



SUOMEN LATU

SUOMEN LADUN TOIMINTA- SUUNNITELMA 2020

SISÄLLYSLUETTELO

1. TOIMINNANJOHTAJALTA	3
2. VISIO, PERUSTEHTÄVÄ, STRATEGIA	4
3. ULKOILE	5
3.1. Aikuisliikunta	
3.2. Lastentoiminta	
4. OSALLISTU	15
4.1. Jäsenrekisteripalvelu	
4.2. Yhdistyspalvelut	
4.3. Vapaaehtoistoiminnan kehittäminen	
4.4. Aluetoiminta	
4.5. Järjestön kokoukset ja järjestökoulutukset	
4.6. Luode-hanke	
4.7. Suomen Ladun toimintapisteet	
5. VAIKUTA	18
5.1. Valtakunnalliset tapahtumat	
5.2. Vaikuttaminen	
5.3. Jäsen- ja jäsenyhdistysviestintä	
5.4. Jäsenhankinta ja jäsenedut	
5.5. Ulkoinen viestintä	
5.6. Yhteistyö	
6. TOIMINTAKESKUKSET	23
6.1. Suomen Latu Kiilopää	
6.2. Suomen Latu Paloheinä	
6.3. Suomen Latu Oittaa	
7. HALLINTO	27
7.1. Strategia ja mittarit	
7.2. Hallitus, työvaliokunta ja luottamushenkilöt	
7.3. Työryhmät ja toimikunnat	
7.4. Henkilöstöhallinto	
7.5. Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus	
7.6. Kestävän kehityksen edistäminen Suomen Ladun toiminnassa	
7.7. Taloushallinto	
7.8. Hallintopalvelut	
7.9. Toimintakeskusten palvelu	
7.10. Turvallisuusasiat	
7.11. Suomen Ladun Palveluyhtiö, muut omistukset ja osakkuudet	
7.12. Hankkeet	
8. TALOUS	30
8.1. Talousarvio	
8.2. Jäsenmaksut	
8.3. Investoinnit ja niiden rahoitus	
VAHVISTETTU TALOUSARVIO 2020	32
SUOMEN LADUN HENKILÖKUNTA	34
SUOMEN LATU KOULUTTAA 2020	35

1. TOIMINNANJOHTAJALTA

Tämän toimintasuunnitelman suurin tehtävä on tiedottaa jäsenyhdistyksillemme yhteisesti sovituista tulevan vuoden tapahtumista, koulutuksista, kiertueista ja painotuksista. Se sisältää mahdollisimman tarkasti ajallisesti paikkatietoineen suunniteltuja konkreettisia toimenpiteitä, jotka perustuvat yhdessä työstämäämme visioon, perustehtävään, strategiaan ja arvoihin.

Jo kevätkokouksessa jäsenistö päätti järjestää paikallisesti ja valtakunnallisesti Nuku yö ulkona - (29.8.2020) ja #Ulkonakuinlumiukko- (1.2.-8.3.2020) päätapahtumat. Samalla sovimme jatkavamme yhteistyötä Sydänliiton kanssa vuonna 2020.

Jäsenyhdistykset äänestivät paikallistasolla Suomen Ladun koordinoitavaksi Hyvinvointia luonnosta -, Seikkailevat perheet -, Sieniretki- ja Retkeily-kiertueet. Näiden lisäksi toimintasuunnitelma sisältää tietoa lukuisista muista aikuisten, perheiden ja lasten ulkoiluttamiseen ja järjestötoimintaan sekä viestintään liittyvistä koulutuksista ja toimenpiteistä.

Toimintasuunnitelma on kirjoitettu jäsenyhdistysten näkökulmasta niin, että he voivat ottaa heille yksittäisiä sopivia asioita omaan toiminnan suunnitteluun ja vuosikalenteriin mukaan. Näin varmistetaan, että mahdollisimman moni hyötyy järjestön tarjoamista palveluista.

Toivomme Paloheinään, Oittalle sekä Kiilopäälle Suomen Ladun tukemia ja jäsenyhdistysten organisoimia tapahtumia. Täällä välineistömme on jäsenyhdistysten toiminnalle käytössä omakustannehintaan asiakaskäyttöaikojen ulkopuolella.

Jäsenyhdistysten toiveet on tarkasti kuunneltu ja niiden perusteella yhteiset asiat on hyvin suunniteltu. Uskon, että hyvällä ennakkoivalla viestinnällä onnistumme yhdessä mainiosti itse toteutuksessakin. Tehtävämme on selkeä: autamme kaikkia löytämään sen oman mielekkään tavan ulkoilla.

Eki Karlsson
toiminnanjohtaja



SUOMEN LATU

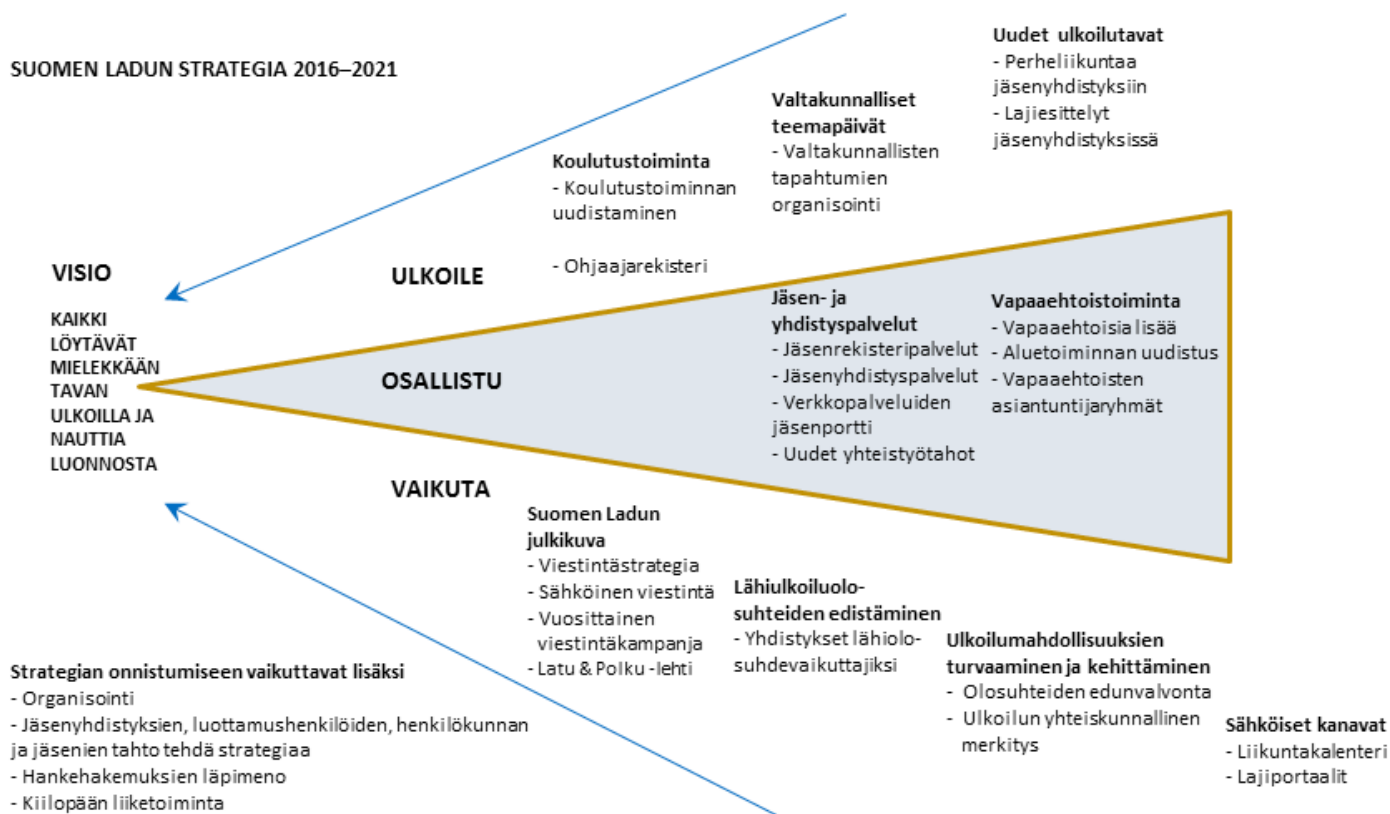
2. VISIO, PERUSTEHTÄVÄ, STRATEGIA

Suomen Ladun tehtävänä on edistää kaikenikäisten ulkoilua ja liikunnallista elämäntapaa kaikkina vuodenaikoina. Haluamme, että kaikki löytävät mielekkään tavan ulkoilla ja nauttia luonnosta.

Ulkoilulla ja liikunnalla on monia myönteisiä ja kiistattomia vaikutuksia ihmisen hyvinvointiin ja terveyteen. Suomen Latu ja sen jäsenyhdistykset liikuttavat ihmisiä monipuolisesti sekä luonnossa että rakennetussa ympäristössä.

Tavoitteen saavuttamiseksi toiminta on jaettu kolmeen eri painopisteeseen: Ulkoile - Osallistu - Vaikuta. Tämä toimintasuunnitelma pohjautuu perustehtävän mukaiseen ja vuosille 2016-2021 suunniteltuun visioon ja strategiaan.

SUOMEN LADUN STRATEGIA 2016–2021





3. ULKOILE

Aikuisten, lasten ja perheiden liikuntatoiminta, sen koordinointi ja kehittäminen sekä kiertueiden ja koulutusten järjestäminen, tapahtuu Ulkoile-tiimissä.

Avainlajeissa, hiihto, retkeily, talviuinti ja polkujuoksu, tehdään pitkäjänteistä työtä ja niitä myös resursoidaan merkittävästi. Uusista toimintamuodoista painottuu Hyvinvointia luonnosta -teema, jossa järjestetään mm. tapahtumakiertue. Lisäksi toimintaa on lukuisissa luontoliikunnan lajeissa kuten maastopyöräilyssä ja frisbeegolfissa.

Perheliikunta on yksi järjestön strategisista valinnoista ja näkyy toiminnassa laajasti. Lastentoiminnan laaja ja vakiintunut koulutustarjonta palvelee niin jäsenyhdistysten vapaaehtoisia kuin varhaiskasvatuksen ammattilaisia.

Vuonna 2018 luodun ohjaajarekisterin (suomenlatu.fi/ohjaajarekisteri), jossa ohjaajia liikuntatoimintaan etsivät voivat hakea ulkoilun ohjaajia toimintaansa lajin, paikkakunnan tai jäsenyhdistyksen perusteella) käyttöä lisätään aktiivisella viestinnällä.

Ohjaajarekisteriin kirjautuneet ohjaajat kuuluvat Ohjaajaklubiin. Ohjaajaklubi on ulkoiluohjaajien yhteisö, jonka jäsenet saavat neljä kertaa vuodessa ohjaajille kohdistetun uutiskirjeen ja uusia vinkkejä eri lajien ohjaamiseen. Ohjaajaklubin sisällöissä painottuvat aikuisliikunnan teemat. Ohjaajaklubilaisille ja muille alueiden ohjaajille järjestetään kuusi Askelmerkkejä ohjaamiseen -koulutusta yhteistyössä latualueiden kanssa.

Lisäksi uudistetaan koulutustoiminnan sisäisiä käytänteitä, tavoitteena

koulutusten entistä suurempi vaikuttavuus. Osana koulutus-uudistusta julkaistaan alkuvuodesta Askelmerkkejä ohjaamiseen -opas.

Uutta, verkkoon tuotettavaa koulutuksellista materiaalia syntyy useista lajeista, erityisesti retkeilystä. Talviuinnin verkkokurssi uudistuu itseopiskeltavaksi. Suomen Ladun kouluttajille järjestetään vuosittainen tapaaminen ja täydennyskoulutus 30.7.-2.8. Kiilopäällä.

Ulkoile-toiminnasta kertyy yhteensä 272 300 euroa tuottoja ja 798 083 euroa kuluja.

3.1. Aikuisliikunta

Suomen Ladulla on neljä avainlajia: retkeily, hiihto, talviuinti ja polkujuoksu. Järjestö keskittyy pitkäjänteisesti näiden lajien edistämiseen ja koulutustyöhön. Järjestö on avainlajiensa valtakunnallinen asiantuntija, ja viestii niiden lajisäilytyksestä, harrastuspaikoista ja olosuhteista monipuolisesti verkkosivuillaan.

Avainlajien lisäksi Suomen Latu kehittää, strategiansa mukaisesti, uusia lajeja. Tavoitteena on luoda toimintaedellytyksiä ja -tapoja yhdistysten käyttöön. Tällä monipuolistetaan yhdistysten toimintaa ja tarjotaan ihmisille uusia mielekkäitä ulkoilumahdollisuuksia. Merkittävin tapa tuoda uusia lajeja esiin on kiertueet, jotka toteutetaan yhteistyössä jäsenyhdistysten ja yhteistyökumppaneiden kanssa. Myös perinteisiä lajeja voidaan tuoda kiertueilla tutuksi ja luoda uudenlaisia toimintamalleja yhdistysten toiminnan tueksi.

Yhdistykset voivat hakea kiertue-tapahtumaa omalle paikkakunnalleen 25.10.-10.12.2019 välisenä aikana.

Vuoden 2020 kiertueet

- Hyvinvointia luonnosta -kiertue (kevät), kts. kohta 3.1.5.
- Rakastu retkeilyyn -kiertue (touko-kesäkuu & elokuu), kts. kohta 3.1.1.
- Sieniretkikiertue (syksy), kts. kohta 3.1.5.
- Seikkailevat perheet -kiertue (syksy), kts. kohta 3.2.6.

Jäsenyhdistyksiä kannustetaan kokeilemaan uusia lajeja ja toimintamuotoja. Näitä kokeiluja tuetaan taloudellisesti ja onnistuneista kokeiluista saadaan toimivia malleja kaikkien jäsenyhdistysten käyttöön.

Jäsenyhdistyksille tarjotaan maksuttomia kurssipaikkoja ohjaajakursseilla. Suomen Latu järjestää koulutusta ja kehittämisiltoja jäsenyhdistysten aikuisliikunnan tukemiseksi. Eri lajeista kootaan käytännön vinkkejä sähköisessä muodossa erityisesti jäsenyhdistysten toiminnan tueksi.

Jäsenyhdistykset tarjoavat ohjattua liikuntaa kaikkiaan yli 20 eri lajissa/toimintamuodossa. Järjestön roolina on etsiä osaamista kentältä ja koor-

dinoida lajien toimintoja jäsenyhdistysten ja muiden tahojen kanssa.

Tarkemmat kurssiaikataulut ja -paikkakunnat ovat suunnitelman lopussa liitteenä.

Lajitoiminnasta kertyy yhteensä 71 550 euroa tuottoja ja 441 915 euroa kuluja. Resurssien jakautuminen eri lajeille on esitelty seuraavissa kappaleissa.

3.1.1. Retkeily ja vaellus

Suomen Latu toimii retkeilyn asiantuntijana ja kattojärjestönä. Tavoitteena on edistää retkeilyä eri muodoissa ja parantaa lajin olosuhteita. Suomen Latu jäsenyhdistyksineen on merkittävä retkien ja vaellusten

Kurssin nimi	Kurssien määrä	Osallistujien määrä
Hiihdon ohjaajakurssi	1	15
Frisbeegolfin ohjaajakurssi	2	15
Polkujuoksun ohjaajakurssi	4	60
MTB-alkeisohjaajakurssi	2	30
Retkimelonnin ohjaajakurssi	1	10
Rakastu retkeilyyn -vertaisohjaajakurssi	3	45
Opaskurssi, kesäosa	1	15
Metsämieli-vertaisohjaajakoulutus	3	45
Talviuinnin verkkokurssi	1	60
Kouluttajien täydennyskoulutus	1	15
Yhteensä	18	300

järjestäjä Suomessa. Retkeilyä har-
rastetaan 115 jäsenyhdistyksessä.

Jäsenyhdistysten käyttöön vuonna
2019 laadittu aloittelevan retkeilijän
Rakastu retkeilyyn -kurssi on kaik-
kien jäsenyhdistysten hyödynnet-
tävässä. Vertaisohjaajakoulutuksia
Rakastu retkeilyyn -kurssin vetäjille
järjestetään kolme eri puolilla Suo-
mea. Tavoitteena on, että yhdistyk-
set järjestävät yhteensä 25 Rakastu
retkeilyyn -kurssia.

Opaskurssin kesäosa järjestetään
27.6.-5.7. Kiilopäällä/UK-puistossa.
Kurssin toteuttaa Retki- ja vaellus-
oppaat ry (ent. Latuneuvojat) yh-
teistyössä Suomen Ladun kanssa.

Touko-kesäkuussa ja elokuussa
toteutetaan yhdessä jäsenyhdis-
tysten kanssa retkeilykiertue, jonka
tapahtumat toteutetaan paikallisissa
retkeilykohteissa. Tapahtumissa
kannustetaan ihmisiä retkeilemään
ja nukkumaan ulkona, kerrotaan
paikallisista retkeilymahdollisuuksis-
ta, jokamiehenoikeuksista ja yhdis-
tysten toiminnasta sekä esitellään
retkeilyvälineitä ja -varusteita.
Tavoitteena on retkeilystä kiin-
nostuneiden ihmisten kynnysen
madaltaminen retkeilyyn ja uusien
osallistujien tavoittaminen yhdistys-
ten tapahtumiin. Yhdistykset voivat
hakea tapahtumaa omalle paikka-
kunnalleen. Tavoitteena on toteut-
taa 15 tapahtumaa ja saada tapahtu-
miin yhteensä 1 200 osallistujaa.

Retkeilystä laaditaan kolme lyhyttä
ohjevideota, jotka tukevat Rakas-
tu retkeilyyn -kurssin toteutusta.
Videoiden kohderyhmänä ovat ret-
keilyharrastusta aloittavat. Videot
toteutetaan yhteistyössä Metsä-
hallituksen kanssa.

