henkilöstökulut	-800 000	-703 500	-747 500
Poistot	-163 500	-160 800	-175 300
Muut kulut	-1 352 800	-1 421 000	-1 360 700
Tulos	109 000	241 200	333 800

teeksi, sekä suunnitella nykyvaatimusten mukaiset viikko-ohjelmat ja tapahtumat. Lisäksi tehtävänä on ottaa käyttöön vapaaehtoismalli Suomen Ladun strategian mukaisesti.

Kestävän kehityksen työryhmä

Työryhmän tehtävänä on työstää kestävän kehityksen suunnitelma, aikatauluttaa se ja aloittaa toteutus. Tavoitteena on tehdä Kiilopäästä Lapin ympäristövastuullisin luontolähtöinen liikunta-, hyvinvointi- ja elämyskeskus. Työssä otetaan huomioon kaikki kestävyiden näkökulmat (ekologinen, sosiokulttuurinen ja taloudellinen). Yksittäisten toimenpiteiden, kuten energiaan, jätehuoltoon ja kansallispuiston käyttöön liittyvien asioiden lisäksi selvitetään myös Kiilopäälle soveltuvaa pysyvämpää kestävän kehityksen ja vastuullisuuden toimintamallia.

Suomen Latu Paloheinä

Suomen Latu Paloheinä on Helsingin Paloheinässä hiihto- ja talvisesonkeina toimiva liikuntakurssi-, välinevuokraus-, välinemyynti- ja suksienvoitelukeskus. Alue on Suomen eniten käytetty ulkoilu- paikka talvisin. Suksien huoltoa tarjotaan perustason huolellisista puhdistuksista ja voiteluista aina korkeatasoisempiin massahiihtovoiteluihin kattaen näin laajat palvelut hiihtäjille.

Talvella järjestetään aikuisten hiihtotekniikkakursseja, lumitilanteesta riippuen lumikenkäretkiä sekä Muumien hiihtokouluja lapsille. Helmi-maaliskuussa hiihtokurssien lisäksi kehitetään ja testataan jäsenyhdistyksille kuntohiihtotapah-tuman konseptia, jossa osallistuja pääsee mittauttamaan kuntoaan säännöllisesti.

Suomen Latu Paloheinä ylläpitää suksi- ja lumikenkälainaamopalvelua pääkaupunkiseudun peruskoululaisille sekä päiväkodeille. Palvelun ta-

voite on saada pääkaupunkiseudun lapset ja nuoret kokeilemaan hiihtoa ja innostumaan lajista.

Suomen Latu tarjoaa kohdetta ja siihen liittyviä välineitä jäsenyhdistysten käyttöön, esimerkiksi hiihto- ja voitelukursseja ja välinekokeiluita varten, talvisesonkiaikoina aukiolo-aikojen ulkopuolella.

Kesätoiminnan osalta etsimme palveluyrittäjää tarjoamaan sulan maan palveluita kuten esimerkiksi maasto- pyöräily- ja rullahiihtotoimintaa.



SUOMEN LATU PALOHEINÄ	Kulujäämä Talousarvio 2021	Kulujäämä Talousarvio 2020	Kulujäämä Tilinpäätös 2019
Tuotot	98 000	132 500	191 800
Henkilöstökulut	-48 800	-70 000	-87 100
Poistot	-2 300	-2 500	-3 500
Muut kulut	-40 300	-55 500	-76 800
Tulos	6 700	4 500	24 500

7. HYVÄ HALLINTO

Järjestön hallinto

Hallitus, työvaliokunta ja luottamushenkilöt

Suomen Ladun hallitukseen kuuluu järjestön kokouksen valitsemat puheenjohtaja ja yhdeksän jäsentä. Kaikkien hallituksen jäsenten toimikausi on kolme vuotta, ja vuosittain kolme jäsenistä on erovuorossa.

Hallitus noudattaa asioiden käsittelyssä sisäistä vuosikelloa ja koontuu ainakin seitsemän kertaa vuoden aikana. Kestävän kehityksen arvojen mukaisesti hyödynnetään etäkokousmahdollisuutta sekä sähköpostikokouksia.

Järjestötoimikunta kehittää avoimuutta ja läpinäkyvyyttä hallituksen jäsenten valintaprosessissa. Tavoitteena on taata toimiva, asiantunteva ja alueellisesti edustava hallitus myös jatkossa. Myös hallituksen

jäsenen perehdytysmateriaali päivitetään.

Hallituksen kokousten päätöksistä tiedotetaan jäsenyhdistyksille kokousmuistiolla, jota jaetaan sähköpostitse, yhdistysaktiivien Facebook-ryhmässä ja nettisivuilla.

Henkilöstö

Suomen Ladun henkilöstöä työskentelee toimistolla Helsingissä, Suomen Latu Paloheinässä sekä Suomen Latu Kiilopäällä. Vakituksia työntekijöitä on 25, josta 18 toimistolla Helsingissä ja 7 Kiilopäällä. Lisäksi projekti- ja kausitehtävissä sekä hanketyöntekijöinä työskentelee osa- ja määräaikaisia henkilöitä tarpeen mukaan. Henkilötyövuosia kertyy 40. Suomen Latu toimii siviilipalveluspaikkana, jossa palvelemaan suorittaa 2–3 siviilipalvelushenkilöä. Lisäksi alan opiskelijoille tarjotaan paikkoja työssä oppimi-

seen ja opinnäytetöiden suorittamiseen.

Henkilöstön ammattitaidon kehittymistä, työtehtävien tavoitteita, työssä selviytymistä ja viihtymistä edistetään kehityskeskusteluilla ja säännönmukaisilla ilmapiirikyselyillä. Vuosittain luodaan katsaus järjestön henkilöstön määrään ja rakenteeseen sekä arvioidaan näiden kehittymistä tulevaisuudessa. Lisäksi huomiota kiinnitetään erilaisiin työsuhdemuotoihin sekä osatyökykyisten ja ikääntyvien työntekijöiden tukitoimenpiteisiin.

Suomen Ladun monipuolinen ja osaava henkilöstö tekee yhteistyötä luottamushenkilöiden ja vapaaehtoisten kanssa monialaisesti. Henkilöstöllä on monipuolista osaamista mm. liikunnan, ulkoilun, varhaiskasvatuksen, yhdistystoiminnan, osallisuuden ja vapaaehtoistyön, viestinnän ja hallinnon aloilta

SUOMEN LADUN HALLITUKSEN VUOSIKELLO 2021

Jäsenyhdistysten äänimäärän määräytyminen seuraavalle vuodelle 1.12.

7. KOKOUS

Uusien hallituksen jäsenten perehdytys
Jäsenyhdistysten pyynnöt käsiteltävistä
kevätkokousasioista 15.1. mennessä

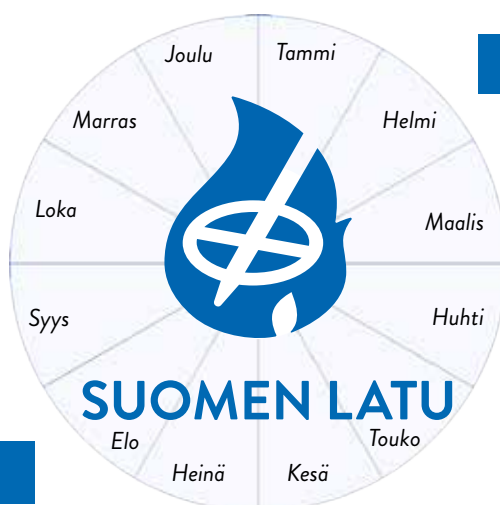
6. KOKOUS

JÄRJESTÖN SYYS-
KOKOUS 31.10.
LAPPEENRANTA

Kutsu ja esityslista syyskokoukseen lähetettävä
jäsenille 8.10.

5. KOKOUS

4. KOKOUS



1. KOKOUS

2. KOKOUS

Kutsu ja esityslista kevät-
kokoukseen lähetettävä
jäsenille kolme viikkoa
ennen kokousta

3. KOKOUS

JÄRJESTÖN KEVÄT-
KOKOUS 25.4.
TURKU

Jäsenistöön pyynnöt
käsiteltävistä syyskokous-
asioista 15.7. mennessä

SUUNNITTELU- PÄIVÄ 2022

hallitus & toimisto
(toukokuun puoliväli)

sekä matkailu- ja ravintola-alalta. Osaamista kehitetään jatkuvasti koulutuksilla. Toimistolla järjestetään säännöllisesti koko henkilöstön palaverieita sekä tiimipalaverieita ja koulutustunteja.

Suomen Ladussa on hallituksen hyväksymä palkitsemisjärjestelmä, joka mahdollistaa henkilöstön palkitsemisen. Vuositason tulokista palkitsemisesta päättää hallitus tilikauden toiminnallisten ja taloudellisten tulosten perusteella. Tavoitteiden toteutumisesta henkilökohtaisella tasolla seurataan kehityskeskusteluissa. Lisäksi käytettävissä on 10 000 euroa, jolla voidaan palkita erinomaisia työsuorituksia vuoden mittaan.

Suomen Ladulla on oma työsuojeluorganisaatio sekä toimistolla että Kiilopäällä. Työsuojeluorganisaation toimikausi on 2020-2021 ja samalle ajanjaksolle on laadittu työsuojelun toimintaohjelma.

Toimiston henkilöstöbudjetti, mukaan lukien hankehenkilöstö, on 1 248 000 euroa.

Vastuullinen toiminta

Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus sekä turvallinen toimintaympäristö

Tasa-arvo ja yhdenvertaisuustyössä lähtökohtana ovat Suomen Ladun arvot, joiden mukaisesti kaikilla on oikeus ulkoilla omalla tasollaan, omista lähtökohdistaan, yksin tai

seurassa, omalla paikkakunnallaan – sukupuoleen, ikään, kulttuuri-taustaan, terveyteen tai yhteiskunnalliseen asemaan katsomatta. Toiminta on kaikille avointa ja siihen on helppo tulla mukaan. Tavoitteena on, että avoimuus ilmenee luottamuksena, sitoutumisena ja kunnioituksena toimintaamme kohtaan.

Suomen Ladulla on hallituksen hyväksymä tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma vuosille 2021-2022. Suunnitelma on laadittu sekä henkilöstöä että vapaaehtoisia osallistaen. Suunnitelmassa on määriteltäviä toimenpiteitä tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistämiseksi järjestötasolla. Lisäksi kaikkia jäsenyhdistyksiä kannustetaan ottamaan suunnitelman toimenpiteet huomioon yhdistysten omassa toiminnassa.