Latu&Polku-lehti julkaisee runsaasti
retkeilyyn liittyviä artikkeleita ja
tukee näin jäsenten retkeilyharras-
tusta. Suomen Ladun nettisivuille ja

Latu&Polku-verkkolehteen tuote-
taan retkeilyaiheista sisältöä.

Retkeilytyöryhmä aloittaa retkeily-
toiminnan koulutuspolun suunnit-
telun.

Vuoden päätapahtuma on Nuku yö
ulkona -tapahtuma, katso kpl 5.1.2.
Unelmien liikuntapäivän yhtenä
toteutusvaihtoehtona on lähiretken
järjestäminen (yhteistyö Sydän-
liiton kanssa).

Retkeily- ja vaellustoiminnasta
kertyy 5 000 euroa tuottoja ja
70 943 euroa kuluja.

3.1.2. Hiihto

Hiihto on yksi Suomen Ladun
perinteisistä lajeista. Jäsenyhdis-
tysten ylläpitämät majat, laavut ja
tulentekopaikat muodostavat hyvän
taukopaikkaverkoston talviliikkuji-
lle. Hiihtotoimintaa tai -tapahtumia
järjestetään yhteensä 105 jäsen-
yhdistyksessä.

Suomen Ladun hiihtotoiminta
koostuu pääosin talviaikaan toteu-
tettavasta hiihtotoiminnasta, mutta
siihen kuuluu myös sulan maan
aikaan toteutettava rullahiihto-
toiminta.

Kaikki hiihdosta -verkkopalvelua
kehitetään edelleen ja sinne tuote-
taan uutta sisältöä. Verkkopalvelun
tavoitteena on olla hiihtäjän ykkös-
kaveri, paikka, josta saa helposti
tiedot voitelusta, tekniikasta, väli-
neistä, laduista, harjoitusohjelmista
ja tapahtumista.

Hiihdosta kerätään verkkosivuille
käytännön vinkkejä. Ne sisältävät
esimerkiksi toimintamalleja, harjoit-
teita ja vinkkejä hiihdon järjestämi-
seen ja ohjaamiseen yhdistyksessä.

Suomen Latu kerää materiaalia
latuja ylläpitävien työn helpottami-
seksi ja helposti löydettäväksi.

Lisäksi latuja ylläpitäville järjeste-
tään tapaaminen marras-joulukuussa.

Hiihdon ohjaajakurssi uudistetaan
vastaamaan paremmin jäsenyhdis-
tysten tarvetta. Koulutus on kaksi-
päiväinen. Ensimmäisenä päivänä
keskitytään ohjaajan tekniikkaan ja
tekniikkaharjoitteiden ohjaamiseen.
Toisena päivänä aiheena on retki-
hiihto ja tapahtuman järjestäminen.
Pilottikurssi pidetään marras-joulu-
kuussa.

Paloheinässä kehitetään ja testataan
jäsenyhdistyksille kuntohiihto-
tapahtuman konseptia helmi-maalis-
kuussa.

Suomen Latu edistää talvikaudella
maastohiihtoa Suomen Latu Palo-
heinässä, Suomen Latu Oittaalla ja
Suomen Latu Kiilopäällä sekä kesä-
kaudella rullahiihtoa Suomen Latu
Paloheinässä.

Suomen Latu viestii aktiivisesti
hiihdosta. Kaikki hiihdosta -portaa-
liin, Latu&Polku-lehteen ja Suomen
Ladun nettisivulle tuotetaan hiihto-
aiheista sisältöä.

Hiihtotoiminnasta kertyy 6 000
euroa tuottoja ja 41 048 euroa
kuluja.

3.1.3. Uinti

Suomen Latu toimii talviuinnin
asiantuntijana ja edistää lajia suo-
malaisena terveysliikuntamuotona.
Talviuintia harrastetaan 55 jäsen-
yhdistyksessä.

Talviuinnin SM-kilpailut järjestetään
Joensuussa 7.-9.2. Kilpailujen jär-
jestäjillä on käytettävissään Suomen
Ladun hankkima varustepaketti
sekä nettisivuosoite talviuinninsm.fi.

Suomen Ladun jäsenyhdistykset ja
muut talviuintiseurat ympäri
Suomea järjestävät syksyisin talvi-

uintikauden avajaisia esim. pitämällä avoimia ovia talviuintipaikoilla. Vuonna 2020 avajaisten kärkeen on ensikertalaisten osallistamiseen kannustaminen. Talviuintikauden avajaisia vietetään 10.-11.10. Suomen Latu tukee tapahtumajärjestäjiä viestintämateriaalilla, tukipaketilla ja valtakunnallisella tiedottamisella.

Talviuinnin uutiskirje lanseerataan syksyllä. Uutiskirje on kohdistettu lajin harrastajille ja korvaa aiemman Talviuintilehden. Uutiskirje julkaistaan jatkossa kaksi kertaa vuodessa.

Talviuinnin verkkokurssia uudistetaan ja se on syksystä 2020 alkaen maksuton ja itseopiskeltava.

Suomen Ladun talviuintityöryhmä koordinoi talviuintitoimintaa. Työryhmän jäsenet vierailevat talviuintipaikoilla ja opastavat yhdistyksiä uintipaikkojen turvallisuusasioissa. Työryhmä tekee ehdotuksen Suomen Ladun hallitukselle Talviuinnin SM- ja EM-kilpailujen järjestäjistä sekä nimeää Vuoden talviuimarin ja talviuintipaikan.

Suomen Latu jatkaa yhteistyötä TUKESin kanssa talviuintipaikkojen turvallisuuteen liittyen.

Suomen Latu kannustaa jäsenyhdistyksiä ottamaan lajivalikoit-

maansa avovesiuinnin. Taloudellisesti tuettavia yhteistyökumppaneita etsitään jäsenyhdistyksistä ja muista tahoista, jotka kehittäisivät lajista muillekin jäsenyhdistyksille uuden toimintamallin. Avovesiuinti sopii toimintamuotona erityisesti niille jäsenyhdistyksille, joilla on käytössään rantapaikka.

Uintitoiminnasta kertyy 10 200 euroa tuottoja ja 49 517 euroa kuluja.

3.1.4. Polkujuoksu

Polkujuoksu on Suomen Ladun uusi avainlaji. Polkujuoksutoimintaa järjestetään 42 jäsenyhdistyksessä.

Suomen Latu jatkaa polkujuoksuohjaajien kouluttamista tavoitteena kouluttaa 60 uutta ohjaajaa neljässä koulutustilaisuudessa. Kurssit toteutetaan osittain verkkokurssina. Koulutetut ohjaajat perustavat uusia polkujuoksuryhmiä jäsenyhdistyksiin ympäri Suomea tai liittyvät vahvistamaan jo olemassa olevien polkujuoksuryhmien ohjaajatiimejä. Ohjaajia kannustetaan toimintaan materiaali- ja asiantuntijatuella.

Polkujuoksusta aletaan kerätä verkkosivuille vinkkipankkia, joka sisältää esimerkiksi toimintamalleja, harjoitteita ja vinkkejä polkujuoksun järjestämiseen ja ohjaamiseen yhdistyksessä.

Luodaan erillinen polkujuoksukoulu-konsepti, joka sisältää mm. valmiita tuntisuunnitelmia ja vinkkejä markkinointiin. Tavoitteena on rakentaa jokainen juoksukoulukerta eri teeman ympärille. Valmiiksi rakennetulla polkujuoksukoululla pyritään madaltamaan yhdistysten kynnystä järjestää polkujuoksutoimintaa. Samalla pyritään antamaan ohjaajille lisää osaamista esimerkiksi oikeiden tekniikoiden huomioimiseen ja tuntisuunnitteluun.

Latualueiden on mahdollista tilata alueen yhdistyksille polkujuoksun kehittämisiltia. Kehittämisillassa keskitytään yhdistysten olemassa olevaan polkujuoksutoimintaan, sen kehittämiseen ja hyvien käytäntöjen jakamiseen yhdistysten kesken. Kehittämisillassa voidaan käydä myös läpi uutta polkujuoksukoulu-konseptia. Jokainen latualue voi tilata yhden polkujuoksun kehittämisillan vuonna 2020.

Suomen Latu osallistuu myös 2-4 polkujuoksutapahtumaan vuoden aikana tavoitteena löytää uusia polkujuoksusta kiinnostuneita jäseniä ja toimijoita jäsenyhdistyksiin.

Polkujuoksutyöryhmän tehtävänä on jalkauttaa laji jäsenyhdistyksiin, kehittää koulutusjärjestelmää, ideoida Kiilopään ja Oittaan polkujuoksutoimintaa sekä edistää polkujuoksureittien saatavuutta. Vuonna 2020 on tavoitteena rakentaa kehityssuunnitelma tuleville vuosille. Lisäksi polkujuoksutyöryhmä selvittää mahdollisuutta järjestää oma jäsenyhdistysten polkujuoksujoiden kokoontumistapahtuma.

Suomen Latu Kiilopäällä jatketaan polkujuoksuviikon järjestämistä. Suomen Latu Oittaa järjestää polkujuoksutoimintaa, tekniikkakursseja sekä teemaharjoituksia sulan maan aikaan. Lisäksi Oittaan välinevuokraamossa on lainattavissa aluekarttoja reittisuosituksineen.

Polkujuoksutoiminnasta kertyy 10 800 euroa tuottoja ja 36 596 euroa kuluja.

3.1.5 Kehitettävät lajit

Maastopyöräily

Maastopyöräilyn suosio kuntoilu- ja retkeilylajina on edelleen kasvanut. Lähiliikuntana maastopyöräily sopii säännölliseksi ulkoiluharrastukseksi





ja toisaalta se on yhä kasvava tapa retkeillä ja matkailla luontokohteissa. Laji on vakiintunut säännölliseksi toiminnaksi noin 50 jäsenyhdistyksessä.

Suomen Latu jäsenyhdistyksineen edistää maastopyöräilyä matalan kynnyksen ulkoilulajina ja luontoliikuntana. Jäsenyhdistysten ja Suomen Ladun maastopyöräilytoimintaa varten koulutetaan maastopyöräilyn alkeisohjaajia ja jatkokoulutetaan mtb-pyöräilynohjaajia yhteistyössä Suomen Pyöräilyn ohjaajat ry:n kanssa. Ohjaajille järjestetään vuosittainen tapaaminen. Jäsenyhdistysten toiminnan tueksi kootaan käytännön vinkkejä sähköiseen muotoon ja tarjotaan lajin kehittämisiltia neljälle latualueelle.

Tutustu maastopyöräilyyn -kurssit, ohjatut retket sekä pyörien vuokraustoiminta jatkuvat Suomen Ladun toimintapisteissä Kiilopäällä, Oitalla ja Paloheinässä. Suomen Latu

Kiilopäällä järjestetään myös maastopyöräilyviikkoja lajin harrastajille. Suomen Ladun jäsenyhdistykset voivat lainata omakustannusperiaatteella toimintapisteiden maastopyöriä järjestäessään omatoimisia alkeiskursseja tai muita tapahtumia.

Suomen Latu tunnetaan maastopyöräilyn olosuhteiden asiantuntijana. Valtakunnallisen ja paikallisen viestinnän kautta tuodaan esiin lajin reittitarvetta ja reittien monikäyttöä sekä nostetaan esiin toteutettuja uusia reittejä. Harrastajien hyviä toimintatapoja ja lajietikettiä vahvistetaan.

Suomen Ladun maastopyöräilytyöryhmän tavoitteena on kehittää jäsenyhdistyksille suunnattua alkeisohjaajakoulutusta ja edistää valtakunnallisesti maastopyöräreittien kehittämistä.

Maastopyöräilytoiminnasta kertyy 18 579 euroa kuluja.

Frisbeegolf

Frisbeegolf on suosittu kaikenikäisten ulkoilulaji, jota harrastetaan yli 30 jäsenyhdistyksessä.

Neljälle latualueelle tarjotaan lajin kehittämisiltia, jossa yhdessä asian tuntijan kanssa kehitetään frisbeegolf-toimintaa jäsenyhdistyksen tarpeiden mukaisesti.

Yhteistyössä Suomen Frisbeegolfliiton kanssa toteutetaan kaksi frisbeegolfin ohjaajakoulutusta. Yhdistysten tarpeen mukaan toteutetaan myös Frisbeegolf tutuksi -tilaisuuksia.

Frisbeegolfista tehdään lajiesite jäsenyhdistysten käyttöön.

Suomen Ladun jäsenille tarkoitettu mestaruuskilpailu järjestetään jo neljättä kertaa, tällä kertaa Lieksassa 9.8.

Suomen Latu Kiilopäällä ylläpidetään 19-väyläistä rataa.

Frisbeegolf-toiminnasta kertyy 900 euroa tuottoja ja 26 841 euroa kuluja.

Hyvinvointia luonnosta

Suomen Ladun Hyvinvointia luonnosta -toiminta tarjoaa matalan kynnyksen liikkumista luonnossa helppojen harjoitusten avulla. Menetelmänä käytetään Suomen Latu Metsämieltä. Toiminta jalkautetaan jäsenyhdistyksiin tarjoamalla Metsämieli-vertaisvetäjäkoulutuksia. Lisäksi järjestetään yksi täydennyskoulutuspäivä aiemmin koulutautuneille. Touko-kesäkuussa toteutetaan Hyvinvointia luonnosta -kiertue 15 paikkakunnalla ympäri Suomea.

Metsämieli-palveluiden tuottamista Suomen Latu Kiilopäälle kartoitetaan, ja menetelmä on mukana Suomen Ladun kouluttajataapaamisessa. Teemasta viestitään laajasti. Hyvinvointia luonnosta -työryhmä tukee ja suunnittelee pitkäjänteistä sekä monipuolista luontohyvinvointitoimintaa Suomen Ladussa.

Hyvinvointia luonnosta -kiertue toteutetaan osana "Talkoo-Suomi – Osallisuutta ja hyvinvointia luonnosta" -hanketta, mikäli se saa rahoituksen. Hankkeelle on budjetoitu tuottoja 21 750 euroa ja kuluja 23 161 euroa.

Hyvinvointia luonnosta -toiminnasta kertyy 19 508 euroa kuluja.

Sienestys

Kevätkokouksessa 2019 jäsenyhdistykset päättivät neljännen kiertueen teemaksi sienestyksen. Sieniretki-kiertue järjestetään elo-lokakuussa 15 paikkakunnalla. Sieniretki-konsepti sisältää teoriaosuuden ja sien-

retken. Jäsenyhdistykset voivat hakea kiertuetapahtumaa paikkakunnalleen.

Syksyllä aloitetaan Sienilähettiläskoulutuksen suunnittelu osana "Talkoo-Suomi – Osallisuutta ja hyvinvointia luonnosta" -hanketta yhdessä Allergia-, Iho- ja Astma-liiton kanssa, mikäli hanke saa rahoituksen.

Sieniretkikiertueesta aiheutuu 30 656 euroa kuluja.

3.1.6. Muut lajit ja toimintamuodot

Jäsenyhdistyksissä harrastetaan myös muita liikuntamuotoja kuten lento- ja sulkapallo, soutu, kotouttamistoiminta, suunnistus, vesiliikunta, mölkky, tanssi, kyykkä ja lumenveisto. Suomen Latu tukee näiden lajien toimintaa viestinnällisesti tarjoamalla jäsenyhdistysten käyttöön tapahtumakalenterin, jossa ilmoitetaan lajien toiminnasta ja tapahtumista.

Pyöräily

Pyöräily on lähes jokaiselle sopivaa hyötyliikuntaa, kuntoilua ja retkeilyä. Se on aikuisten kolmanneksi suosituin liikuntamuoto kävelylenkkeilyn ja kuntosalilla käynnin jälkeen. Kansalaisia kannustetaan käyttämään pyörää arkiliikunnassa ympäristöystävällisenä kulkumuotona. Viestinnässä pyöräilyä pidetään esillä jokaiselle sopivana ja iloisena tapana liikkua sekä nauttia ulkoilusta ja luonnosta.

Suomen Latu aktivoi yhdistyksiä järjestämään paikallista pyöräilytoimintaa ja tukee rahallisesti aktiivisten jäsenten kouluttautumista pyöräilyn ohjaajiksi. Koulutuksen järjestää Suomen Pyöräilyn ohjaajary. Yhdistykset järjestävät viikko-

lenkkejä ja pidempiä päiväretkiä sekä myös useampipäiväisiä pyöräretkiä koti- ja ulkomailla.

Vuonna 2020 Unelmien liikuntapäivän pääteemana Suomen Latulla on pyöräily ja jäsenyhdistyksiä tuetaan pyöräilytapahtuman järjestämiseen erilaisin viestinnällisin keinoin sekä materiaalituella. Tavoitteena on, että 50 yhdistystä järjestää tapahtuman Unelmien liikuntapäivänä 10.5.

Pyöräilytoiminnasta kertyy 13 647 euroa kuluja.

Sauvakävely ja kävely

Suomen Latu edistää lajia tarjoamalla materiaaleja sekä ryhtitestikortteja yhdistyksille. Jäsenyhdistyksille järjestetään sauvakävelytutuksi- ja ohjaajakoulutuksia tilauksesta.

Monet jäsenyhdistykset järjestävät säännöllisesti paikallisia sauvakävelyryhmiä.

Yhteistyötä lajin edistämiseksi tehdään International Council Of Nordic Walking -yhdistyksen kanssa. Tahko Pihkala -seura järjestää jatkoa Sauvakävelyn uudet tuulet -kiertueelle, jonka toteutusta Suomen Latu tukee viestinnällisesti ja taloudellisesti. Kustannukset maksetaan Ikiliikkuja-rahastosta.