Kestävän kehityksen edistäminen

Kestävän kehityksen edistäminen ja huomioiminen on Suomen Ladulle ulkoilujärjestönä tärkeää. Kestävän kehityksen käsitteen alle kuuluu niin ekologinen kuin sosiaalinen sekä sosiokulttuurinen ja taloudellinen kestävyys. Suomen Ladun arvojen mukaisesti haluamme ulkoilla hyvinvoivassa ympäristössä nyt ja tulevaisuudessa. Suomen Ladussa toimii hallituksen nimittämät kestävän kehityksen työryhmät sekä järjestötasolla että Kiilopäällä. Kestävän kehityksen edistämistyön tavoitteena on kestävän kehityksen tavoitteiden vieminen käytännön

työhön toimenpiteiksi, vinkeiksi ja toimintaohjeiksi niin toimistolle, Kiilopäälle, tapahtumiin kuin jäsenyhdistyksillekin.

Järjestötason työryhmän tavoitteena on kehittää Suomen Ladun toimiston valmistelutyön pohjalta hallitukselle hyväksyttäväksi kestävän kehityksen suunnitelma. Kestävän kehityksen suunnitelmassa painopistealueina ovat julkinen liikenne ja liikkuminen, varusteet ja välineet, ruoka, roskat ja kierrätys, ulkoiluapaikat ja ulkoilun vastuullisuus.

Kestävän kehityksen työ on jatkuvaa toiminnan parantamista. Tavoitteena on vakiinnuttaa kestävän kehityksen ajattelumalli entistä vahvemmin osaksi Suomen Ladun toimintakulttuuria sekä jäsenyhdistysten perustoimintaa.

Turvallisuus

Kaikessa toiminnassa huomioidaan turvallisuus läpileikkaavasti. Suomen Latu tuottaa materiaalia ja jakaa tietoa yhdistys- ja liikuntatoimintaan liittyvistä turvallisuusmääräyksistä. Järjestön omien kohteiden turvallisuusasiakirjoja ylläpidetään ja päivitetään säännöllisesti. Toiminnassa tapahtuneita onnettomuuksia ja läheltä piti -tilanteita seurataan vuosittain turvallisuuden parantamiseksi. Turvallisuusasioissa jatketaan yhteistyötä Tukesin kanssa.

HALLINTO	Kulujäämä Talousarvio 2021	Kulujäämä Talousarvio 2020	Kulujäämä Tilinpäätös 2019
Henkilöstökulut	-243 200	-256 100	-220 100
Poistot ja arvonalentumiset	-3 500	-5 600	-5 300
Muut kulut	-357 100	-373 000	-302 900
Hallinto yhteensä	-603 800	-634 700	-528 300

Suomen Latu noudattaa henkilötietojen käsittelyssä EU:n tietosuojasetusta ja on laatinut rekisteriselosteet tarvittavista rekistereistä. Yhdistyksille tarjotaan ohjeistusta ja materiaalia tietosuojaan ja henkilötietojen käsittelyyn liittyen.

Talous

Suomen Latu on yleishyödyllinen, voittoa tavoittelematon yhteisö, joka rahoittaa toimintansa varsinaisen toiminnan tuotoilla, omatoimisella varainhankinnalla sekä julkisilla avustuksilla. Omatoimisen varainhankinnan merkittävimmät tulonlähteet ovat jäsenmaksutuotot ja liiketoiminta. Julkisista avustuksista suurin on Opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) liikuntajärjestöille myöntämä toiminta-avustus. Lisäksi järjestö saa erilaisia hankeavustuksia.

Suomen Ladun järjestötoiminta vuonna 2021 on suunniteltu vuotta 2019 vastaavalle vakiintuneelle tasolle. Vuodelle 2020 oli budjetoitu

kasvavaa toimintaa, mutta koronapandemian vuoksi budjetoituun ei tulla pääsemään. Hanketoimintaa on suunniteltu vuodelle 2021 edellisvuotta enemmän. Käynnissä on kolme strategiaa tukevaa lasten toiminnan hanketta ja kahteen uuteen strategiaa tukevaa hankkeeseen on haettu rahoitusta. Uudet hankkeet käynnistetään mikäli niille saadaan rahoitus.

Varainhankinnassa jäsenmäärän arvioidaan jatkavan maltillista kasvua. Liiketoiminnassa koronapandemian on arvioitu vaikuttavan erityisesti alkuvuoteen 2021, joten tulos on budjetoitu edellisiä vuosia pienemmäksi. Jäsenmaksutuottoja ja liiketoimintaa täydentävät keräys- ja yhteistyökumppanituotot.

Kokonaisuutena tavoitellaan talouden tasapainoa ja nollatulosta.