Melonta

Suomen Latu on mukana Finlands Svenska Idrott rf:n ja Melonta- ja Soutuliiton Melonnasta elämäntahtia ja työkykyä -hankkeessa. Kyseessä on kunto- ja virkistysmelonnan kehittämishanke, jonka päätavoitteena on 10 000 uutta melonnan harrastajaa kolmen vuoden kuluessa. Tavoitteena on madaltaa harrastuksen aloittamisen kynnystä, tehdä melonnasta helpommin lähestyttävä ja tarjota aloitteleville harrastajille asiantuntevaa opastusta. Tämä onnistuu luomalla melonnan aloittamista helpottava matalan kynnyksen melontakonsepti ja kokoamalla alan toimijat, mukaan lukien Suomen Ladun jäsenyhdistykset, toteuttamaan tätä. Hankkeessa myös markkinoidaan melontaa harrastuksena, joka on kaikkien saatavilla.

Erämelonnan SM-kisat pidetään mikäli niille löydetään järjestäjä.

36. Suomi Meloo -kanoottiviesti melotaan reitillä Jyväskylä-Ruotsinpyhtää 6.-12.6.

Geokätköily

Useat jäsenyhdistykset järjestävät paikallista geokätköilytoimintaa. Koulutetut ohjaajat järjestävät kursseja ja geokätköilytutuksi -tapahtumia. Suomen Latu tukee toimia mm. antamalla GPS-laitteita ja koulutusmateriaalia niiden käyttöön.

Suomen Latu etsii tahoa, joka voisi ottaa jatkossa koordinoitavastuun geokätköilyn osalta Suomen Ladun tukemana.

Retki- ja matkaluistelu

Suomen Ladun jäsenyhdistys Suomen Retkiluistelijat ry järjestää tulokaskursseja ja ohjattuja retkiä marraskuun alusta maaliskuun loppupuolelle. Jäsenyhdistyksen

retket on tarkoitettu vain yhdistyksen tulokaskurssin käyneille jäsenille. Suomen Latu markkinoi lajia ja kursseja omissa medioissaan.

Vuoden aikana tehdään Suomen Retkiluistelijoiden kanssa tiivistä yhteistyötä retkiluistelun levittämisessä. Paikallisyhdistyksistä etsitään retkiluistelusta kiinnostuneita retkenvetäjiä, joita Suomen Retkiluistelijat kouluttavat paikallisen toiminnan käynnistämiseksi. Suomen Latu tukee retkiluisteluun liittyvän koulutusmateriaalin tuottamisessa.

Suomen Latu Oittaalla järjestää lyhyitä matka- ja retkiluistelu tutuksi -kursseja.

Lumikenkäily

Monet jäsenyhdistykset järjestävät paikallista lumikenkäilytoimintaa.

Suomen Latu tekee yhteistyötä Suomen Lumikenkäilijät ry:n kanssa. Lumikenkäilytutuksi - ja ohjaajakoulutuksia järjestetään tilauksesta. Ohjaajakurssin materiaali on sekä Suomen Lumikenkäilijät ry:n että Suomen Ladun kouluttajien käytettävissä ohjaajakurssien toteuttamiseen.

Lumikenkien vuokraus ja ohjattu lumikenkäily jatkuu Suomen Latu Oittaalla, Suomen Latu Paloheinässä ja Suomen Latu Kiilopäällä.

Muiden aikuisliikuntalajien toiminnosta kertyy yhteensä 27 130 euroa kuluja.



3.2. Lastentoiminta

Lastentoiminnassa yhdistyy liikunta, luonnossa toimiminen ja yhdessäolo. Toiminnassa välitetään terveitä elämänarvoja sekä myönteistä asennetta liikuntaa ja luontoa kohtaan. Lastentoiminnan kohderyhmä on alle 10-vuotiaat lapset, joita tavoitellaan Metsämörri-, Muumien ulkoilukoulujen ja Luonnossa kotonaan -toiminnan kautta. Uutena toimintamuotona käynnistyy Tunteet hukassa -metsäseikkailu. Suomen Ladun strategian mukaisesti perheet ovat tärkeä kohderyhmä, joka näkyy monipuolisesti järjestön toiminnassa.

Suomen Ladun tarjoama laaja ohjaajakoulutus tukee niin jäsenyhdistysten vapaaehtoistoimijoita kuin varhaiskasvatuksen ammattilaisiakin. Koulutustoiminnan laajentamiseksi haetaan valtion avustusta (Opetustoimen henkilöstökoulutus, Opetushallitus) ja oppilaitos- ja kuntayhteistyötä tiivistetään. Toiminnasta viestitään osallistumalla kahteen isompaan varhaiskasvatuksen ammattilaisia kokoavaan tapah-

tumaan. Näistä toinen on Ulos-Ut-Out -ympäristökasvatustapahtuma Nurmeksessa 9.-11.6.

Jäsenyhdistysten toimintaa tukee Latunen-verkosto, jossa viestitään ja jolle järjestetään verkostotapaaminen 19.9. pääkaupunkiseudulla. Jäsenyhdistysten varhaiskasvatus- ja kouluyhteistyöhön tarjotaan materiaalitukea ja jäsenyhdistyksille on tarjolla maksuttomia paikkoja ohjaajakursseilla.

Lastentoiminnassa on käynnissä kolme ulkopuolisella rahoituksella toteutettavaa hanketta: Ilo kasvaa ulkona, Seikkailevat perheet ja Naturkraft för familjer. Perheliikunnan työryhmä tuo yhdistysnäkökulman hankkeisiin.

Lastentoiminnasta kertyy yhteensä 198 750 euroa tuottoja ja 306 680 euroa kuluja. Resurssien jakautuminen eri toimintamuodoille on esitelty seuraavissa kappaleissa.

Avointen kurssien aikataulut ja paikat ovat toimintasuunnitelman liitteenä.

3.2.1. Metsämörri

Metsämörri on satuhahmo, joka johdattaa lapset luontoon liikkumaan sadun ja leikin keinoin.

Metsämörritoiminnan perustana on laadukas ja laaja koulutustoiminta. Koulutuksiin osallistuvat niin varhaiskasvatuksen ammattilaiset kuin vapaaehtois pohjalta toimivat ohjaajat. Koulutuksina ovat Metsämörriohjaajan perus- ja päivityskurssit, Metsävaeltajatoiminnan ohjaajakurssi sekä Metsämörri esiopetuksessa -, Metsänuppuiset ja -myttyset - ja Metsämörri ystävineen -teemakurssit. Vuonna 2020 toteutetaan kouluttajakoulutus. Vuonna 2020 tavoitteena on toteuttaa yhteensä 64 ohjaajakurssia.

Toimintaa tukevaa materiaalia ylläpidetään ja kehitetään. Uutena materiaalina julkaistaan Metsänuppuisten ja -mytysten laulut sekä kolmas, metsämörritoimintaa esittelevä video. Tietoa Metsämörriä välitetään kaikille avoimessa Metsämörri-klubissa, jonka sähköistä

Kurssin nimi	Kurssien määrä	Osallistujien määrä
Metsämörriohjaajan peruskurssi	49	980
Metsänuppuiset ja -myttyset -teemakurssi	3	45
Metsämörri ystävineen -teemakurssi	3	45
Metsämörri esiopetuksessa -teemakurssi	4	60
Metsävaeltajatoiminnan ohjaajakurssi	2	30
Muumien hiihtokoulun ohjaajakurssi	2	30
Muumien retkeilykoulun ohjaajakurssi	2	30
Muumien ulkoilukoulun työpaja	6	90
Luonnossa kotonaan -peruskurssi	6	90
Luonto toimintaympäristönä -työpaja tai vastaava	46	690
Tunteet hukassa -metsäseikkailu -koulutus	13	195
Tunteet hukassa -metsäseikkailu -työpaja	2	30
Kouluttajakoulutus (Metsämörri, Tunteet hukassa)	2	20
Kouluttajien täydennyskoulutus	1	20
Yhteensä	141	2265

julkaisumuotoa kehitetään. Tavoitteena on 1 100 klubilaista.

Ohjaajille tarjotaan kehittymisen väylää Meillä on Metsämörri -laatu-
tunnuksen avulla. Laatu-
tunnusjärjestelmää ylläpidetään yhdessä
Finlands Svenska Idrott rf:n, Met-
sämörriohjaajat ry:n ja Luonnossa
kotonaan ry:n kanssa. Tavoitteena
on 100 laatu-
tunnustahoa.

Metsämörritoiminnasta kertyy
yhteensä 115 500 euroa tuottoja
ja 142 725 euroa kuluja.

3.2.2. Muumien ulkoilukoulut

Muumien ulkoilukoulut (hiihto,
lumikenkäily ja retkeily) vievät
lapset ja perheet retkeilemään
lähiluontoon ympäri vuoden.

Vuonna 2020 Muumien hiihto- ja
retkeilykoulujen ohjaajakursseja
toteutetaan avoimina ja tilauskurs-
seina. Muumien lumikenkäilykoulun
ohjaajakurssi, Muumien hiihtokou-
lun päivityskurssi sekä Retkihe-
mulit-teemakurssi ovat saatavilla
tilauskursseina.

Lisäksi suunnitellaan sisällöt Muu-
mien ulkoilukoulun työpajoihin
(hiihto, retkeily ja lumikenkäily),
joiden avulla innostetaan ulkoile-
maan muumiteemalla ja osallistu-
maan ohjaajakursseille. Työpajat
toteutetaan tilauskurssimuotoisina.
Toimintaa tukevaa materiaalia yllä-
pidetään ja kehitetään.

Muumitoiminnasta kertyy yhteensä
11 250 euroa tuottoja ja 26 963
euroa kuluja.

3.2.3. Luonnossa kotonaan

Luonnossa kotonaan (LK) on var-
haiskasvatuksessa ja koululaisten
iltapäivätoiminnassa toteutettava
toimintamalli, jossa painottuu
ulkoilmaelämä säällä kuin säällä,

ympäri vuoden. Toiminta korostaa
leikkiä, kiireetöntä yhdessäoloa ja
yhdessä tekemistä.

LK-verkoston toimintaa ylläpide-
tään sähköisellä yhteydenpidolla ja
koulutuksilla. Tavoitteena on laajen-
taa verkostoa vuosittain vähintään
kahdella uudella toimipaikalla. Toi-
mijoita perehdytetään toimintaan,
toimijoiden hakemukset ja raportit
käsitellään. Syksyllä järjestetään
kaksi alueellista verkostotapaamista
Kestävän elämäntavan teemalla.

Luonnossa kotonaan ry:n ja -työ-
ryhmän päätehtävä on aktivoida ja
vahvistaa LK-verkoston toimintaa.
Lisäksi vuoden 2020 aikana arvioi-
daan toiminnan toteutus koululaisten
iltapäivätoiminnassa ja avoimes-
sa varhaiskasvatuksessa.

Koulutusta ja materiaalia luonnossa
tapahtuvaan opetukseen tehdään
yhteistyössä Ulko-opet ry:n kans-
sa ja tilauksesta järjestetään myös
erilaisia työpajoja.

Luonnossa kotonaan -toiminnasta
kertyy yhteensä 21 000 euroa
tuottoja ja 34 849 euroa kuluja.

3.2.4. Tunteet hukassa -metsä- seikkailu

Tunteet Hukassa- metsäseikkailu
opettaa erilaisia tunteita ja niiden
ymmärtämistä sekä luonnon ja
eläinten kunnioittamista leikin ja
tarinoiden keinoin lähiluonnossa
ympäri vuoden. Metsäseikkailu sopii
kaikenikäisille, etenkin alle koulu-
ikäisille ja alakouluikäisille. Tunteet
Hukassa -koulutusten kohderyhmiä
ovat jäsenyhdistykset sekä varhais-
kasvatuksen ammattilaiset ja ala-
koulun opettajat. Kohderyhmille on
omat koulutukset. Lisäksi järjeste-
tään kouluttajakoulutus.

Tunteet Hukassa -metsäseikkailusta
viestitään omilla viestintäkanavilla ja
varhaiskasvatuksen ammattilaisten
suuntaan.

Tunteet Hukassa -toiminnasta
kertyy yhteensä 20 000 euroa
tuottoja ja 22 028 euroa kuluja.



3.2.5. Perheliikunta

Perheliikunta on liikuntaa, jota koko perhe ja lähipiiri - lapset taaperoista teineihin, vanhemmat, isovanhemmat, kummit ja ystävät - voivat harastaa yhdessä. Se on hauskaa tekemistä ja yhdessäoloa, jossa aikuiset liikkuvat yhtä lailla kuin lapsetkin. Perheliikunta on tärkeä osa Suomen Ladun ja sen jäsenyhdistysten toimintaa. Perheliikunta näkyy yhdistysten tapahtumissa ja sen vahvistamista jatketaan edelleen kaikissa lajeissa ja ohjaajakoulutuksissa. Yhdistysten perhetoimintaa tuetaan tapahtuma- ja toimintavinkeillä ja Suomen Ladun perheliikuntasivujen toimintamallit ovat vapaasti kaikkien hyödynnettävissä. Tavoitteena on, että perheliikuntaa toteutetaan vähintään 90 jäsenyhdistyksessä ja perheliikuntaan osallistuvia on noin 30 000 henkilöä.

Perheliikunnan työryhmä tukee yhdistysten perheliikuntaa.

Unelmien liikuntapäivässä 10.5. perheet ovat yhtenä kohderyhmänä. Lisäksi jäsenyhdistysten perheliikuntaan on tarjolla materiaalitukea.

Perheliikuntatoiminnasta kertyy yhteensä 13 039 euroa kuluja.

3.2.6. Seikkailevat perheet -hanke

Seikkailevat perheet -hanke on vuosina 2019-2021 toteutuva perheliikunnan hanke. Hankkeessa vahvistetaan Suomen Ladun jäsenyhdistysten perhetoimintaa luomalla valmis toimintamalli, jonka avulla perustetaan uusia perheliikuntaryhmiä yhdistyksiin. Toimintamallissa yhdistyksiin haetaan uusia vapaaehtoisia ns. vertaisohjaajiksi, jotka käynnistävät yhdistyksen kummin kanssa säännöllistä perheliikuntaa alle 10-vuotiaiden lasten perheille. Hankkeessa hyödynnetään kesällä

2019 päättyneen Perheliikunnan kehittämishankkeen toimintamalleja sekä käsityksiä nykypäivän vapaaehtoistyöstä. Hankkeen puitteissa toteutetaan perheliikuntakiertue, jossa innostetaan sekä yhdistyksiä että paikallisia perheitä mukaan toimintaan. Kiertue vierailee syksyn aikana 10 paikkakunnalla.

Hankkeessa koordinoidaan Liikkujan Polku -verkoston perheliikunnan teemaryhmää ja luodaan sille yhteistyökumppaneiden kanssa pysyvä toimintamalli. Lisäksi kootaan perheliikunnan hyviä käytäntöjä ja materiaaleja kaikkien tahojen hyödynnettäväksi.

Hanketta rahoittaa opetus- ja kulttuuriministeriö ja vuodelle 2020 haettava avustussumma on 43 560 euroa. Kulut ovat 62 300 euroa.

3.2.7. Naturkraft för familjer -hanke

Naturkraft för familjer - Luonosta voimaa perheille on vuosina 2019-2021 toteutuva kaksikielinen kehityshanke ja sen päätoteuttaja on Folkhälsan. Suomen Latu vastaa hankkeen suomenkielisestä osuudesta. Suomen Ladun rooli on toimia perheliikunnan asiantuntijana sekä aktiivisena toimijana hankkeessa. Suomen Latu vastaa suomenkielisten työpajojen ja pilottiryhmien toiminnasta. Suomen Latu on mukana ohjausryhmässä ja hanketyöryhmässä.

Hankkeen tarkoituksena on edistää terveellisiä elämäntapoja ja lisätä perheiden valmiuksia kohdata arjen haasteita luomalla uusia tapoja liikkua luonnossa yhdessä. Uusia perheiden toimintakykyä vahvistavia toimintamalleja muodostetaan terveyttä edistävän teorian pohjalta, perheitä osallistaen. Hankkeessa perustetaan ympäri Suomea erilaisista perheistä koostuvia ryhmiä,

jotka tapaavat säännöllisesti luontoretkien, työpajojen ja tapahtumien merkeissä. Vuoden 2020 aikana hankkeen konseptia pilotoidaan, tuotteistetaan ja kehitetään digitaalisia ratkaisuja vastaamaan perheiden tarpeita.

Hankkeen rahoittajana toimii Sosiaali- ja terveysjärjestöjen avustuskus STEA. Suomen Ladun käytössä olevan avustuksen osuus on 23 000 €.

3.2.8. Ilo kasvaa ulkona

Ilo kasvaa ulkona -hanke on Ympäristöopisto Syklin kanssa, vuosina 2019-2021 toteutuva, yhteishanke. Hankkeen tavoitteena on lisätä lasten fyysistä aktiivisuutta jalkautamalla luontoliikunta varhaiskasvatukseen sekä esi- ja alkuopetuksen toimintakulttuuriin.

Hankkeessa luodaan kaikille avoin materiaali, jossa luonto on monipuolinen, fyysistä aktiivisuutta ja hyvinvointia lisäävä varhaiskasvatuksen ja alkuopetuksen toimintaympäristö, varhaiskasvatus- ja perusopetussuunnitelman perusteet huomioiden. Vuonna 2020 järjestetään 40 maksutonta työpajaa. Kymmenen kunnan kanssa tehdään pitkäjänteistä, luontoliikuntaa varhaiskasvatuksessa juurruttavaa yhteistyötä, jossa järjestön jäsenyhdistys on paikallisena kumppanina. Lisäksi aiheesta viestitään ja toimitaan laajassa yhteistyöverkostossa.

Hanketta rahoittaa opetus- ja kulttuuriministeriö. Vuodelle 2020 Suomen Ladulle haettava avustussumma on 41 940 euroa. Kulut ovat 68 400 euroa.



4. OSALLISTU

Suomen Latu on noin 190 jäsenyhdistyksen ja niiden noin 88 000 jäsenen järjestö. Järjestön tehtävänä on palvella jäsenyhdistyksiään monin eri tavoin. Osallistu-tiimin tarjoamia palveluita ovat mm. jäsenrekisteripalvelu, yhdistyksille tarjottavat sähköiset järjestelmät, järjestökoulutukset, aluetoiminnan tuki sekä henkilökunnan tarjoama neuvonta ja tuki. Jäsenyhdistyksiä tuetaan myös erilaisissa yhdistystoiminnan kysymyksissä sekä puhe- ja sähköpostitse.