Varsinainen toiminta

Varsinainen toiminta on Suomen Ladun aatteellista toimintaa toi-

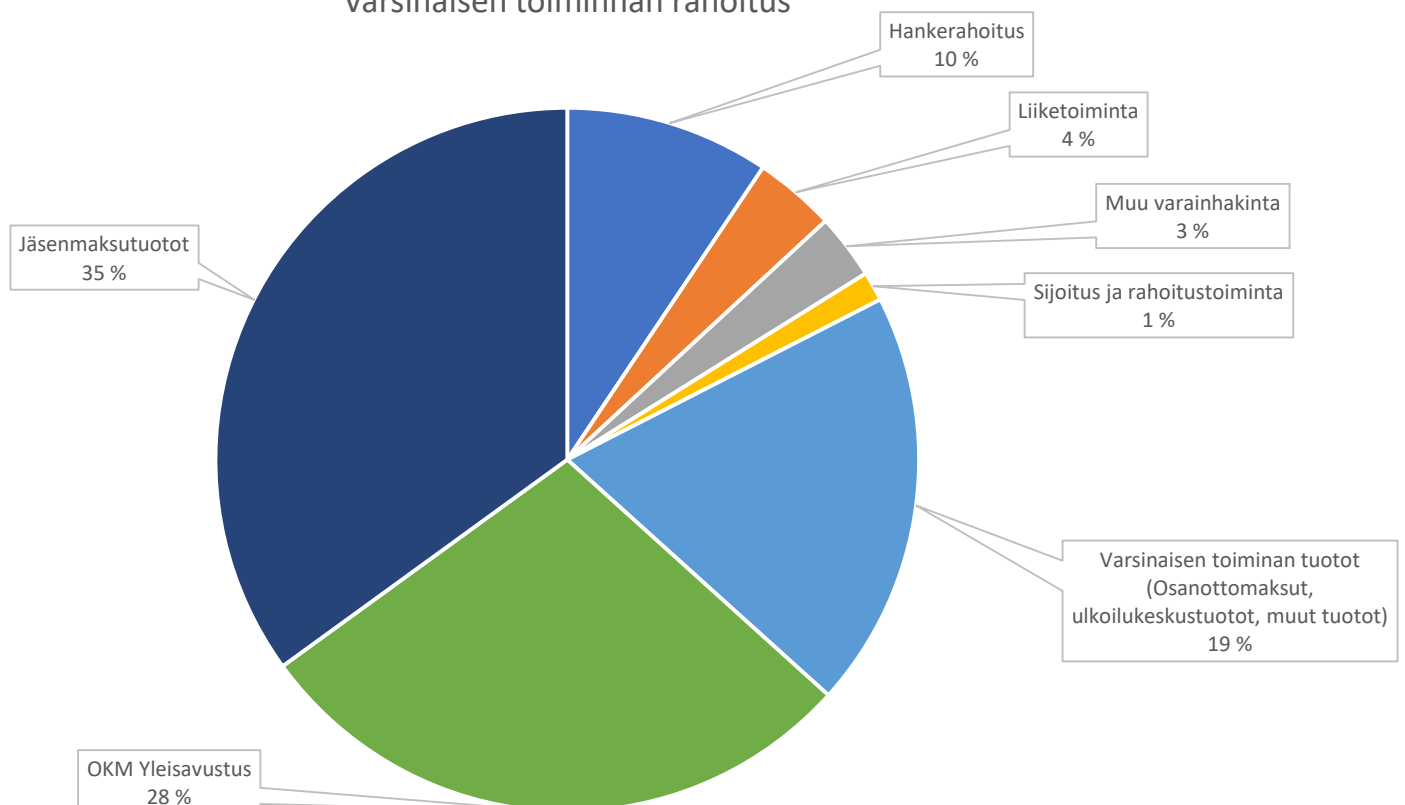
mistolla ja Paloheinän ulkoilukeskuksessa. Varsinaiseen toimintaan kuuluu myös hankerahoitteinen toiminta, jolla tuetaan perustointia.

Varsinaisen toiminnan budjetoitu kulujäämä vuodelle 2021 on 2 304 400 euroa. Varsinaisen toiminnan palvelutuottoja kertyy osanottomaksuista ja ulkoilukeskusten tuotoista yhteensä 556 200 euroa. Varsinaisen toiminnan kuluja on budjetoitu 2 860 700 euroa.

Varainhankinta sekä sijoitus ja rahoitustoiminta

Oman varainhankinnan budjetoitu tulos on 1 203 600 euroa, jolla katetaan 35 % varsinaisen toiminnan kuluista. Varainhankinta koostuu jäsenmaksutuotoista, liiketoiminnan tuotoista Suomen Latu Kiilopäältä ja Ylläskartanosta sekä ulkoilukalenterista vuosittain saatavista keräys- tuotoista ja yhteistyösopimuksista. Lisäksi käynnistämme rahankeräys- ja lahjoituskampanjatoimintaa

Varsinaisen toiminnan rahoitus



sosiaalisen median ja nettisivujen avulla vuonna 2020 saadun rahan-keräyslupan mahdollistamalla tavalla.

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan, joka koostuu pääasiassa maanvuokratuotoista, budjetoitu tulos on 39 400 euroa.

Avustukset

Varsinaiseen toimintaan haetaan ministeriöiltä ja muilta julkisyhteisöiltä avustuksia yhteensä 1 061 700 euroa, josta 820 000 euroa Opetus- ja kulttuuriministeriön yleisavustuksena ja 241 700 hankeavustuksina. Tästä uusia, vasta rahoituksen varmistuessa käynnistyviä, hankkeita 157 000 euroa. Opetus- ja kulttuuriministeriön yleisavustuksen osuus varsinaisen toiminnan kulujen kattamisesta on 28 %.

Jäsenmaksut

Jäsenmaksut ovat Suomen Ladun merkittävin omatoimisen varainhankinnan tulonlähde.