Tällä strategiakaudella erityisiä painopisteitä järjestötoiminnassa ovat vapaaehtoistoiminnan ja aluetoiminnan kehittäminen, erilaisten sähköisten kanavien hyödyntäminen ja jäsenrekisteripalvelujen tarjoaminen jäsenyhdistyksille. Sähköisesti tarjottavia kanavia ovat mm. yhdistyspalvelut-sivusto ja

tapatumakalenteri. Yhdistyksille tarjottujen palvelujen laatua ja asiakastyytyväisyyttä seurataan järjestön tulokortilla.

Järjestötoiminnasta kertyy yhteensä 47 500 euroa tuottoja ja 332 157 euroa kuluja. Resurssien jakautuminen eri toimille on esitelty seuraavissa kappaleissa.

4.1. Jäsenrekisteripalvelu

Jäsenrekisteri Ankkurissa Suomen Ladun toimistolla hoidetaan keskitetysti jäsenmaksujen laskutus, maksumuistutukset ja tilitykset yhdistyksille. Tavoitteena on saada kaikki jäsenyhdistykset keskitetyn jäsenmaksulaskutuksen piiriin. Palvelu pohjautuu Suomen Ladun ja jäsenyhdistyksen kesken tehtyyn kirjalliseen sopimukseen, jossa mm. tietosuojalainsäädäntö on huomioitu.

Jäsenyhdistysten nimeämät käyttäjät voivat tarkastella yhdistyksen jäsenten tietoja ja tehdä erilaisia jäsenlistauksia tai tulostaa mm. osoitetarroja. Muutokset jäsenyyksiin ja jäsenten yhteystietoihin tehdään Suomen Ladun toimistolla.

Ankkurin uusille yhdistyskäyttäjille järjestetään webinaari-koulutus 11.1. Webinaaria voi seurata vaikka kotoa omalta koneelta. Ankkurin käyttäjiä koulutetaan tarvittaessa myös järjestön kokousten yhteydessä.

Sähköisen viestinnän tehostamiseksi kerätään yhdessä jäsenyhdistysten kanssa viestinnällisellä kampanjalla jäsenten sähköpostiosoitteita jäsenrekisteriin.

Jäsenpalvelun laatua seurataan jatkuvan asiakaspalautteen avulla.

Vuoden aikana aletaan selvittää mahdollisuuksia siirtä sähköiseen jäsenkorttiin ja sähköiseen jäsenlaskutukseen.

Jäsenrekisteripalveluista kertyy yhteensä 43 070 euroa kuluja.

4.2. Yhdistyspalvelut

Järjestö palvelee jäsenyhdistyksiään monipuolisesti yhdistystoiminnassa. Henkilökunta auttaa yhdistyksiä puhelimitse, sähköpostitse sekä vierailujen ja henkilökohtaisten kontaktien kautta.

Toimintavuoden erityisenä tavoitteena on olla yhdistysten puheenjohtajiin yhteydessä puhelimitse.

Suomen Latu tuottaa runsaasti sisältöjä jäsenilleen myös sähköisesti. Yhdistyspalvelut-sivustolle on koottu jäsenyhdistysten perustiedot, joita käytetään mm. liittymislomakkeella, jäsenrekisteripalveluissa sekä järjestön toiminnassa. Sivusto on pääosin julkinen, mutta tietojen päivittämiseen tarvitaan yhdistyskohtaiset tunnukset. Yhdistyspalvelun alla toimii myös jäsenyhdistyksille ilmainen tapahtumakalenteri, jossa tavoitteena on kasvattaa tapahtumien määrää edelleen.

Suomen Ladun laatimassa jäsenyhdistysten käyttöön tarkoitettussa sähköisessä jäsenkyselyssä on valmiita yhdistystoiminnan kehittämiseen suunnattuja kysymyksiä, joihin yhdistyksen jäsenet vastaavat verkossa linkin kautta. Kyselyn sulkeuduttua yhdistys saa tulokset käyttöönsä jatkotoimpiteitä varten. Järjestötoimikunnan kehittämä Kuntomittari on reilun 30 kysymyksen lomake, jonka täyttämällä yhdistys voi löytää omat vahvuutensa ja kehityskohteensa itse arvioimalla. Mittari on päivitetty vastaamaan voimassa olevan strategian kolmijakoa. Myös pitkään

käytössä ollut Järjestötoiminnan käsikirja saa uuden ilmeen ja päivityksen.

Järjestöllä on voimassa tapaturmavakuutus OP Vakuutukselta jäsenyhdistysten järjestämää toimintaa varten.

Yhdistyspalveluista kertyy yhteensä 31 598 euroa kuluja.

4.3. Vapaaehtoistoiminnan kehittäminen

Vapaaehtoistoiminta on yksi Suomen Ladun yhdeksästä strategian painopisteestä. Tavoitteena on saada jäsenyhdistyksiin lisää vapaaehtoisia ja pitää olemassa olevat vapaaehtoiset tyytyväisinä.

Vapaaehtoistoiminta jäsenyhdistyksissä -koulutuksessa käydään läpi hyvän vapaaehtoistoiminnan eri osa-alueita. Koulutuksessa on kaksi osaa, viikonloppu + yksi päivä. Koulutukset järjestetään latualueittain seuraavasti:

Häme 14.3. (toinen osa)
Lounais-Suomi 8.-9.2. ja 22.8.
Savo-Karjala 15.-16.2. ja 23.8.
Keski-Suomi 14.-15.11. ja 20.3.2021
Kymi-Vuoksi 21.-22.11. ja 21.3.2021

Edellytyksenä alueellisen koulutuksen järjestämiselle on, että vähintään puolet alueen yhdistyksistä osallistuu siihen.

Yksi osa vapaaehtoistoimintaa on vapaaehtoisten kiittäminen ja palkitseminen. Tunnustuksena Suomen Ladun tai sen jäsenyhdistyksen toiminta-ajatuksen menestyksellisestä toteuttamisesta sekä järjestö- ja talkootyöstä, Suomen Ladun hallitus myöntää erilaisia huomionosoituksia ja tunnustuksia. Jäsenyhdistykset voivat anoa ansiotuneille jäsenilleen Suomen Ladun huomionosoituksia sekä opetus- ja

kulttuuriministeriön myöntämiä liikunnan ja urheilun ansiomerkkejä.

Selvitystyö vapaaehtoisten rekrytointikanavasta jatkuu ja vuoden aikana tehdään päätös mitä kanavaa aletaan käyttää.

Kiilopään vapaaehtoistoiminnan kehittäminen on yksi Kiilopään "aatetyöryhmän" tehtävistä. Kehittämiskohteiksi on tunnistettu erityisesti vapaaehtoisten rekrytoiminen, perehdyttäminen ja kiittäminen sekä jatkuva arviointi ja kehittämis työ.

Suomen Ladun omaa vapaaehtoistoimintaa toteutetaan strategian mukaisesti myös työryhmätoiminnalla (ks. kpl 7.3).

Vapaaehtoistoiminnan kehittämisestä kertyy yhteensä 26 112 euroa kuluja.

4.4. Aluetoiminta

Suomen Ladun jäsenyhdistykset jakautuvat kahdeksaan latualueeseen ja valtakunnallisesti toimiviin yhdistyksiin. Aluetoiminnan kehittäminen on yksi strategian painopiste, sillä siinä nähdään paljon mahdollisuuksia aktivoida ja tavoittaa yhdistyksiä sekä jäsenistöä.

Jokaisella kahdeksalla alueella toimii vapaaehtoinen alueyhdyshenkilö. Hänen apunaan toimii kullakin alueella 3-5 henkilön aluetyöryhmä. Ryhmän tehtävä on, paitsi auttaa ja toimia yhdessä alueyhdyshenkilön kanssa, olla myös alueensa jäsenyhdistysten tukena. Yhdistysvierailuja tehdään näiden työryhmien toimesta. Suomen Ladun henkilöstö puolestaan osallistuu aluetyöryhmien kokouksiin. Aluetoimintaa tuetaan taloudellisesti korvaamalla siitä aiheutuneita kuluja. Etusijalla ovat alueen yhteiset toiminnot, kuten tapahtumat,

koulutukset, eri lajien turnaukset, yhteiset retket, lajeihin tutustuminen tai alueellinen vaikuttamistyö ulkoilun olosuhteisiin.

Alueet kokoontuvat vuosittain syyskokoukseen. Kokouksessa suunnitellaan seuraavan vuoden toimintaa, valitaan joka toinen vuosi alueyhdyshenkilö ja -työryhmä sekä käydään läpi Suomen Ladun tulevan vuoden toimintasuunnitelman painopisteet.

Alueellisena koulutuksena toteutetaan vuosina 2020-21 vapaaehtois-toiminnan koulutusta. Alueet voivat toteuttaa myös muita alueellisia koulutuksia niin halutessaan. Alueille on tarjolla myös lajien kehittämisiltoja, joissa asiantuntijan kanssa yhdessä suunnitellaan yhdistyksen lajitoimintaa. Lajit ovat polkujuoksu, maastopyöräily ja frisbeegolf. Askelmerkkejä ohjaamiseen on niin ikään mahdollista toteuttaa aluekoulutuksena.

Alueyhdyshenkilöt kokoontuvat kaikkien työryhmien yhteiseen aloitustapaamiseen 18.1. sekä yhdessä järjestötoimikunnan ja aluetyöryhmien kanssa 15.-16.8.

Aluetoiminnasta kertyy yhteensä 58 998 euroa kuluja.

4.5. Järjestön kokoukset ja järjestökoulutukset

Järjestön vuosittaiset kokoukset ovat tärkeitä koulutuksen ja kohtaamisen paikkoja. Kevätkokous järjestetään 25.-26.4. Turussa ja syyskokous 24.-25.10. Ikaalisissa. Syyskokouksessa käynnistetään uuden strategian laatiminen yhdessä jäsenyhdistysten kanssa.

Uusien luottamushenkilöiden koulutuspäivä pidetään 29.2. Kymi-Vuoksen latualueella ja 7.3. Lounais-Suomen latualueella.

Muista jäsenyhdistyksille hyödyllisistä koulutuksista, kuten Opinto-keskus Siviksen järjestökoulutuksista sekä liikunnan aluejärjestöjen koulutuksista, tiedotetaan Liikuttaja-verkkolehdestä.

Järjestön kokouksista ja koulutuksista aiheutuu yhteensä 53 007 euron kulujäämä.

4.6. Luode-hanke

Vuosi 2020 on Luode-hankkeen viimeinen toimintavuosi, jolloin panostetaan hankkeen tuottamien mallien käyttöönottoon sekä nuorten aktivoimiseen ulkoiluun ja vapaaehtoistyöhön.

Hankkeessa jatketaan oppilaitosyhteistyömallin työstöä jäsenyhdistyksille. Vahvistetaan nuorten ohjaustoimintaa jäsenyhdistysten ja Suomen Ladun tapahtumissa sekä kiertueilla. Hankkeen lajeina ovat lumenveisto, metsämörri, frisbeegolf, suuntamysteeri ja luontovalokuvaus. Luode-hanke on mukana aluetyöryhmien tapaamisissa (1-2 krt) sekä kevät- ja syyskokouksissa mm. pohtimassa nuorten aktivointia sekä oppilaitosyhteistyön aloittamista jäsenyhdistyksissä.

Hanke tuottaa materiaalia Suomen Ladun nuorten nettisivuille jäsenyhdistysten käyttöön. Syyskokouksessa esitellään hankkeen tuloksia ja malleja yhdistyksille.

Luode-hanke on mukana tekemässä nuorten kanssa Suomen Ladun podcast/vodcast-ohjelmaa ulkoilusta.

Luode-hankkeessa on yhteensä kuusi osatoteuttajaa ja heidän kanssaan jatketaan mm. TET-vihkon juurruttamista yläasteille sekä ohjataan nuorille erilaisia toimintapäiviä. ULOS-UT-OUT-tapahtuma 9.-11.6. Nurmeksessa toimii hankkeen

toiminnallisena loppuseminaarina, jossa Luode-hankkeella on useita työpajoja ja luentoja.

Luode-hanke on yhdessä nuorten kanssa suunnittelemassa ja kehittämässä Suomen Ladun kestävä kehityksen toimintaa.

Hankkeen rahoittaja on Euroopan sosiaalirahasto ja hanketta koordinoi Helsingin yliopisto. Luode-hankkeen omarahoitusosuus on 13 940 euroa.

4.7. Suomen Ladun toimintapisteet

Suomen Latu Akumaja on yhdistyksille ja jäsenille suunnattu eräretkeilyn tukikohta Paistuntureiden erämaa-alueen rajalla. Akumaja sijaitsee Karigasniemellä Akujoen varrella, 3,5 kilometriä lähimmästä tiestä. Akumajan (12 hlöä) lisäksi kohteessa on käytettävissä Dominickin mökki (6 hlöä) ja rantasauna. Kohteen huollosta vastaa isäntäyhdistys Jyväskylän Latu ry. Akumajan ja Dominickin mökin varaukset tapahtuvat järjestön toimistolta. Marraskuu on jäsenyhdistysten ennakkovarausaika. Majan käyttö koulutustoimintaan on etusijalla ennakkovaroituksia arvioitaessa. Tämän jälkeen varauksia voivat tehdä myös yksittäiset jäsenet ja varaukset toimivat varausjärjestyksessä.

Kiilopäällä sijaitsevat Kiinteistö Oy Kiilopään Outaladun lomaosakkeet ovat varattavissa Kiilopään myyntipalvelusta. Suomen Latu omistaa lisäksi Kiinteistö Oy Ellivuoren Satuniemen lomakohteesta Sastamalassa 1/6-osuuksia, jotka ovat varattavissa järjestön toimistolta.

suomenlatu.fi/akumaja
kiilopaa.fi



5. VAIKUTA

Vaikuta-tiimi vastaa Suomen Ladun viestinnästä, markkinoinnista, julkaisuista, ilmeestä, jäsenhankinnasta, jäseneduista, yhteistyökumppaneista ja valtakunnallisista tapahtumista. Viestinnän moninaisten töiden lisäksi Vaikuta-tiimi tukee paikallista vaikuttamista sekä tekee ulkoiluolosuhteiden valtakunnallista edunvalvontaa ja töitä jokamiehen-oikeuksien säilymiseksi myös seuraaville sukupolville. Vaikuta-tiimi toimii monissa eri kanavissa: printissä, verkossa ja somessa. Vaikuta-tiimi on myös Suomen Ladun yhdistysten apuna viestinnällisesti.

5.1. Valtakunnalliset tapahtumat

Suomen Ladun organisoimat valtakunnalliset teema- ja massatapah-
tummat ovat yksi strategian painopisteistä. Tapahtumia toteutetaan yhdessä jäsenyhdistysten ja yhteis-

työkumppaneiden kanssa. Teema- ja massatapah-
tummat mahdollistavat suurten ihmismäärien liikkumaan innostamisen sekä vahvistavat Suomen Ladun roolia monien ulkoilulajien edistäjänä. Valtakunnallisten tapahtumien järjestelyihin osallistuvien jäsenyhdistysten sekä tapahtumiin osallistuvien lukumääriä seurataan, samoin valtakunnallisten tapahtumien saamaa medianäkyvyyttä.

Vuoden päätapahtumat ovat #UlkonaKuinLumiukko 1.2.-8.3. ja Nuku yö ulkona 29.8.

Suomen Latu tutkii mahdollisuuksia käynnistää koko kansaa liikuttavan kampanjan/toimintamuodon. Se vastaisi Kansanhiihtojen ja -kävelysten uusimista nykyihmisille sopiviksi. Tavoitteena on saada mukaan laajasti sekä tiedotusvälineet ja sosiaalinen media että viranomaistahot ja

valtakunnalliset järjestöt paikallisyhdistyksiin.

5.1.1. #UlkonaKuinLumiukko

#UlkonaKuinLumiukko haaste järjestetään kolmannen kerran 1.2.-8.3. Tavoitteena on innostaa lapsiperheitä ulkoliikuntaan myös talvella.

Tavoitteena on järjestää paikallisia lumiukkotapahtumia yli 50 yhdistyksessä kampanja-aikana. Yhdistyksille tarjotaan viestinnällisen tuen lisäksi myös materiaaleja sekä valmiita toimintamalleja tapahtumien järjestämisen tueksi. Yhdistysten lumiukkotapahtumissa tarkoituksena on rakentaa mahdollisimman paljon lumiukkoja ja opastaa osallistujia lumenveistoon. Lumenveiston lisäksi tapahtumissa voi järjestää muutakin ulkoiluaiheista aktiviteettiä.

Yhdistysten tapahtumien lisäksi järjestetään maksimissaan kahdeksan tapahtumaa, joita latualueet voivat hakea ja joita tuetaan suu-remmalla materiaali- sekä viestintä-paketilla. Suurempien tapahtumien kävijämääräksi tavoitellaan yli 500 osallistujaa tapahtumaa kohden.

Tapahtumien lisäksi järjestetään koko Suomelle yleinen lumiukko-haaste, jossa haastetaan suomalaiset lumiukkojen rakentamiseen joko omatoimisesti tai tapahtumissa. 14.2. järjestetään lumiukkoaiheinen ystävänpäivän kampanja. #UlkonaKuiniLumiukko-haasteen tavoitteena on saada kampanja-aikana aikaan vähintään 10 000 lumiukkoa ja 100 000 ulkoilijaa osallistumaan lumiukkojen rakentamiseen.

#UlkonaKuiniLumiukko tapahtumasta kertyy yhteensä 44 583 euroa kuluja.

5.1.2. Nuku yö ulkona -tapahtuma

Nuku yö ulkona -tapahtuma toteutetaan Suomen luonnon päivänä 29.8. Tavoitteena on 50 jäsenyhdistysten omaa, pienempää tapahtumaa eri puolilla maata ja neljä suurta Metsähotellia alueellisesti jaettuna (etelä, länsi, itä ja pohjoinen). Yhdistyksille tarjotaan erilaisia toimintamalleja sekä materiaalia tapahtumien järjestämisen tueksi. Nuku yö ulkona -tapahtumat sekä Metsähotellit pyritään vakiinnuttamaan Suomen Ladun jäsenyhdistysten vuosittaiseen toimintaan sekä säilyttämään rekisteröidyn tavaramerkin Metsähotelli® vaatima toiminnan taso. Suomen Ladun järjestämä retkeilykiertue pyritään yhdistämään Nuku yö ulkona -tapahtumiin sekä toiminnallisesti että viestinnällisesti.

Tapahtuman aikaan toteutetaan myös suuri viestinnällinen kampanja, jossa pyritään saamaan mahdollisimman moni nukkumaan yönsä

ulkona 29.8. Kampanjan pääelementteinä ovat edelleen jokamiehenoikeuksien, lähiretkeilyn, sekä matalan kynnyksen retkeilytoiminnan esiin nostaminen. Koko tapahtuman osallistujatavoite on 70 000 osallistujaa.

Tapahtuman osalta pyritään tekemään myös kansainvälistä yhteistyötä Pohjoismaiden kanssa.

Nuku yö ulkona -tapahtumasta kertyy yhteensä 20 000 euroa tuottoja ja 70 632 euroa kuluja.

5.1.3 Angry Birds Go Snow -tapahtumat

Suomen Latu tarjoaa halukaille jäsenyhdistyksille tapahtumamateriaalipaketin Angry Birds Go Snow -tapahtumien järjestämisen tueksi talvelle 2020. Varsinaista tapahtumakiertuetta ei järjestetä. Materiaalipaketti sisältää aktiviteetteihin tarvittavaa välineistöä sekä tarvittavia opasteita ja tapahtumajärjestäjän oppaan.

5.2. Vaikuttaminen

Suomen Ladun ja sen jäsenyhdistysten asiantuntemusta ja osallisuutta arvostetaan laajasti. Suomen

Ladun vaikuttamistyön tavoitteena on turvata ja kehittää ulkoilumahdollisuuksia paikallisesti ja valtakunnallisesti sekä vahvistaa Suomen Ladun ja sen jäsenyhdistysten tunnettuutta ja merkitystä ulkoilun olosuhteiden asiantuntijana.

Strategian mukaisesti vaikuttamistyön painopisteet ovat 1) jäsenyhdistysten paikallisen vaikuttamisen tukeminen, 2) ulkoiluolosuhteiden valtakunnallinen edunvalvonta ja 3) ulkoilun merkityksen vahvistaminen yhteiskunnassa.

Vaikuttamistyöstä kertyy yhteensä 112 899 euroa kuluja.

5.2.1. Paikallinen vaikuttaminen

Lähiulkoilumahdollisuudet luodaan pääasiassa kunnissa ja Suomen Ladun jäsenyhdistykset ovat oman paikkakuntansa ulkoilumahdollisuuksien asiantuntijoita. Suomen Latu kannustaa ja auttaa jäsenyhdistyksiä edunvalvonta- ja vaikuttamistyössä. Jäsenyhdistyksille tarjotaan apua mm. lausuntojen tekemiseen.

Kutsu päättävä ulos -kampanja järjestetään toista kertaa syys- ja lokakuun vaihteessa viikoilla 39 ja 40.

Valtakunnalliset tapahtumat 2020

#UlkonaKuiniLumiukko	1.2.-8.3.
Angry Birds Go Snow -tapahtumat	tamm- ja maaliskuu
Talviuinnin SM-kilpailut	7.-9.2.
Lumenveiston SM-kilpailut	7.-9.2.
Suomen Ladun kevätkokous	25.-26.4.
Unelmien Liikuntapäivä	10.5.
Erämelonnan SM-kilpailut	avoinna
Suomi Meloo	6.-12.6.
Suomen Ladun Frisbeegolf-mestaruuskisat	avoinna
Nuku yö ulkona	29.8.
Erävaelluksen SM-kisat	1.-4.10.
Suomen Ladun syyskokous	24.-25.10.
Kiilopäähiihto	12.12.

Silloin jäsenyhdistysten toivotaan kutsuvan päättäjiä kanssaan ulkoilureitille, laavulle tai muuhun ulkoilun kannalta merkitykselliseen paikkaan. Tavoitteena on vahvistaa vuoropuhelua ja lisätä tuttuutta kunnan ja jäsenyhdistyksen välillä. Suomen Latu tuottaa myös materiaalia kunnan kanssa käytävän keskustelun pohjaksi. Tavoitteena on saada mukaan 30 yhdistystä, joista viisi kokonaan uusia.

Vaikuta!-illat tai -koulutukset on tarkoitettu paikallisen vaikuttamisen tueksi. Vaikuta!-koulutusta tarjotaan aluekoulutuksena niille alueille, jotka eivät ole vapaaehtoiskoulutuksessa mukana. Lisäksi pidetään 2-4 jäsenyhdistyksen konkreettisesta tarpeesta nousevaa Vaikuta!-iltaa tietyn ongelman selvittämiseksi tai jonkin idean eteenpäin viemiseksi. Illoista päätetään jäsenyhdistysten yhteydenottojen perusteella. Latuja, reittejä ja rakenteita ylläpitäville henkilöille järjestetään 21.-22.11. koulutus-päivät Leppävirralla.

Vaikuttamisasioiden viestintää tehdään Vaikuta-utiskirjeellä. Kirjeen vastaanottajista haetaan osaamista paikallista tai erityisosaamista vaativiin kannanottoihin ja osallistumiseen.

Vuoden aikana julkaistaan neljä Kuukauden ulkoilutekoa, joiden tavoitteena on tehdä jäsenyhdistysten ja muiden toimijoiden paikallista vaikuttamistyötä ja hyviä ulkoiluolosuhteiden kehittämisideoita laajasti näkyväksi.

5.2.2. Valtakunnallinen vaikuttaminen

Järjestön keskeiset vaikuttamisen teemat ovat jokamiehenoikeudet, luonnon virkistyskäyttö, liikunta- paikkarakentaminen, ulkoilun olosuhteet, maankäyttö ja järjestö-

toiminta. Edunvalvonnassa tehdään yhteistyötä eri toimijoiden kanssa.

Suomen Latu seuraa ulkoilun olosuhteisiin vaikuttavaa lainsäädäntöä ja poliittisia ohjelmia. Strategian mukaisissa asioissa Suomen Latu antaa lausuntoja ja osallistuu erilaisiin työryhmiin ja kuulemisiin.

Viestintä on tärkeä osa vaikuttamistyötä. Suomen Latu laatii tiedotteita ja viestii ulkoilusta sidosryhmien kanavissa. Jäsenistölle viestitään Suomen Ladun kanavissa.

Suomen Latu on asiantuntija jokamiehenoikeuksiin liittyvissä kysymyksissä ja järjestää aiheeseen liittyviä tilaisuuksia pyynnöstä. Suomen Latu työskentelee jokamiehenoikeuksien nimeämiseksi Unescon elävän perinnön listalle. Sidosryhmätapaamiset ovat osaa tätä työtä.

Jokamiehenoikeudet on sisällöllisenä teemana Nuku yö ulkona -tapahtumassa, jonka yhteydessä osallistetaan kansalaisia kaikista ikäluokista mukaan aihetta koskevaan keskusteluun.

Suomen Latu jatkaa työskentelyä Metsäneuvostossa. Lisäksi Suomen Latu on mukana Olympiakomitean Liikkujan Polku -vaikuttamisen teemaryhmässä, jossa työstetään ajankohtaisia liikuntaan liittyviä edunvalvontateemoja. Suomen Latu jatkaa myös KKI:n (Kunnossa Kaiken Ikää -ohjelma) TEHYLI (terveys- hyvinvointi ja liikunta) olosuhdetyöryhmässä, joka edistää arkiympäristön kehittämistä kansalaisten terveysliikuntaan kannustavaksi.

Suomen Latu on kahden kansainvälisen metsäsertifiointijärjestelmän jäsen: PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification) ja FSC (Forest Stewardship

Council). Molempien sertifiointijärjestelmien kriteerien päivitystyö on käynnissä. Suomen Latu osallistuu työhön siltä osin kuin kriteerit edistävät tai vaikuttavat luonnon virkistyskäyttöön.

Suomen Latu valmistautuu vuoden 2021 kuntavaaleihin. Suomen Latu pitää loppuvuodesta esillä keskeisiä vaikuttamisen teemoja mm. Latu&Polku-lehdessä ja Liikuttajassa.

Maankäyttö- ja rakennuslain kokonaisuudistus on käynnissä. Suomen Latu vaikuttaa lähimetsien ja muiden virkistyskäyttöön varattavien viher- ja sinialueiden riittävyyden, saavutettavuuden ja laadun varmistamiseksi uudessa maankäyttö- ja rakennuslaissa. Rinteen hallitusohjelmaankin nostetun luonnon virkistyskäytön ja ulkoilun edistämiseksi Suomen Latu järjestää tapaamisia poliitikkojen ja virkamiesten kanssa.

Hyvää yhteistyötä Turvallisuus- ja kemikaaliviraston (Tukes) kanssa jatketaan ulkoiluolosuhteiden turvallisuuden ja käytettävyyden näkökulmasta.

5.3. Jäsen- ja jäsenyhdistysviestintä

Latu&Polku on Suomen Ladun jäsenlehti ja levikiltään Suomen suurin ulkoilun harrastelehti. Lehdessä julkaistaan juttuja ulkoilmaelämästä, jotta jäsenet voisivat löytää ulkoilusta, retkeilyistä ja kuntoliikunnasta elämäänsä enemmän sisältöä. Latu&Polku-lehti ilmestyy neljä kertaa.

Printtilehden rinnalla Latu&Polku ilmestyy myös verkkolehtenä. Sähköinen versio on jäsenetu, joten verkkolehteä varten kehitettyä kirjautumista, "jäsenporttia" sähköisiin sisältöihin kehitetään edelleen. Sähköisen version mediamyyntiä kehitetään.

Latu&Polku-lehden 4/2020 välissä julkaistaan myös perinteinen ulkoilukalenteri.

Jäsenedistykseille suunnattua viestintää tehostetaan kehittämällä viestintäkanavia. Päällekkäiset kanavat, Yhdistyspalvelut ja Liikuttaja, yhdistetään. Yhdistysten aktiiveille suunnattu uutiskirje lähetetään 11 kertaa vuodessa. Uutiskirjettä markkinoidaan mm. Suomen Ladun yhdistysaktiivien Facebook-ryhmässä.

Jäsenedistykseille tarjotaan mahdollisuutta tilata maksutta henkilökohtainen jäsenesite, jossa markkinoidaan Suomen Ladun ja yhdistyksen yhteistä jäsenyyttä. Esitettä toimitetaan yhdistyksille painettuna sekä sähköisenä.

Toimintasuunnitelma, vuosikertomus ja muut kokousmateriaalit toimitetaan yhdistyksille sähköisesti. Lisäksi jäsenedistykset ja jäsenet voivat kommentoida toimintasuunnitelmaa, vuosikertomusta ja mahdollisia muita tärkeitä päätettyjä asioita Google Docsissa hyvissä ajoin ennen järjestön kokouksia.

Yhdistysten sähköisen viestinnän vahvistamiseen rekrytoidaan korkeakouluharjoittelija tai siviilipalvelumies.

Latu&Polku-lehdestä kertyy yhteensä 75 000 euroa tuottoja ja 317 668 euroa kuluja. Jäsenedistysviestinnästä kertyy yhteensä 55 905 euroa kuluja.

5.4. Jäsenedistäminen ja jäsenedut

Suomen Ladun elinehto ovat paikallisesti toimivat, aktiiviset jäsenedistykset. Suomen Ladun jäsenedistykset tarjoavat mukavan

yhteisön matalan kynnyksen liikuntaan. Tällaiseen yhteisöön on helppo pyytää ystävä tai naapuri mukaan.

Kasvava jäsenkunta tekee Suomen Ladusta merkittävän valtakunnallisen toimijan. Strategian tavoitteena on 1,6 %:n vuosittainen jäsenmäärän kasvu.

Hanki jäsen -kampanjaa jatketaan sekä Latu&Polku-lehdessä että sähköisesti liittymislomakkeella. Kampanjassa tarjotaan vaihtuvia lahjoja uuden jäsenen hankkineelle.

Jäsenedistinnassa käytetään aktiivisesti sähköistä markkinointia. Lisäksi sosiaalisen median kanavissa toteutetaan vähintään neljä juhlapäivien läheisyyteen ajoittuvaa lahja-, opiskelija- ja perhejäsenyysskampanjaa, joita markkinoidaan yhdessä jäsenedistysten kanssa.

Suomen Ladun järjestämissä tapahtumissa, toiminnoissa ja kursseilla on jäsenedistäminen aina mukana. Valtakunnallisiin tapahtumiin ja lajikiertueille räätälöidään omat jäsenedistuskampanjat, joilla tuetaan yhdistysten jatkuvaa jäsenedistintää.

Jatketaan vapaaehtoisten värväystä ja kouluttamista toimimaan jäsenedistijoina jäsenedistyksissä sekä toimimaan aktiivisesti Suomen Ladun jäsenedistijät -ryhmässä jakaen kokemuksia ja parhaita käytänteitä. Tavoitteena on saada ryhmään 100 aktiivista toimijaa ympäri Suomen. Keväällä järjestetään kolme alueellista jäsenedistintä kehittämistapaamista ja syksyllä yksi yhteinen jäsenedistijöiden tapaaminen.

Jäsenedistinnän materiaalien ja tuotteiden valinnassa kiinnitetään huomiota materiaalien vastuullisuuteen.

Haetaan uusia jäsenedun tarjoajia, jotka tuovat lisäarvoa Suomen Ladun jäsenille. Varainhankinnan työryhmäideoi ja kehittää osaltaan Suomen Ladun jäsenetujen tarjontaa.

Suomen Latu toteuttaa laajaa ja monikanavaista tapahtumamarkkinointia, johon kuuluu erilaisten markkinointimateriaalien suunnittelu- ja taittotöitä sekä aktiivista viestintää Suomen Ladun eri medioissa, sosiaalisessa mediassa ja verkossa.

Yhdistyksille tuotetaan helppokäyttöistä tapahtumamarkkinointimateriaalia käytettäväksi niin Suomen Ladun koordinoimissa tapahtumakokonaisuuksissa kuin yhdistyksen omissa tapahtumissa, messuilla tai retkillä. Materiaalien valinnassa ja tuotannossa painotetaan vastuullisuutta. Lisäksi yhdistyksille tuotetaan tapahtumiin materiaalia, joka mahdollistaa Suomen Ladun toiminnan esittelemisen yhtenäisen ilmeen kautta.

Jäsenedistinnasta kertyy yhteensä 57 864 euroa kuluja.

5.5. Ulkoinen viestintä

Suomen Ladun sähköinen uutiskirje ilmestyy 11 kertaa vuoden aikana. Tilaaajamäärää pyritään kasvattamaan Facebook- ja nettisivukampanjan avulla. Uutiskirjettä hyödynnetään jäsenetujen esille tuomisessa ja kurssimarkkinoinnissa.

Suomenlatu.fi-sivuston ylläpitoa ja kehitystä jatketaan. Lisätään uusien kampanjasivujen käyttöä kun se on tarkoituksenmukaista ja seurataan sivustolla vierailijoiden käyttäytymistä ja hyödynnetään tietoja sivuston kehityksessä ja Google Ad Grants -mainonnassa.

Sosiaalisen median kanavissa (Facebook, Instagram, Twitter) toimitaan aktiivisesti ja vahvistetaan näin Suomen Ladun brändiä. Pyritään tasaiseen julkaisu- ja mielenkiintoisen houkuttelevaan sisältöön seuraajamäärien kasvattamiseksi ja nykyisten seuraajien iloksi. Hyödynnetään entistä enemmän videota sekä reaaliaikaisia päivityksiä esimerkiksi Instastory- tai live-videojulkaisujen muodossa. Näiden käytöstä ja hyödyistä luodaan ohjeistus henkilökunnalle, hallitukselle sekä työryhmille.

Videotuotannossa keskitytään laadukkaaseen sisältöön eri aihealueilta painotuksena sosiaalinen media ja koulutukselliset videot. Aihealueina mm. lajiesittelyt, tapahtumavideot, markkinointivideot ja tekniikka- sekä opetusvideot. Videoilla tuetaan muuta viestintää ja toimintaa.

Tapahtumista, lajeista ja vaikuttamiseen liittyvistä asioista tiedotetaan aktiivisesti. Tiedotteiden läpimenoa ja keskustelua seurataan media-seurannan avulla.

Ulkoisesta viestinnästä kertyy yhteensä 40 439 euroa kuluja.

5.6. Yhteistyö

Suomen Ladun sidosryhmäyhteistyön päämääränä on edistää järjestön strategisia tavoitteita. Sidosryhmätyön muodot liittyvät ulkoiluun, liikuntaan, matkailuun, tutkimukseen, ympäristöasioihin ja nuorisotoimintaan.

5.6.1. Sydänliitto-yhteistyö

Päyhteistyökumppani Sydänliiton kanssa jatketaan yhteistyötä. ”Sydämellä polulle” -yhteistyössä toimitaan niin valtakunnallisesti järjestötasolla kuin paikallisesti yhdistystasolla.

Vuonna 2020 yhteistyötä tehdään Ulkona kuin lumiukko -kampanjan, Unelmien liikuntapäivän ja Nuku yö ulkona -kampanjan osalta. Yhdistyksiä kannustetaan järjestämään tapahtumia yhdessä paikallisen Sydänyhdistyksen kanssa.

Yhteistyöstä viestitään näkyvästi molempien järjestöjen omissa medioissa.