Suomen Ladun jäsenmaksusuudet vuodelle 2021 ovat:

- henkilöjäsenmaksu 16,50 €
- rinnakkaisjäsenmaksu 10,00 €
- perhejäsenmaksu 26,50 €
- nuoriso- ja opiskelijajäsenmaksu 10,00 €
- yhteisöhenkilöjäsenmaksu 16,50 €
- suoraan liittyneet 50,00 €
- jäsenyhdistyksen kannattajajäsen 16,50 €

Yhteisöhenkilöjäsenmaksu on jäsenelle sama kaikissa yhdistyksissä 33 €.

Jäsenmaksut tilitetään keskitetyssä jäsenmaksulaskutuksessa mukana oleville jäsenyhdistyksille neljästi vuodessa: helmi-, huhti-, kesä- ja joulukuussa.

Jäsenmaksukertymän ennustetaan kasvavan vuonna 2020 budjetoidusta 4 % yhteensä 1 135 300 euroon. Tästä 55 % tulee henkilöjäsenyyksistä, 42 % perhejäsenyyksistä ja 13 % muista jäsenryhmistä. Jäsenmaksutuottoja odotetaan yhteensä 1 773 900 euroa, josta yhdistyksille tilitetään 638 600 euroa.

Omistukset

Suomen Ladulla on useita kiinteistöomistuksia Lapissa ja Sastamalassa (Akumaja Utsjoella, Kiilopää Saari- selällä, Ylläskartano Kolarissa sekä Jeris Muoniossa ja Ellivuori Sastamalassa). Lisäksi Suomen Latu omistaa pienen määrän pörssiosakkeita.

Suomen Ladulla on yksi 100 % omistettu tytäryhtiö Suomen Latu Palveluyhtiö Oy, jolla ei ole tällä hetkellä varsinaista toimintaa. Suomen Latu Palveluyhtiö Oy omistaa lomahuoneisto-osuuksia kiinteistöyhtiö Kiilopään Outaladusta. Outaladun lomaosakkeet ovat myynnissä ja tavoitteena on myyntiprojektin loppuunsaattaminen.

Suomen Latu omistaa 83% Kiinteistö Oy Kiilopään Tunturiretkistä. Tunturiretket omistaa Kiilopäällä Pohjan tyttäret ja Pohjan Ukko -mökkit, jotka ovat vuokrakäytössä.

Lisäksi Suomen Ladulla on 2 % omistusosuus Kiinteistö Oy Ellivuoren Satuniemestä, jonka lomaosakkeet ovat myynnissä.

Investoinnit

Suomen Latu Kiilopäällä on aloitettu uusi investointiohjelma, joka jatkuu vuoteen 2025 saakka. Investointiohjelma varmistaa toiminnan jatkuvuutta tulevana vuosina.

Investoinneissa otetaan huomioon kestävä kehitys ja toteutetaan Kiilopään tavoitetta olla Lapin tunnetuin ja ympäristövastuullisin luontolähtöinen liikunta-, hyvinvointi- ja elämyskeskus.

Seuraavalla viisivuotisjaksolla investointeja ennakoidaan tehtävän 1-1,3 miljoonalla eurolla. Investointiohjelman oli tarkoitus käynnistyä laajamittaisesti jo vuonna 2020, mutta korona-pandemian vuoksi saunamaailmainvestointi viivästyi ja se on tarkoitus toteuttaa kokonaisuudessaan vuoden 2021 aikana. Tavoitteena on rakentaa Kiilopäälle saunamaailma talvi- ja kesäuintiin soveltuvan purouintipaikan läheisyyteen. Investointiohjelman mukaiset investoinnit toteutetaan lainarahoituksella sekä haettavilla avustuksilla.

Vuoden 2021 alussa pitkäaikaisia lainoja on 804 000 euroa ja niitä lyhennetään vuoden aikana 222 000 eurolla. Saunamaailmainvestointien kustannusarvio on 460 000 euroa ja se rahoitetaan haettavalla ELY-keskuksen kehittämisavustuksella sekä lainarahoituksella. Lisäksi Kiilopäällä tehdään muita pienempiä vuosikorjauksia, jotka rahoitetaan tulorahoituksella.

Toimintaa tukemattoman omaisuuden realisointia tullaan tarvittaessa jatkamaan aiemmin päätetyllä tavalla huomioiden vallitseva taloustilanne ja omaisuserien myyntiarvon kehitys. Mahdollisia realisoituvia myyntivoittoja ei ole otettu talousarvioon.