5.6.2. Yhteistyökumppanit

Suomen Ladun yhteistyökumppanuuksia etenkin lajitoiminnan ja tapahtumien osalta kehitetään. Yhteistyökumppanuuksien tulee

edistää Suomen Ladun vision ja perustehtävän toteutumista sekä tukea olemassa olevaa strategiaa ja toimintasuunnitelmaa. Yhteistyössä tärkeää on, että yhteistyö on relevanttia ja hyödyttää molempia osapuolia.

Tärkeimmät yhteistyökumppanit on esitelty kumppanuuteen liittyvän toiminnon kohdalla.

5.6.3. Suomen Olympiakomitea

Suomen Olympiakomitean vastuulla on suomalaisen huippu-urheilun ja seuratoiminnan kehittäminen, jäsenilleen tarjoamat palvelut sekä arjen fyysisen aktiivisuuden ja liikunnan yhteiskunnallinen vaikuttaminen. Suomen Latu osallistuu Olympiakomitean koordinoimaan Liikkujan Polku -verkoston toimintaan sekä muuhun mahdolliseen yhdistystoiminnan edistämiseen ja liikunnan yhteiskuntavaikuttamiseen.

5.6.4. Kansainvälinen yhteistyö

Suomen Latu on osa Pohjoismaista ulkoiluverkostoa, Nordic Outdoor Network (NON), joka kokoontuu kaksi kertaa vuodessa edistämään yhteispohjoismaisia ulkoiluun liittyviä asioita ja välittämään tietoa ulkoilusta eri Pohjoismaiden välillä. Pää tavoitteena on järjestää yksi Nuku yö ulkona -tapahtuma vuosien 2020-2022 aikana.

Suomen Latu tiivistää eurooppalaisten kumppanien kanssa tehtävää yhteistyötä ulkoilun edistämiseksi ENOS-verkostossa (European Network of Outdoor Sport).

Etsitään yhteistyömalleja ruotsalaisen sisärjestö Friluftsrådetin kanssa.



6. TOIMINTAKESKUKSET

Suomen Ladun toimintakeskuksissa toteutetaan järjestön sääntöjen mukaista, yleishyödyllistä ja aatteellista toimintaa. Suomen Ladun toimintakeskuksia ovat Suomen Latu Kiilopää Saariselän matkailualueella ja ulkoilukeskukset Suomen Latu Oittaa Espoossa sekä Suomen Latu Paloheinä Helsingissä.

6.1. Suomen Latu Kiilopää

Suomen Latu Kiilopää on Saariselän alueella, Urho Kekkosen kansallispuiston kupeessa, sijaitseva luonto-liikunta-, hyvinvointi- ja elämyskeskus, jonka toiminta on kestävää ja jonka Suomen Ladun jäsenet kokevat omakseen. Tavoitteena on tehdä Kiilopäästä Lapin tunnetuin ja ympärivastuullisin luontolähtöinen liikunta-, hyvinvointi- ja elämyskeskus, joka tarjoaa iloa, elämyksiä ja hyvinvointia ulkoilusta, luonnosta ja tunteista. Tuloksellinen liiketoiminta, kohonnut asiakasmäärä ja erinomainen palaute asiakkailta ovat luoneet pohjan toiminnan kehittämiseksi sekä mahdollistaneet kohteen entistä paremman tunnetuksi tekemisen niin kotimaisille kuin kansainvälisille asiakkaille. Suomen Latu Kiilopää tuottaa kaupallisia matkailun majoitus-, ravintola- ja ohjelmapalveluita sekä kaikille avoimia maksullisia tai maksuttomia ulkoliikuntapalveluita, -koulutuksia ja -tapahtumia. Suomen Latu toimii aktiivisesti alueen matkailun kehittäjänä ja avainpalveluiden toteuttajana, yhteistyössä alueen muiden aktiivisten toimijoiden kanssa.

6.1.1. Liiketaloudellinen toiminta ja asiakkaat

Suomen Latu Kiilopään liikeidea on tarjota suomalaisille ja kansainvälisille vieraille liikunnallisia ulko- ja luontoelämyksiä turvallisesti, teemoina aito Lappi ja puhdas luonto. Lisäksi tarjotaan monipuolista majoitusta sekä perinteisiä kotiruokatyyppejä ruokaelämyksiä kaikkina vuodenaikoina. Kohteen majoitus- ja ravintolapalvelut käsittää lähes 250 vuode- ja ravintolapaikkaa. Asiakaskunnasta 68 % on kotimaisia ja 32 % kansainvälisiä vieraita. Kansainväliset vieraat tulevat pääosin Keski-Euroopan maista. Kotimaisista asiakkaista noin puolet on Suomen Ladun jäseniä.

6.1.2. Majoituspalvelut

Tarjonnassa ovat parimökit (18 kpl) sekä Lappi-mökit (8 kpl). Myös alueen muita mökkejä ja huoneistoja on mukana erillissopimuksin majoitustarjonnassa. Hostel Ahopää jatkaa perinteiseen malliin tarjoamalla retkeilijöille edullista ja retkeilyhenkistä majoitusta. Hotelli Niilanpää tarjoaa 36 hotellihuonetta asiakkaille.

6.1.3. Myynti ja markkinointi

Myyntin osalta kehitetään erityisesti sähköisen myynnin toimintoja, joissa tärkeässä roolissa on Net-Hotel-varaustoimintojen kehittäminen, lisäämällä tuotteita (ennakkomyyntiin sekä tarjoamalla entistä

aktiivisemmin yhteistyötä mm. Booking.com-, Hotel.com- sekä HiHostel-varaustoimijoiden kanssa.

Muu myyntityö painottuu henkilökohtaiseen verkostoitumiseen ja asiakasmyyntityöhön. Markkinoinnissa panostus on sähköisen markkinoinnin (Facebook, nettisivut) kehittämisessä ja laajentamisessa.

Aluemarkkinoinnissa ollaan mukana erikseen päätetyissä toiminnoissa. Jäsenyhdistyksiä lähestytään pääsääntöisesti ns. hiljaisen kauden markkinoinnilla ja teemaviikoilla sekä tapahtumilla.

6.1.4. Ravintolapalvelut

Suomen Latu Kiilopää tarjoaa ravintolapalveluita pääosin Kiilopääsalissa, jossa buffet-tarjoiluna ovat esillä aamiaiset, lounaat sekä päivälliset. Kahvila muuntuu eri kausien mukaan patikka- tai latukahvilaksi, jossa on tarjolla pikkupurtavaa ja annosruokia keittiöstä. À la carte Kammi tarjoaa sesonkiviikoilla muutamana iltana viikossa Lapin maku-elämyksiä. Uudistuva lähiruokalista ja talon suositusviinit ovat asiakkaille tarjolla tasokkaalla tavalla. Pääravintolassa ja/tai Immon kammissa järjestetään sesonkiviikoilla myös iltaohjelmia asiakkaille. Minimarkettin markkinointi tuo kaupan palvelut esille alueen majoille ja talon asiakkaille jaettavassa tervetuloinfossa.

Suomen Latu Kiilopää	Talousarvio 2020	Talousarvio 2019	Tilinpäätös 2018
Tuotot	2 526 500,00	2 369 000,00	2 647 020,43
Henkilöstökulut	-703 500,00	-648 350,00	-697 997,70
Poistot	-160 800,00	-159 000,00	-171 963,29
Muut kulut	-1 421 000,00	-1 332 890,00	-1 428 417,61
Tulos	241 200,00	228 760,00	348 641,83

6.1.5. Aatteellinen toiminta ja ohjelmapalvelut

Suomen Latu tarjoaa ulkoliikuntaan liittyviä viikko-ohjelmapalveluja maksutta kaikille. Tämä perinteinen tarjonta tuodaan esille Kiilopään omassa mainonnassa sekä koko Saariselän matkailualueella. Viikko-ohjelmissa korostetaan suosittujen retkipalveluiden lisäksi savusauna- ja puro/avantouintipalveluja sekä välinevuokraamopalveluja.

Outdoor Office -opasparkki palvelee aamuisin hotellin aulassa ja päivisin välinevuokraamossa tuoden esille asiakkaille talon ohjelma- ja lajiesittelyt sekä maastopyörien vuokrauspalvelut. Kesällä panostetaan erityisesti perheiden palveluihin sekä aikuisten ulkoiluun tarjoamalla mm. Urho Kekkosen kansallispuiston peruspalveluiden lisänä omia lajituotteita, kuten frisbeegolf, maastopyöräily sekä geokätköily.

Myös perinteisiksi muodostuneet lintu-, jooga-, hyvinvointi- ja retkeilykurssit jatkavat toimintavuoden ohjelmistossa.

Runsaassa tapahtumatarjonnassa on mm. joulukuun Kiilopäähiihto sekä maastopyöräily- ja polkujuoksuviikot. Kiilopää tarjoaa harjoittelu- paikkoja liikunta-alan opiskelijoille. Kiilopään liikuntatoiminnan osalta on asetettu vakuus Kilpailu- ja kulluttajavirastoon matkapalveluyhdistelmistä annetun lain mukaisesti.

6.1.6. Investoinnit ja korjaukset

Suomen Latu Kiilopäällä aloitetaan vuonna 2020 uusi Kiilopäätyöryhmän suunnittelema investointiohjelma, joka jatkuu vuoteen 2025 saakka. Investointiohjelma jatkaa aiempina vuosina tehtyjen investointien linjalla ja varmistaa toiminnan jatkuvuutta tulevina vuosina. Investoinneissa otetaan huomioon

kestävä kehitys ja toteutetaan Kiilopään tavoitetta olla Lapin ympäristövastuullisin matkailukohde. Lisäksi tavoitteena on, että Kiilopään portista tulee retkeilyn ja vaelluksen tunnetuin lähtöpaikka Suomessa.

Investointiohjelma käynnistyy vuonna 2020 saunamaailman rakentamisella. Savusaunan viereen rakennetaan uusi saunaosasto naisille ja hotelli Niilanpään yhteyteen tehdään miesten saunaosasto. Lisäksi tehdään savusaunan laajennus. Tavoitteena on rakentaa Kiilopäälle elämyksellinen saunamaailma talvi- ja kesäuintiin soveltuvan purouinti- paikan läheisyyteen.

Päärakennuksen alakertaan aloitetaan liikuntapalveluiden ja aatteellisen toiminnan uudelleen suunnittelu. Muutoin keskitytään välttämättömiin vuosikorjaus- ja huoltotoimenpiteisiin.

6.1.7. Henkilöstö

Suomen Latu Kiilopään henkilöstöön kuuluu toimintakaudella kahdeksan vakituista ja sesongista riippuen 8-12 määräaikaista työntekijää.

6.1.8. Kiilopää-työryhmät

Kolme Suomen Ladun hallituksen nimeämää työryhmää pohtii Kiilopään liiketoiminnan ja aatteellisen toiminnan kehittämistä. Liiketoimintaa kehitetään niin että se vahvistaa Suomen Ladun aatteellista toimintaa.

Työryhmät ovat seuraavat: Kiilopään rakennusprojektityöryhmä, tehtävänä Kiilopään rakentamiseen liittyvät projektit, niiden suunnittelu, toteutus ja valvonta. Ulkoilu-, retkeily- ja vaellustoiminnan sekä järjestötoiminnan kehittä-

Kiilopään tapahtumakalenteri 2020

tammi-maaliskuu	Talven viikko-ohjelma, 5 opastettua retkeä/viikko
4.-11.1.	Talviretkeilyviikko
18.-25.1.	Northern lights photography workshop - Sampsa Sulonen
22.-26.1.	Sydäntalven joogaa
15.-22.2.	Winter Camp - Perheviikko
huhtikuu	Tunturihiihtoviikot, viikko-ohjelma, 5 retkeä/viikko
1.-13.6.	Lintuviikot
13.-27.6.	Rakastu retkeilyyn teemaviikot/viikko-ohjelma
25.-28.6.	“Kiilopään klassikko” -retkeilytapahtuma
28.6.-4.7.	MTB -teemaviikko
11.-18.7.	Kiilopään polkujuoksuviikko
18.-25.7.	Summer Camp Perheviikko
27.-31.7.	Retkeilykurssi/vaellus perheille
3.-8.8.	Qigongia tunturissa - Helena Hallenberg
7.-14.8.	MTB + polkujuoksu-teemaviikko
15.8.	Kiilopään polkutapahtuma (MTB + polkujuoksu)
1.-4.10.	Erävaelluksen SM-kisat
marraskuu	Mindfulness- ja joogakurssit
20.-22.11.	Savusaunan ja talviuintikauden avajaiset
12.12.	Kiilopäähiihto

tämistyöryhmä, tehtävänä kehittää Kiilopään viikko-ohjelmia, vaellustoimintaa ja vapaaehtoistoimintaa. Kestävän kehityksen työryhmä, tehtävänä työstää suunnitelma, aikatauluttaa ja aloittaa toteutus tavoitteena Kiilopää-työryhmän linjausten mukaisesti tehdä Kiilopäästä Lapin ympäristövastuullisin matkailukohde.

6.2. Suomen Latu Paloheinä

Suomen Latu Paloheinä on Helsingin Paloheinässä hiihto- ja talvisesonkeina toimiva liikuntakurssi-, välinevuokraus-, välinemyynti- ja suksienvoitelukeskus. Alue on Suomen eniten käytetty ulkoilu- paikka talvisin. Suksien huoltoa tarjotaan perustason huolellisista puhdistuksista ja voiteluista aina korkeatasoisempiin fluoripitoisiin massahiihtovoiteluihin kattaen näin laajat palvelut hiihtävälle väestölle.

Talvella järjestetään aikuisten hiihtotekniikkakursseja, lumitilanteesta riippuen lumikenkäretkiä sekä Muumien hiihtokouluja lapsille. Kurssien ja retkien osallistumiskynnystä pidetään matalana sekä hinnan että kurssiaikojen suhteen, jotta mahdollisimman monen on mahdollista osallistua. Hiihtokurssien lisäksi kehitetään ja testataan jäsenyhdistyksille helmi-maaliskuussa kuntohiihtotapahtuman konseptia, jossa osallistujat pääsee mittauttamaan kuntoaan säännöllisesti talven aikana.

Suomen Latu Paloheinä vuokraa fatbike-pyöriä ja maastopyöriä, ja

siellä järjestetään viikottaisia ohjattuja maastopyörälenkkejä vuokraamon toimesta aukioloaikoina tavoitteena ympärivuotisuus.

Suomen Latu Paloheinä ylläpitää suksi- ja lumikenkäpalvelua pääkaupunkiseudun peruskoululaisille sekä päiväkodeille. Koululaisten suksilainauspalvelua markkinoidaan pääkaupunkiseudun kouluille. Palvelun tavoite on saada pääkaupunkiseudun lapset ja nuoret kokeilemaan hiihtoa ja innostumaan lajista.

Paloheinän kursseista ja tapahtumista tiedotetaan sosiaalisen median kanavien kautta, Suomen Ladun nettisivuilla sekä paikallislehtien ilmaisupalstoilla. Ulkoilualueen ilmoitustauluille ja latujen varsille viedään tapahtumakalenteri sekä vuokraus- ja suksihuoltohinnastot.



Kesäajalla on tarkoitus kehittää vuokraamo- ja kurssitoimintaa edelleen kesän 2019 kokemusten pohjalta. Suunnitelmana on toteuttaa maastopyöräilyyn, rullahiihtoon/ skikeilyyn, Muumien retkeilykouluun, polkujuoksuun, geokätköilyyn, Metsämieleen, sauvakävelyyn, kahvakuulailuun ja muihin soveltuviin latulajeihin liittyvää kurssi- ja välinevuokraustoimintaa sekä tapahtumia.

Suomen Latu tarjoaa kohdetta ja siihen liittyviä välineitä jäsenyhdistysten käyttöön, esimerkiksi hiihto- ja voitelukursseja ja välinekokeiluita varten, myös talvisesonkiaikoina aukioloaikojen ulkopuolella. Sama pätee myös sulan maan aikana kesälajeihin ja -välineisiin.

Suomen Latu Paloheinä	Talousarvio 2020	Talousarvio 2019	Tilinpäätös 2018
Tuotot	132 500,00	119 000,00	138 188,65
Henkilöstökulut	-70 000,00	-58 750,00	-59 890,71
Poistot	-2 500,00	-2 500,00	-2 710,65
Muut kulut	-55 500,00	-49 560,00	-58 455,22
Tulos	4 500,00	8 190,00	17 132,07

6.3. Suomen Latu Oittaa

Suomen Latu Oittaa on Espoossa Bodominjärven rannalla sijaitseva pääkaupunkilaisten suosima ulkoilukeskus, joka tarjoaa monipuolisia mahdollisuuksia liikunta- ja ulkoilu-harrastuksiin. Suomen Latu ylläpitää Oittaaalla ulkoiluvälinevuokraa-
moa ja järjestää ohjattua liikuntaa ympärivuotisesti.

Jäsenyhdistyksille etsitään ja tarjotaan aktiivisesti mahdollisuuksia kokeilla uusia lajeja hyödyntämällä Oittaaan tiloja ja välineitä.

Talvikautena vuokralle tarjotaan suksia ja suksipaketteja, lumikenkiä ja retkiluistimia sekä ympärivuotiseen käyttöön soveltuvia fatbike-maastopyöriä.

Ohjattua liikuntaa järjestetään hiihdon tekniikkakurssien, lumikenkäretkien, retkiluistelukurssien ja Muumien hiihtokoulujen muodossa. Kurssien ja retkien osallistumiskynnystä pidetään matalana sekä hinnan että kurssiaikojen suhteen, jotta mahdollisimman monen on mahdollista osallistua.

Ympärivuotista maastopyöräilyä edistetään järjestämällä talviajo-kursseja ja fatbike-retkiä sekä ylläpitämällä maastopyöräilyn talviajoon soveltuvia metsäpolkuja ja reittejä.

Hiihtoa edistetään tarjoamalla jäsenyhdistyksien käyttöön veloituksetta Oittaaan tiloja ja välineitä, esimerkiksi hiihto- ja voitelukurssia

ja välinekokeiluita varten, vuokraamon aukioloaikojen ulkopuolella.

Edellisvuonna aloitettua suksihuoltokonseptin testausta jatketaan. Konseptissa jäsenmaksunsa maksaneet pääsevät voitelemaan suksensa voitelutilassa. Tila sisältää tarvittavat työkalut ja ohjeet, mutta voiteet pitää olla omasta takaa. Toiminta on osa yhdistyksien jäsenhankintaa.

Kesäkaudella välinevuokraamo panostaa maastopyörien, melontavälineiden ja SUP-lautojen vuokraamiseen. Lisäksi vuokralle tarjotaan frisbeegolf-settejä ja perheliikuntaa edistäviä pelejä ja välineitä sekä hiihdon kesäharjoitteluun soveltuvia Skike-maastorullaluistimia.

Ohjatussa liikunnassa panostetaan maastopyöräilyyn, melontaan ja polkujuoksuun. Maastopyöräilyn kevät- ja syyskaudella järjestetään kursseja ja viikkoharjoituksia, kun taas lomakaudella keskitytään retkiin. Kurssitarjontaan tuodaan ohjelmaa myös lapsille yhteistyössä Espoon kaupungin liikuntatoimen kanssa.

Maastopyöräilyn olosuhteiden kehittämistä jatketaan yhdessä Espoon kaupungin kanssa merkaamalla reittejä ja julkaisemalla reittitietoa. Suomen Ladun jäsenetuna tarjottavaa pyörien tee-se-itse huolto- ja pesupalvelua jatketaan.

Polkujuoksun osalta välinevuokraamosta voi lainata aluekarttoja reitti-



suosituksineen. Alueen jäsenyhdistyksiä rohkaistaan hyödyntämään Oittaaan resursseja ja järjestämään polkujuoksutapahtumia.

Kehitetään mahdollisuuksia matalan kynnyksen kokeiluihin erilaisten liikuntalajien parissa, kuten frisbee- ja futisgolf.

Oittaaan kursseista ja tapahtumista tiedotetaan sosiaalisen median kanavien kautta, Suomen Ladun nettisivuilla, mediatiedotteilla sekä paikallislehtien ilmaispalstoilla. Ulkoilualueen ilmoitustauluille ja latujen varsille viedään tapahtumakalenteri sekä vuokraus- ja suksi-huoltohinnastot.

Välinevuokrauksen kehittämiseksi suunnitellaan sähköisen varausjärjestelmän käyttöönottoa.

Suomen Latu Oittaa	Talousarvio 2020	Talousarvio 2019	Tilinpäätös 2018
Tuotot	105 000,00	84 000,00	48 948,04
Henkilöstökulut	-64 000,00	-54 500,00	-31 131,90
Poistot	0,00	0,00	0,00
Muut kulut	-37 100,00	-30 720,00	-40 451,19
Tulos	3 900,00	-1 220,00	-22 635,05

Suomen Ladun työryhmät 2020-22

ULKOILE

- Polkujuoksu työryhmä
- Retkeily työryhmä
- Talviuinti työryhmä
- Maastopyöräily työryhmä
- Hyvinvointia luonnosta -työryhmä
- Perheliikuntatyöryhmä
- Luonnossa kotonaan -työryhmä

OSALLISTU

- Järjestötoimikunta
- Vapaaehtoistyöryhmä
- Kestävän kehityksen työryhmä

VAIKUTA

- Vaikuttamistyöryhmä
- Varainhankinta-työryhmä

7.4. Henkilöstöhallinto

Suomen Ladussa työskentelee vakinaisena 24 henkilöä, joista 16 toimistolla ja 8 Kiilopäällä. Lisäksi projekti- ja sesonkitehtävissä sekä hanketyöntekijöinä työskentelee osa- ja määräaikaista henkilöitä tarpeen mukaan. Työsuhteisia henkilötyövuosia kertyy vuodessa yhteensä n. 44.

Toimiston henkilöstöbudjetti, mukaan lukien hankehenkilöstö, on 1 288 483 euroa.

Henkilöstön ammattitaidon kehittymistä, työtehtävien tavoitteita, työssä selviytymistä ja viihtymistä edistetään kehityskeskusteluilla ja säännönmukaisilla ilmapiirikyselyillä. Vuosittain luodaan katsaus järjestön henkilöstön määrään ja rakenteeseen sekä arvioidaan näiden kehittyminen tulevaisuudessa. Lisäksi huomiota kiinnitetään erilaisiin työsuhdemuotoihin sekä vajaatyökykyisten ja ikääntyvien työntekijöiden tukitoimenpiteisiin.

Työnantaja tukee henkilöstön ammattitaidon kehittämistä koulutuksilla. Henkilöstön ammatillista osaamista ja sen kehittämistä arvioidaan jatkuvasti henkilöstöryhmittäin. Toimistolla järjestetään säännöllisesti koko henkilöstön palaverit sekä tiimipalaverit ja koulutustunteja. Suomen Ladussa

on hallituksen hyväksymä palkitsemisjärjestelmä, joka mahdollistaa henkilöstön palkitsemisen. Vuositason tuloksista palkitsemisesta päättää hallitus tilikauden toiminnallisten ja taloudellisten tulosten perusteella. Tavoitteiden toteutumista henkilökohtaisella tasolla seurataan kehityskeskusteluissa ja ns. 5 rocks -mallin avulla. Lisäksi käytettävissä on 10 000 euroa, jolla voidaan palkita erinomaisia työsuorituksia vuoden mittaan.

Suomen Latu toimii siviilipalveluspaikkana, jossa palvelustaan suorittaa 2–3 siviilipalvelushenkilöä.

7.5. Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus

Suomen Ladulle on laadittu hallituksen vahvistama tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma vuosille 2019–2020. Suunnitelmassa on määritelty tasa-arvo- ja yhdenvertaisuustavoitteet sekä toimenpiteet tavoitteiden saavuttamiseksi. Tavoitteita seurantajaksolle ovat tasa-arvo ja yhdenvertaisuus rekrytoinneissa sekä luottamushenkilötoiminnassa ja järjestön viestinnässä. Tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden toteutumista seurataan kyselyillä, jotka ovat osa vuosittaista henkilöstön ilmapiirikyselyä ja jäsenyhdistysten toimintakyselyä. Yhdenvertaisuutta korostetaan myös sidosryhmäyhteistyössä ja jäsen-

yhdistysten toiminnassa. Suunnitelma päivitetään vuoden 2020 aikana seuraavalle kaksivuotiskaudelle.

7.6. Kestävän kehityksen edistäminen Suomen Ladun toiminnassa

Vuonna 2019 aloitettua suunnitelmallista kestävän kehityksen edistämistyötä jatketaan vuonna 2020. Suomen Ladun toimistolla ja Suomen Latu Kiilopäällä on molemmilla omat kestävän kehityksen työryhmät, jotka suunnittelevat ja edistävät kestävän kehityksen huomioon ottamista toiminnassaan. Lisäksi vuonna 2020 aloittaa uusi kestävän kehityksen työryhmä, joka keskittyy kestävän kehityksen asioihin jäsenyhdistyksissä. Painopistealueina eri työryhmien työssä ovat mm. julkinen liikenne ja liikuminen, varusteet ja välineet, ruoka, roskat ja kierrätys, ulkoilupaikat ja ulkoilun vastuullisuus, hyvä hallinto, rakentaminen sekä yhteisöllisyys ja toiminta paikallisyhteisöissä.

Vuoden 2020 Suomen Ladun kestävän kehityksen edistämistyön tavoitteena on kestävän kehityksen tavoitteiden vieminen käytännön työhön toimenpiteiksi, vinkeiksi ja toimintaohjeiksi niin toimistolle, Kiilopäälle, tapahtumiin kuin jäsenyhdistyksillekin. Lisäksi vuonna 2020 annetaan kestävän kehityksen yhteiskuntasitoumus.

Kestävän kehityksen työ on jatkuvaa toiminnan parantamista, joka tulee jatkumaan tulevana vuosina. Tavoitteena on vakiinnuttaa kestävä kehityksen ajattelumalli entistä vahvemmin osaksi Suomen Ladun toimintakulttuuria.

7.7. Taloushallinto

Taloushallintopalvelut ostetaan osittain ulkoistettuna tilitoimistolta. Hallitukselle raportoidaan tuloshetkestä ja budjetin toteumasta sekä järjestön rahoitustilanteesta tilikauden aikana neljännesvuosittain. Talouden seurannassa ja raportoinnissa periaatteina ovat läpinäkyvyys ja avoimuus. Taloutta seurataan laskentakohdetasolla kuukausittain.

Vuoden 2020 tavoitteena on kehittää taloushallintoa entistä enemmän sähköiseksi mm. matka- ja kululaskujen osalta. Lisäksi raportointia ja seuranta kehitetään edelleen, jotta voidaan varmistaa ministeriöiden ja muiden rahoittajien vaatima raportointi.

Järjestön ja yhdistysten taloudenpitoon vaikuttavia ohjeita ja lainsäädäntöä seurataan aktiivisesti ja muutoksista tiedotetaan jäsenyhdistyksille.

7.8. Hallintopalvelut

Suomen Ladun riskikartoitus sisältää järjestön asemaan ja toimintaan vaikuttavia riskejä mm. toimintaympäristössä ja vaikuttavuudessa sekä taloudessa, sisäisessä ohjeistuksessa, henkilöstöresursseissa ja omaisuuden hoidossa. Hallitus arvioi vuosittain riskien todennäköisyyttä ja merkittävyyttä sekä toimenpiteitä riskien pienentämiseksi.

Suomen Ladulla on oma työsuojeluorganisaatio, jonka muodostavat työsuojelupäällikkö ja vaaleilla

valitut työsuojeluvaltuutetut. Työsuojeluorganisaation toimikausi on 2020-2021 ja samalle ajanjaksolle on laadittu työsuojelun toimintaohjelma.

Suomen Ladun toimiston toimitilavaihdokseen varaudutaan vuoden 2020 loppuun mennessä.

7.9. Toimintakeskusten palvelu

Suomen Ladun toimisto hoitaa keskitetysti kaikkien toimintakeskusten taloushallinnon ja osan henkilöstöhallinnosta sekä tuottaa keskuksille markkinointi- ja tiedotuspalveluita.

7.10. Turvallisuusasiat

Suomen Latu tuottaa materiaalia ja jakaa tietoutta yhdistys- ja liikunta-toimintaan liittyvistä turvallisuusmääräyksistä jäsenyhdistysten käyttöön. Järjestön omien kohteiden ja toimintojen turvallisuusasiakirjoja ylläpidetään ja päivitetään. Toiminnassa tapahtuneita onnettomuuksia ja läheltä piti -tilanteita seurataan vuosittain turvallisuuden kehittämiseksi. Turvallisuusasioissa jatketaan yhteistyötä Tukesin kanssa.

Suomen Latu noudattaa henkilötietojen käsittelemisessä EU:n tietosuoja-asetusta ja on laatinut rekisteriselosteet tarvittavista rekistereistä. Yhdistyksille tarjotaan ohjeistusta ja materiaalia tietosuojan ja henkilötietojen käsittelyyn liittyen.

7.11. Suomen Ladun Palveluyhtiö, muut omistukset ja osakkuudet

Suomen Ladulla on kiinteistöihin ja tontteihin liittyvää omaisuutta Lapissa ja Sastamalassa (Akumaja Utsjoella, Kiilopää Saariselällä,

Ylläskartano Kolarissa sekä Jeris Muoniossa ja Ellivuori Sastamalas- sa). Lisäksi Suomen Latu omistaa pienen määrän pörssiosakkeita. Järjestö omistaa 100 % Suomen Latu Palveluyhtiö Oy:stä, jonka tehtävänä on Kiilopään Outaladun myyntiprojektin loppuunsaattaminen. Järjestö omistaa myös määräosan 25/30 osaa Kiinteistö Oy Kiilopään Tunturiretket -yhtiöstä, joka omistaa majoituskohteen Pohjan Tyttöret ja -Ukon Kiilopäällä.

Suomen Ladun Ylläksellä omistama Ylläskartano kiinteistöineen on vuokrattu 7 Fells Hostel- nimiselle yritykselle.

7.12. Hankkeet

Hankkeet ovat tärkeä lisä Suomen Ladun toiminnalle, sillä niillä saadaan lisäresursseja uusien asioiden kehittämiseen. Järjestössä seurataan koko ajan avautuvia hankehaikuja ja haetaan uusia Suomen Ladun strategiaa tukevia hankkeita vuoden 2020 aikana.

Vuonna 2019 käynnistyi kaksi perheliikunnan hanketta (Seikkailevat perheet ja Naturkraft för familjer), jotka on esitelty kappaleissa 3.2.6. ja 3.2.7.

Ilo kasvaa ulkona -hanke käynnistyi elokuussa 2019 ja esitellään kohdassa 3.2.8.

Luode-hankkeessa toteutuu kolmas ja viimeinen vuosi, hanke on esitelty kohdassa 4.6.

Allergia-, Iho- ja Astmaliiton STEA-rahoitteinen hanke "Talkoo-Suomi – Osallisuutta ja hyvinvointia luonnosta" alkaa vuoden 2020 alusta, mikäli sille myönnetään rahoitus.



8. TALOUS

Suomen Latu ry on yleishyödyllinen aatteellinen yhdistys, jonka toiminnan rahoitus perustuu varsinaisen toiminnan palvelutuottoihin, jäsenmaksuihin, muuhun omaan varainhankintaan, opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämään toiminta-avustukseen sekä ministeriöiden ja muiden julkisyhteisöjen myöntämiin hankeavustuksiin.

Suomen Ladun järjestötoimintaa ja strategian mukaista hanketoimintaa on suunnitteilla kokonaisuutena saman verran kuin vuonna 2019. Varainhankinnassa jäsenmäärän arvioidaan jatkavan maltillista kasvua ja liiketoiminta jatkaa edellisvuosien hyvällä tasolla. Nämä varainhankinnan keskeiset muodot luovat vakaan pohjan järjestön ydintoiminnalle. Jäsenmaksutuottoja ja liiketoimintaa täydentävät keräys- ja yhteistyökumppanituotot, joiden osalta panostuksia lisätään vuonna 2020.

30

Tavoitteena on kasvattaa näiden osuutta varsinaisen toiminnan rahoituksesta tulevina vuosina.

8.1. Talousarvio

Suomen Ladun varsinaisen toiminnan (sis. järjestötoiminta, hanketoiminta ja ulkoilukeskukset) budjetoitu kulujäämä vuodelle 2020 on 2 283 487 euroa. Varsinaisen toiminnan palvelutuottoja kertyy osanottomaksuista ja ulkoilukeskusten tuotoista yhteensä 651 300 euroa. Varsinaisen toiminnan kuluja on budjetoitu 2 934 787 euroa.

Oman varainhankinnan budjetoitu tulos on 1 293 024 euroa, jolla katetaan 57 % varsinaisen toiminnan kulujäämästä. Varainhankinta koostuu jäsenmaksutuotoista, liiketoiminnan tuotoista Suomen Latu Kiilopäältä ja Ylläskartanosta sekä ulkoilukalenterista vuosittain

saatavista keräystuotoista ja yhteistyösopimuksista. Lisäksi vuonna 2020 on suunniteltu rahankeräyslupan hakemista, joka mahdollistaa rahankeräyksen esimerkiksi sosiaalisen median tai nettisivujen kautta. Sijoitus- ja rahoitustoiminnan, joka on pääasiassa maanvuokratuottoja, budjetoitu tulos on 43 400 euroa.

Varsinaiseen toimintaan haetaan ministeriöiltä ja muilta julkisyhteisöiltä avustuksia yhteensä 947 710 euroa, josta 820 000 euroa Opetus- ja kulttuuriministeriön toiminta-avustuksena ja 127 710 hankeavustuksina. Opetus- ja kulttuuriministeriön toiminta-avustuksen osuus varsinaisen toiminnan kulujäämän kattamisesta on 36 %.

Rakennuksista ja kalustosta on tehty talousarviossa yhteensä 174 800 euron vuosipoistot.

Suomen Ladun vuodelle 2020 budjetoitu tilikauden tulos on 647 euroa.

8.2. Jäsenmaksut

Jäsenmaksut ovat Suomen Ladun merkittävin omatoimisen varainhankinnan tulonlähde.

Suomen Ladun jäsenmaksusuudet vuodelle 2020 ovat:

- henkilöjäsenmaksu 16,00 €
- rinnakkaisjäsenmaksu 9,50 €
- perhejäsenmaksu 24,50 €
- nuoriso- ja opiskelijajäsenmaksu 9,50 €
- yhteisöhenkilöjäsenmaksu 16,00 €
- suoraan liittyneet 47,00 €
- jäsenyhdistyksen kannattajajäsen 16,00 €

Yhteisöhenkilöjäsenmaksu on jäsenelle sama kaikissa yhdistyksissä, 28 €.

Jäsenmaksut tilitetään keskitetyssä jäsenmaksulaskutuksessa mukana oleville jäsenyhdistyksille neljästi vuodessa: helmi-, huhti-, kesä- ja joulukuussa.

Jäsenmaksukertymän ennustetaan kasvavan vuonna 2019 budjetoidusta kaksi prosenttia yhteensä 1 088 200 euroon. Tästä 57 % tulee henkilöjäsenyyksistä, 41 % perhejäsenyyksistä ja 2 % muista jäsenryhmistä. Jäsenmaksutuottoja odotetaan yhteensä 1 674 200 euroa, josta yhdistyksille tilitetään 585 971 euroa.

8.3. Investoinnit ja niiden rahoitus

Suomen Latu Kiilopäällä suunnitellaan aloitettavan vuonna 2020 uusi investointiohjelma, joka jatkuu vuoteen 2025 saakka. Investointiohjelma jatkaa aiempina vuosina tehtyjen investointien linjalla ja varmistaa toiminnan jatkuvuutta

tulevina vuosina. Investoinneissa otetaan huomioon kestävä kehitys ja toteutetaan Kiilopään tavoitetta olla Lapin ympäristövastuullisin matkailukohde.