SUOMEN LATU RY VARSINAINEN TOIMINTA	Järjestötoiminta Aatteellinen	Hanketoiminta	Liiketoiminta Kiilopää , Ylläskartano	Budjetti 2021	Budjetti 2020	Toteuma 2019	Toteuma 2018
Kurssit ja koulutukset	223 132,50			223 132,50	137 200,00	138 127,22	61 246,04
Yhteisöliikunta	36 700,00			36 700,00	110 900,00	67 668,86	57 584,35
Järjestötapahtumat	47 000,00			47 000,00	47 500,00	55 786,65	33 863,50
Osanottomaksut	306 832,50			306 832,50	295 600,00	261 582,73	152 693,89
Ulkoilukeskus tuotot	70 000,00			70 000,00	153 500,00	204 762,89	156 706,84
Materiaalit	16 250,00			16 250,00	19 450,00	11 336,83	9 397,04
Viestintä ja tiedotus	65 000,00			65 000,00	75 000,00	84 366,74	78 814,12
Muut tuotot	67 500,00	30 661,00		98 161,00	107 750,00	51 505,86	48 284,19
Muut tuotot	148 750,00	30 661,00		179 411,00	202 200,00	147 209,43	136 495,35
Varsinainen toiminta tuotot	525 582,50	30 661,00		556 243,50	651 300,00	613 555,05	445 896,08
Henkilöstökulut	1 106 695,68	127 889,00		1 234 584,68	1 363 883,00	1 167 499,08	1 123 262,19
Poistot ja arvonalentumiset	8 500,00			8 500,00	11 100,00	11 853,00	13 854,21
Vuokrat	116 920,00	2 500,00		119 420,00	104 090,00	79 467,35	83 143,39
Ulkopuoliset palvelut	277 345,00	12 600,00		289 945,00	323 550,00	357 864,69	360 340,91
Matka- ja majoituskulut	175 038,00	7 500,00		182 538,00	214 864,00	144 603,56	162 226,34
Materiaalikulut	301 535,00	13 525,00		315 060,00	355 850,00	393 426,66	481 205,63
Toimistokulut	199 873,05	800,00		200 673,05	211 970,00	186 612,11	250 543,05
Muut toimintakulut	317 400,00	192 600,00		510 000,00	349 480,00	248 654,60	182 654,09
Muut kulut	1 388 111,05	229 525,00		1 617 636,05	1 559 804,00	1 410 628,97	1 520 113,41
Varsinainen toiminta kulut	2 503 306,73	357 414,00		2 860 720,73	2 934 787,00	2 589 981,05	2 657 229,81
VARAINAINEN TOIMINNAN KULUJÄÄMÄ	-1 977 724,23	-326 753,00		-2 304 477,23	-2 283 487,00	-1 976 426,00	-2 211 333,73
VARAINHANKINTA							
Jäsenmaksutuotot	1 773 906,00			1 773 906,00	1 674 200,00	1 657 731,07	1 578 757,21
Jäsenmaksutilitykset	-638 606,00			-638 606,00	-585 971,00	-589 734,34	-562 960,00
Myyntituotot	8 000,00			8 000,00	17 500,00	15 931,45	7 954,80
Keräystuotot	95 000,00			95 000,00	80 000,00	90 371,01	188 125,63
Yhteistyösopimukset	21 550,00			21 550,00	34 995,00	32 841,00	94 810,00
Liiketoiminnan tuotot			2 449 500,00	2 449 500,00	2 548 000,00	2 638 783,79	2 666 953,76
Varainhankinta tuotot	1 259 850,00		2 449 500,00	3 709 350,00	3 768 724,00	3 845 923,98	3 973 641,40
Henkilöstökulut	62 500,00			62 500,00	58 600,00	62 265,75	61 841,29
Varainhankinnan muut kulut	102 708,33			102 708,33	113 200,00	112 162,54	168 454,66
Liiketoiminnan kulut			2 340 512,00	2 340 512,00	2 303 900,00	2 316 268,44	2 315 337,65
Varainhankinta kulut	165 208,33		2 340 512,00	2 505 720,33	2 475 700,00	2 490 696,73	2 545 633,60
Varainhankinta yhteensä	1 094 641,67		108 988,00	1 203 629,67	1 293 024,00	1 355 227,25	1 428 007,80
SIIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA							
Sijoitustoiminta tuotot	45 600,00			45 600,00	45 000,00	45 707,04	44 492,95
Sijoitustoiminta kulut	6 200,00			6 200,00	1 600,00	5 544,02	5 288,61
Sijoitus yhteensä	39 400,00			39 400,00	43 400,00	40 163,02	39 204,34
Omatoiminen kulujaäämä	-843 682,56	-326 753,00	108 988,00	-1 061 447,56	-947 063,00	-581 035,73	-744 121,59
AVUSTUKSET							
Valtionavustus toimintaan	820 000,00			820 000,00	820 000,00	790 000,00	790 000,00
Muut valtion erityisavustukset		84 135,00		84 135,00	127 710,00	120 207,07	91 125,33
Muut yleisavustukset		157 600,00		157 600,00			6 000,00
Avustukset yhteensä	820 000,00	241 735,00		1 061 735,00	947 710,00	910 207,07	887 125,33
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-23 682,56	-85 018,00	108 988,00	287,44	647,00	329 171,34	143 003,74
SUOMEN LATU RY YHTEENSÄ							
Tuotot	2 651 032,50	272 396,00	2 449 500,00	5 372 928,50	5 412 734,00	5 415 393,14	5 351 155,76
Henkilöstökulut	1 169 195,68	127 889,00	800 000,00	2 097 084,68	2 125 983,00	1 980 858,02	1 883 101,18
Poistot	8 500,00	0,00	171 912,00	180 412,00	174 800,00	194 649,00	193 629,36
Muut kulut	1 497 019,38	229 525,00	1 368 600,00	3 095 144,38	3 111 304,00	2 910 714,78	3 131 421,48
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-23 682,56	-85 018,00	108 988,00	287,44	647,00	329 171,34	143 003,74

OTA YHTEYTTÄ SUOMEN LADUN HENKILÖKUNTAAN

YLEISJOHTO

Eki Karlsson

Toiminnanjohtaja
eki.karlsson@suomenlatu.fi
Puh. 044 328 3286

OSALLISTU-TIIMI

Anna-Liisa Louko

Hallintopäällikkö
anna-liisa.louko@suomenlatu.fi
Puh. 040 518 2108
Osallistu-tiimin esimies, Suomen
Ladun talous- ja henkilöstöhallinto