Seuraavalla viisivuotisjaksolla investointeja ennakoidaan tehtävän 1-1,3 miljoonalla eurolla. Investointiohjelma käynnistyy vuonna 2020 saunamaailman rakentamisella.

Savusaunan viereen rakennetaan uusi saunaosasto naisille ja hotellin yhteyteen tehdään miesten saunaosasto. Lisäksi tehdään savusaunan laajennus. Tavoitteena on rakentaa Kiilopäälle elämyksellinen saunamaailma talvi- ja kesäuintiin soveltuvan purouintipaikan läheisyyteen.

Investointiohjelman mukaiset investoinnit toteutetaan lainarahoituksella sekä haettavilla avustuksilla. Vuoden 2020 alussa pitkäaikaisia lainoja on 878 935 euroa ja niitä lyhennetään vuoden aikana 158 570 eurolla. Saunamaailmainvestoinnin

kustannusarvio on 420 000 euroa ja se rahoitetaan haettavalla ELY-keskuksen kehittämisavustuksella sekä lainarahoituksella. Lisäksi Kiilopäällä tehdään muita pienempiä vuosikorjauksia, jotka rahoitetaan tulorahoituksella. Toimiston investoinnit ovat lähinnä kalustoinvestointeja liittyen toimiston toimitilavaihdokseen.

Lisäksi Kiilopäällä tehdään muita pienempiä vuosikorjauksia, jotka rahoitetaan tulorahoituksella. Toimiston investoinnit ovat lähinnä kalustoinvestointeja liittyen toimiston toimitilavaihdokseen.

Toimintaa tukemattoman omaisuuden realisointia tullaan tarvittaessa jatkamaan aiemmin päätetyllä tavalla huomioiden vallitseva taloustilanne ja omaisuuserien myyntiarvon kehitys. Mahdollisia realisoituvia myyntivoittoja ei ole otettu talousarvioon. Käytössä on 150 000 euron tililimiitti.



SUOMEN LATU RY	JÄRJESTÖTOIMINTA	HANKETOIMINTA	TOIMINTAKESKUKSET	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
		Perheliikunnan hankkeet, Luode- hanke, Museovirasto	Hiihtopalvelut, Akumaja, Kilopää, Yläskartano			
Tuloslaskelma				TALOUSARVIO	TALOUSARVIO	YHTEENSÄ
VARSINAINEN TOIMINTA						
Kurssit ja koulutukset	88,700.00		48,500.00	137,200.00	111,450.00	61,246.04
Yhteisöliikunta	92,900.00		18,000.00	110,900.00	92,500.00	57,584.35
Järjestötapahtumat	47,500.00			47,500.00	63,500.00	33,863.50
Osanottomaksut	229,100.00	0.00	66,500.00	295,600.00	267,450.00	152,693.89
Ulkoilukeskukset			153,500.00	153,500.00	143,000.00	156,706.84
Ulkoilukeskus tuotot	0.00	0.00	153,500.00	153,500.00	143,000.00	156,706.84
Materiaalit	19,450.00			19,450.00	14,700.00	9,397.04
Viestintä ja tiedotus	75,000.00			75,000.00	70,000.00	78,814.12
Muut tuotot	96,250.00	5,000.00	6,500.00	107,750.00	77,950.00	48,284.19
Muut tuotot	190,700.00	5,000.00	6,500.00	202,200.00	162,650.00	136,495.35
Tuotot yhteensä	419,800.00	5,000.00	226,500.00	651,300.00	573,100.00	445,896.08
Henkilöstökulut	-1,098,873.00	-131,010.00	-134,000.00	-1,363,883.00	-1,267,472.00	-1,123,262.19
Poistot	-5,600.00	0.00	-5,500.00	-11,100.00	-16,784.00	-13,854.21
Vuokrakulut	-99,390.00	-1,600.00	-3,100.00	-104,090.00	-88,600.00	-83,143.39
Ulkopuoliset palvelut	-297,250.00	-12,700.00	-13,600.00	-323,550.00	-305,560.00	-360,340.91
Matka- ja majoituskulut	-193,664.00	-22,800.00	-2,700.00	-219,164.00	-258,932.00	-162,226.34
Materiaalikulut	-323,050.00	-11,200.00	-21,600.00	-355,850.00	-387,030.00	-481,205.63
Toimistokulut	-203,970.00	-1,000.00	-7,000.00	-211,970.00	-212,140.00	-250,543.05
Muut toimintakulut	-299,240.00	-6,540.00	-39,400.00	-345,180.00	-304,170.00	-182,654.09
Muut kulut yhteensä	-1,416,564.00	-55,840.00	-87,400.00	-1,559,804.00	-1,556,432.00	-1,520,113.41
Kulut yhteensä	-2,521,037.00	-186,850.00	-226,900.00	-2,934,787.00	-2,840,688.00	-2,657,229.81
VARS. TOIMINNAN KULUJÄÄMÄ	-2,101,237.00	-181,850.00	-400.00	-2,283,487.00	-2,267,588.00	-2,211,333.73

SUOMEN LATU RY VARAINHANKINTA	JÄRJESTÖTOIMINTA	HANKETOIMINTA	TOIMINTAKESKUKSET	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Jäsenmaksut	1,674,200.00			1,674,200.00	1,720,806.00	1,578,757.21
Jäsenmaksutilitys	-585,971.00			-585,971.00	-653,906.00	-562,960.00
Ulkoilukustusten varainhank. tuotot			17,500.00	17,500.00	16,000.00	7,954.80
Keräystuotot	80,000.00			80,000.00	75,000.00	188,125.63
Muut varainhankinnan tuotot	34,995.00			34,995.00	118,495.00	94,810.00
Liiketoiminnan tuotot			2,548,000.00	2,548,000.00	2,390,500.00	2,666,953.76
Varainhankinnan tuotot	1,203,224.00	0.00	2,565,500.00	3,768,724.00	3,666,895.00	3,973,641.40
Henkilöstökulut	-58,600.00			-58,600.00	-52,949.00	-61,841.29
Ulkoilukustusten varainhank. muut kulut			-12,200.00	-12,200.00	-9,000.00	-4,253.63
Muut varainhankinnan kulut	-101,000.00			-101,000.00	-172,500.00	-164,201.03
Liiketoiminnan kulut	0.00	0.00	-2,303,900.00	-2,303,900.00	-2,157,040.00	-2,315,337.65
<i>Henkilöstökulut</i>			-703,500.00	-703,500.00	-648,350.00	-697,997.70
<i>Poistot</i>			-163,700.00	-163,700.00	-166,500.00	-179,775.15
<i>Muut kulut</i>			-1,436,700.00	-1,436,700.00	-1,342,190.00	-1,437,564.80
Varainhankinnan kulut	-159,600.00	0.00	-2,316,100.00	-2,475,700.00	-2,391,489.00	-2,545,633.60
Varainhankinta yhteensä	1,043,624.00	0.00	249,400.00	1,293,024.00	1,275,406.00	1,428,007.80
SIIJOITUS- JA RAHOITUS						
Sijoituksen ja rahoituksen tuotot	45,000.00			45,000.00	45,000.00	44,492.95
Sijoituksen ja rahoituksen kulut	-1,000.00		-600.00	-1,600.00	-3,700.00	-5,288.61
Sijoitus yhteensä	44,000.00	0.00	-600.00	43,400.00	41,300.00	39,204.34
OMATOIMINEN KULUJÄÄMÄ	-1,013,613.00	-181,850.00	248,400.00	-947,063.00	-950,882.00	-744,121.59
AVUSTUKSET						
OKM:n toiminta-avustus	820,000.00			820,000.00	820,000.00	790,000.00
Muut valtion erityisavustukset		127,710.00		127,710.00	102,197.00	91,125.33
Muut yleisavustukset						6,000.00
Avustukset yhteensä	820,000.00	127,710.00	0.00	947,710.00	922,197.00	887,125.33
TILIKAUDEN TULOS	-193,613.00	-54,140.00	248,400.00	647.00	-28,685.00	143,003.74
SUOMEN LATU RY YHTEENSÄ						
Tuotot	2,488,024.00	132,710.00	2,792,000.00	5,412,734.00	5,207,192.00	5,351,155.76
Henkilöstökulut	-1,157,473.00	-131,010.00	-837,500.00	-2,125,983.00	-1,968,771.00	-1,883,101.18
Poistot	-5,600.00	0.00	-169,200.00	-174,800.00	-183,284.00	-193,629.36
Muut kulut	-1,518,564.00	-55,840.00	-1,536,900.00	-3,111,304.00	-3,083,822.00	-3,131,421.48
Tulos	-193,613.00	-54,140.00	248,400.00	647.00	-28,685.00	143,003.74

OTA YHTEYTTÄ SUOMEN LADUN HENKILÖKUNTAAN

YLEISJOHTO

Eki Karlsson

Toiminnanjohtaja
eki.karlsson@suomenlatu.fi
Puh. 044 328 3286

OSALLISTU-TIIMI

Anna-Liisa Louko

Hallintopäällikkö
anna-liisa.louko@suomenlatu.fi
Puh. 040 518 2108
Osallistu-tiimin esimies, Suomen Ladun
talous- ja henkilöstöhallinto

Timo Nisula

Taluspäällikkö
timo.nisula@suomenlatu.fi
Puh. 0400 774 421
Kirjanpito, maksuliikenne, osto- ja myynti-
reskontra, vakuutusasiat, Akumaja

Johanna Yli-Opas

Yhdistyspalvelun vastaava
johanna.yli-opas@suomenlatu.fi
Puh. 040 546 6518
Yhdistystoiminnan kehittäminen, järjes-
tön kokoukset ja vapaaehtoistoiminta,
lajivastuu: melonta

Kirsi Uusitalo

Järjestöpalveluiden vastaava
kirsi.uusitalo@suomenlatu.fi
Hallituksen sihteeri, järjestön kokoukset

Sara Väinölä

Jäsenpalvelun vastaava
sara.vainola@suomenlatu.fi
Puh. 09 8567 7450
Jäsenpalvelu, Ankkuri-jäsenrekisterin
pääkäyttäjä

Elli Keisteri-Sipilä

Hankesuunnittelija, Luode-hanke
elli.keisteri-sipila@suomenlatu.fi
Puh. 050 327 1202
Luonto ja taide nuorten työelämätaitojen
oppimisympäristönä -hanke (LUODE)

ULKOILE-TIIMI

Nina Räike

Koulutuspäällikkö
nina.raike@suomenlatu.fi
Puh. 044 722 6312
Ulkoile-tiimin esimies, lasten ja perhe-
toiminnan vastaava, koulutustoiminnan
suunnittelu, toteutus ja koordinointi,
Luonnossa kotonaan

Juhani Lehto

Aikuisliikunnan suunnittelija
juhani.lehto@suomenlatu.fi
Puh. 044 722 6320
Twitter: @JuhaniLehto
Lajivastuut: hiihto, retkeily, frisbeegolf

Tiia Eskelinen

Lastentoiminnan suunnittelija
tiia.eskelinen@suomenlatu.fi
Puh. 044 722 6305
Muumien ulkoilukoulut, Metsämörri-
kurssitoiminta

Sirkku Juntunen

Kurssitoiminnan vastaava
sirkku.juntunen@suomenlatu.fi
Puh. 050 559 7446
Kurssi- ja koulutustoiminta, ohjaajarekis-
teri, ohjaajaklubi, lajivastuut: polkujuoksu
ja lumikenkäily

Susanne Blomqvist

Hankesuunnittelija
susanne.blomqvist@suomenlatu.fi
Puh. 044 722 6322
Perheliikunta, Seikkailevat perheet -hanke

Reija Koivu

Lastentoiminnan suunnittelija
reija.koivu@suomenlatu.fi
Puh. 050 513 6540
Metsämörri-kurssitoiminta, Tunteet
Hukassa -metsäseikkailu, Hyvinvointia
luonnosta

Anna Anttonen

Lastentoiminnan suunnittelija
anna.anttonen@suomenlatu.fi
Puh. 050 472 7222
Metsämörri-toiminta, Naturkraft för
familjer -hanke

Tuija Laitinen

Hankesuunnittelija
tuija.laitinen@suomenlatu.fi
Puh. 0505641702
Ilo kasvaa ulkona -hanke

Ville Mattinen

Maastopyöräilyn asiantuntija
ville.mattinen@suomenlatu.fi
Puh. 044 560 8083

Hanna Okkonen

Aikuisliikunnan suunnittelija
Opintovapaalla 30.11.2019 saakka

VAIKUTA-TIIMI

Panu Könönen

Viestintä- ja markkinointipäällikkö
panu.kononen@suomenlatu.fi
Puh. 040 703 6209
Twitter: @PanuKononen
Latu&Polku-lehden päätoimittaja,
ulkoinen viestintä ja brändi

Anne Rautiainen

Yhteiskuntasuhteiden asiantuntija
anne.rautiainen@suomenlatu.fi
Puh. 050 545 6539
Ulkoilun ja luonnon virkistyskäytön edis-
täminen, valtakunnallinen vaikuttaminen
ja edunvalvonta. Paikallisen vaikuttami-
sen tukeminen. Jokamiehenoikeudet.

Marianne Holmberg

Viestinnän suunnittelija
marianne.holmberg@suomenlatu.fi
Puh. 044 722 6316
Liikuttaja-verkkolehti, järjestöviestintä,
uutiskirjeet, verkkokauppa

Sampsa Sulonen

Viestinnän suunnittelija
sampsu.sulonen@suomenlatu.fi
Puh. 040 834 3174
Sosiaalinen media, sisällöntuotanto,
verkkomarkkinointi

Hanna Laakso

Markkinoinnin suunnittelija
hanna.laakso@suomenlatu.fi
Puh. 050 338 2464
Kumppanuudet, jäsenhankinta,
tapahtumatuki

Saija Suominen

Tapahtumasuunnittelija
saija.suominen@suomenlatu.fi
Puh. 0503560276
Nuku yö ulkona - ja #UlkonaKuinLumi-
ukko-kampanjat, lajivastuut: talviuinti,
sauvakävely, kävely

SUOMEN LATU KOULUTTAA 2020

ULKOILE

Aikuisliikunta

Hiihdon ohjaajakurssi & Latuja, reittejä ja rakenteita ylläpitävien henkilöiden koulutuspäivät
21.-22.11. Leppävirta

Frisbeegolfin ohjaajakurssi
18.4. Helsinki
8.8. Lieksa

Polkujuoksun ohjaajakurssi
19.4. Helsinki
25.4. Tampere
16.5. Kemi
5.9. Helsinki

MTB-alkeisohjaajakurssi
23.-24.5. Espoo
19.-20.9. Jyväskylän seutu

Retkimelonnan ohjaajakurssi
29.-30.5. Lohjanjärvi

Rakastu retkeilyyn -vertaisohjaajakoulutus
7.3. Helsinki
21.3. Kuopio
28.3. Oulu

Opaskurssi, kesäosa
27.6.-5.7. Kiilopää

Metsämieli-vertaisvetäjäkoulutus
18.4. Jyväskylä
16.5. Tampere
8.8. Helsinki

Metsämieli-täydennyskoulutuspäivä
12.1. Helsinki

Talviuinnin verkkokurssi
nonstop, käynnistyy syksyllä

Kouluttajien täydennyskoulutus
30.7.-2.8. Kiilopää

Lastentoiminta

Metsämörriohjaajan peruskurssi
28.-29.3 Helsinki
4.-5.4 Seinäjoki
18.-19.4 Varkaus
25.-26.4 Oulu
21. ja 28.8 Helsinki
29.-30.8 Oulu
5.-6.9 Kajaani
12.-13.9 Lappeenranta
19.-20.9 Pori
19.-20.9 Helsinki

Metsänuppuset ja -myttyset
-teemakurssi
4.4. Tampere
18.4. Helsinki

Metsämörri ystävineen -teemakurssi
12.9. Helsinki
3.10. Tampere

Metsämörri esiopetuksessa -teemakurssi
9.5. Oulu
16.5. Helsinki
5.9. Rauma

Metsävaeltajatoiminnan ohjaajakurssi
25.4. Helsinki
15.8. Kuopio

Muumien hiihtokoulun ohjaajakurssi
25.1. Jyväskylä
30.1. ja 6.2. Helsinki

Muumien retkeilykoulun ohjaajakurssi
21.3. Helsinki
22.8. Kouvola 2

Luonnossa kotonaan -peruskurssi
20.-21.3. Helsinki
25.-26.4. Rauma
12.-13.9. Kuopio

Tunteet hukassa -metsäseikkailukoulutus

20.3. Turku
17.4. Jyväskylä
15.5. Tampere
2.11. Helsinki

Tunteet hukassa -metsäseikkailutyöpaja
21.3. Turku
3.10. Helsinki

Metsämörrien kouluttajakoulutus
14.-15.3. ja 31.10. Oulu

Tunteet hukassa -kouluttajakoulutus
8.-9.2. ja 14.11. Helsinki

Kouluttajien täydennyskoulutus
30.7.-2.8. Kiilopää

OSALLISTU

Ankkuri -uusien käyttäjien koulutus
11.1. webinaari

Vapaaehtoistoiminta jäsenyhdistyksissä -koulutus
14.3. Häme (toinen osa)
8.-9.2. ja 22.8. Lounais-Suomi
15.-16.2. ja 23.8. Savo-Karjala
14.-15.11. ja 20.3.2021 Keski-Suomi
21.-22.11. ja 21.3.2021 Kymi-Vuoksi

Uusien luottamushenkilöiden koulutuspäivä
29.2. Kymi-Vuoksi
7.3. Lounais-Suomi

VAIKUTA

Jäsenhankkijaverkoston tapaaminen
3.-4.4.

WWW.SUOMENLATU.FI