Timo Nisula

Taluspäällikkö
timo.nisula@suomenlatu.fi
Puh. 0400 774 421
Kirjanpito, maksuliikenne, osto- ja
myyntireskontra, vakuutusasiat,
Akumaja

Johanna Yli-Opas

Yhdistyspalvelun vastaava
johanna.yli-opas@suomenlatu.fi
Puh. 040 546 6518
Yhdistystoiminnan kehittäminen,
järjestön kokoukset ja vapaaehtois-
toiminta, lajivastuu: melonta

Kirsi Uusitalo

Järjestöpalveluiden vastaava
kirsi.uusitalo@suomenlatu.fi
Puh. 044 7229 350
Hallituksen kokousten sihteeri,
järjestön kokoukset, työryhmien
koordinointi, toimintasuunnitelma-
ja vuosikertomusprosessit, vapaa-
ehtoistoiminnan kehittäminen

Paula Väisänen

Jäsenpalvelun vastaava
paula.vaisanen@suomenlatu.fi
Puh. 09 8567 7450
Jäsenpalvelu, Ankkuri-jäsenrekisterin
pääkäyttäjä

VAIKUTA-TIIMI

Panu Könönen

Viestintä- ja markkinointipäällikkö
panu.kononen@suomenlatu.fi
Puh. 040 703 6209
Latu&Polku-lehden päätoimittaja,
ulkoinen viestintä ja brändi

Anne Rautiainen

Yhteiskuntasuhteiden asiantuntija
anne.rautiainen@suomenlatu.fi
Puh. 050 545 6539
Ulkoilun ja luonnon virkistyskäy-
tön edistäminen, valtakunnallinen
vaikuttaminen ja edunvalvonta. Pai-
kallisen vaikuttamisen tukeminen.
Jokamiehenoikeudet.

Marianne Holmberg

Viestinnän suunnittelija
marianne.holmberg@suomenlatu.fi
Puh. 044 722 6316
Liikuttaja-verkkolehti, järjestöviestintä,
uutiskirjeet, verkkokauppa

Sampsa Sulonen

Viestinnän suunnittelija
sampsa.sulonen@suomenlatu.fi
Puh. 040 834 3174
Sosiaalinen media, sisällöntuotanto,
verkkomarkkinointi

Hanna Laakso

Markkinoinnin suunnittelija
hanna.laakso@suomenlatu.fi
Puh. 050 338 2464
Kumppanuudet, jäsenhankinta,
tapahtumatuki

Saija Suominen

Tapahtumasuunnittelija
saija.suominen@suomenlatu.fi
Puh. 050 356 0276
Nuku yö ulkona - ja #UlkonaKuin-
Lumiukko-kampanjat

ULKOILE-TIIMI

Nina Räike

Koulutuspäällikkö
nina.raike@suomenlatu.fi
Puh. 044 722 6312
Ulkoile-tiimin esimies, lasten ja perhetoiminnan vastaava, koulutus-toiminnan suunnittelu, toteutus ja koordinointi, Metsämörri

Juhani Lehto

Aikuisliikunnan suunnittelija
juhani.lehto@suomenlatu.fi
Puh. 044 722 6320
Lajivastuut: hiihto, retkeily, frisbee-golf

Hanna Okkonen

Aikuisliikunnan suunnittelija
hanna.okkonen@suomenlatu.fi
Puh. 045 138 4928
Lajivastuut: talviuinti, sauvakävely, kävely, polkujuoksu

Sini Savolainen

Aikuisliikunnan suunnittelija
sini.savolainen@suomenlatu.fi
Puh 040 539 9486
Lajivastuut: pyöräily, maastopyöräily, hiihto, geokätköily. Suomen Latu hiihtopalvelut, Paloheinä

Sirkku Juntunen

Kurssitoiminnan vastaava
sirkku.juntunen@suomenlatu.fi
Puh. 050 559 7446
Kurssi- ja koulustoitominta, ohjaaja-rekisteri, ohjaajaklubi, lajivastuut: lumikenkäily

Tiia Eskelinen

Lastentoiminnan suunnittelija
tiia.eskelinen@suomenlatu.fi
Puh. 044 722 6305
Muumien ulkoilukoulut, Metsämörri-kurssitoiminta

Reija Koivu

Lastentoiminnan suunnittelija
reija.koivu@suomenlatu.fi
Puh. 050 513 6540
Metsämörri-kurssitoiminta, Tunteet Hukassa -metsäseikkailu, Hyvinvointia luonnosta

Anna Anttonen

Lastentoiminnan suunnittelija
anna.anttonen@suomenlatu.fi
Puh. 050 472 7222
Naturkraft för familjer -hanke, Luonnossa kotonaan

Susanne Blomqvist

Hankesuunnittelija
susanne.blomqvist@suomenlatu.fi
Puh. 044 722 6322
Perheliikunta, Seikkailevat perheet -hanke

Tuija Laitinen

Hankesuunnittelija
tuija.laitinen@suomenlatu.fi
Puh. 050 564 1702
Ilo kasvaa ulkona -hanke

Mari Parikka-Nihti

Lasten luontotoiminnan asiantuntija
mari.parikka-nihti@suomenlatu.fi
Puh 050 544 1611
Luonto toimintaympäristönä, Latunen-verkosto

SUOMEN LADUN TOIMISTO

Uusi osoite 1.11.2020 alkaen:
Olympiastadion
Paavo Nurmen tie 1, 00250 Helsinki

Jäsenpalvelu: jäsenspalvelu@suomenlatu.fi, 09 8567 7450

- osoitteenmuutokset, jäsenyyteen liittyvät asiat

Yhdistyspalvelu: yhdistyspalvelut@suomenlatu.fi, 09 8567 7460

- yhdistystoiminta, yhdistyspalvelut, tukea yhdistyksen toimintaan

Kurssit: koulutus@suomenlatu.fi, 09 8567 7470

Vaihde: 09 8567 7440

SUOMEN LATU KOULUTTAA 2021

ULKOILE

Aikuisliikunta

Rakastu retkeilyyn -ohjaajakurssi

30.1. Helsinki
6.2. Kokkola
17.4. Mikkeli
7.8. Tampere
14.8. Joensuu

Opaskurssi, kesäosa

2.-12.7. Kiilopää

Talviuinnin verkkokurssi

I kurssi ajalla: tammi-helmikuu
II kurssi ajalla: syys-lokakuu

Polkujuoksun ohjaajakurssi

17.4. Helsinki
8.5. Iisalmi
22.5. Tampere

Metsämieli -vertaisvetäjäkoulutus

23.4. Turku
8.5. Heinola
25.9. Oulu

Maastopyöräilyn alkeisohjaajakoulutus

15.-16.5. Helsinki

Maastopyöräilyohjaajan jatkokoulutus (pilotti)

aika ja paikkakunta vahvistuu myöhemmin

Retkipainotteinen melonnan-ohjaajakurssi

6.8. Oulun latualue

Sauvakävelyn ohjaaja- ja tapahtumakoulutus

23.4. Turku (järjestön kevätkokous)

Lumikenkäilyn ohjaajakurssi

6.2. Lahti

Kouluttajien täydennyskoulutus

10.-13.6. Kiilopää

Lastentoiminta

Luonto toimintaympäristönä -koulutus

24.3. Helsinki
26.4. Seinäjoki
15.5. Hämeenlinna

Metsämörriohjaajan peruskurssi

19.-20.3. Tampere
20.-21.3. Kaarina
27.-28.3. Helsinki
10.-11.4. Oulu
16. ja 23.4. Helsinki
22.-23.5. Jyväskylä
29.-30.5. Kuopio
28.-29.8. Seinäjoki
4.-5.9. Helsinki
18.-19.9. Oulu

Metsänuppuset ja -myttyset -teemakurssi

25.9. Oulu
2.10. Helsinki

Metsämörri ystävineen -teemakurssi

3.10. Helsinki

Metsämörri esiopetuksessa -teemakurssi

6.2. Oulu
21.5. Helsinki
21.8. Espoo
10.9. Jyväskylä
2.10. Seinäjoki

Metsävaeltajatoiminnan ohjaajakurssi

4.9. Kuopio
18.9. Kaarina

Muumien hiihtokoulun ohjaajakurssi

23.1. Jyväskylä
10.2. Helsinki

Muumien retkeilykoulun ohjaajakurssi

17.4. Lahti
8.5. Helsinki

Luonnossa kotonaan -peruskurssi

13.-14.3. Rauma
24.-25.4. Oulu
18.-19.9. Helsinki
9.-10.10. Lahti

Tunteet hukassa -metsäseikkailu -koulutus

2.2. Helsinki
27.3. Vaasa
19.4. Lahti
30.8. Turku
11.9. Kuopio
26.9. Oulu

Tunteet hukassa -metsäseikkailu -työpaja

13.3. Helsinki
28.3. Vaasa
18.4. Lahti
12.9. Kuopio

Kouluttajakoulutus (Tunteet hukassa -metsäseikkailu, Luonnossa kotonaan)

26.1. webinaari, lähipäivät tarkentuvat myöhemmin

Kouluttajien täydennyskoulutus

10.-13.6. Kiilopää

OSALLISTU

Vapaaehtoistoiminnan koulutus

16.-17.1. Lapin latualue, Ylläs
(II-osa 4.9.)

20.-21.2. Oulun latualue, Rokua
(II-osa 5.9.)

20.3. Keski-Suomen latualue
(II-osa)

21.3. Kymi Vuoksen latualue
(II-osa)

10.-11.4. Uudenmaan latualue,
Helsinki (II-osa 10.10.)

Askelmerkkejä Suomen Ladun yhdistystoimintaan

27.2. Joensuu

6.3. Hämeen latualue

VAIKUTA

Facebook-varainhankinta

2.2. webinaari

Vaikuta verkossa: Koulutus sosiaa- liseen mediaan

10.2. webinaari



LATUALUEEN TILATTAVISSA OLEVAT KOULUTUKSET

- Askelmerkkejä ohjaamiseen
- Askelmerkkejä perheliikuntaan
- Askelmerkkejä Suomen Ladun yhdistystoimintaan
- Facebook-varainhankinta
- Jokamiehen oikeudet
- Vaikuta paikallisesti: Koulutus kuntavaikuttamiseen
- Vaikuta verkossa: Koulutus sosiaaliseen mediaan
- Vaikuta viestinnällä: Koulutus parempaan yhdistysviestintään

Muutokset mahdollisia.

