



SUOMEN LATU



SUOMEN LADUN TOIMINTA- SUUNNITELMA 2017

SISÄLLYSLUETTELO

1. Toiminnanjohtajalta	3
2. Visio, perustehtävä, strategia	4
3. Suomen Latu kouluttaa	5
4. Aikuisliikunnan edistäminen	5
5. Lasten ja perheiden toiminta	10
6. Valtakunnalliset tapahtumat	14
7. Palvelut jäsenyhdistyksille	16
8. Vaikuttaminen	18
9. Ulkoinen viestintä ja yhteistyö liikunnan edistämiseksi	20
10. Toimintakeskukset	22
11. Hallinto	26
12. Talous	28

1. Toiminnanjohtajalta

Ulkoilun jatkuvan muuttumisen todisteena on Pokémon Go -villitys, joka on saanut eri-ikäiset suomalaiset ulkoilemaan enemmän, nopeammin ja laajemmin kuin mikään muu yksittäinen uusi asia järjestömme historian aikana.

Tämä laittaa miettimään, mikä on Suomen Ladun ja sen jäsenyhdistysten rooli muuttuvassa maailmassa. Unohdammeko uudet hörhötykset ja keskitymme perinteisiin hyväksi havaittuihin toimintamalleihin ja niiden kehittämiseen? Vai pyrimmekö olemaan aallon harjalla uusien ulkoiluttavien lajien ja toimintamuotojen kehittämisessä? Vai jotain tältä väliltä?

Vastaus ei ole helppo. Uusien asioiden kehittämiseen ja tiedon jakamiseen on vaikea löytää vapaaehtoisia ja toisaalta perinteisiin lajeihin ja toimintamuotoihin ei löydy helposti tarvittavaa kehittämis- ja kouluttamiskipinää.

Uudessa strategiassamme olemme valinneet linjan, jonka mukaan teemme sellaisia perinteisiä toimintamuotoja, joihin meillä löytyy innostuneita tekijöitä sekä osallistujia. Toisaalta pyrimme etsimään jatkuvasti massoja liikuttavia uusia tulevaisuuden toimintamuotoja. Näin löydämme kaikille mielekkään tavan ulkoilla ja nauttia luonnosta.

Uudistuminen ei koske pelkästään ulkoilun edistämistä, vaan kehitämme myös ulkoiluun liittyvää yhteiskunnallista vaikuttamista ja innostamme vapaaehtoisia osallistumaan jäsenyhdistyksiemme toimintaan. Tulemme panostamaan näiden painopisteiden vahvistamiseen erityisesti satavuotiaan Suomen kunniaksi järjestettävien neljän Luonnon päivän avulla.

Kiilopäästä on muodostunut aatteelliselle toiminnalle tärkeä taloudellinen tukipilari. Liittokokouksessa päätetty toimintamalli, jossa sesonkiviikkoina kaikkia asiakkaita kohdellaan markkinalähtöisesti ja sesonkiaikojen ulkopuolella jäsenet ja jäsenyhdistykset saavat erityisiä jäsenetuja, mahdollistaa laadukkaan aatteellisen toiminnan tulevina vuosina. Tämäkin hyvän tilanteen jatkuminen vaatii kehittämistä ja siksi investoimme Kiilopään kiinteistön korjauksiin niin vuonna 2017 kuin sen jälkeenkin.

Suomen Ladulla menee hyvin ja kaiken perustana on ollut ja tulee olemaan avoin, tasa-arvoinen, toisia ja toisten ajatuksia kunnioittava ilmapiiri, minkä olemme yhdessä onnistuneet luomaan vuosien varrella. Tehdään yhdessä työtä tämän ilmapiirin säilyttämiseksi, jotta järjestömme innostunut ilmapiiri jatkuu myös tulevaisuudessa.

Eki Karlsson
toiminnanjohtaja

2. Visio, perustehtävä, strategia

Suomen Ladun tehtävänä on edistää kaikenikäisten ulkoilua ja liikunnallista elämäntapaa kaikkina vuodenaikoina. Haluamme, että kaikki löytävät mielekkään tavan ulkoilla ja nauttia luonnosta. Tämän tavoitteen toteuttamiseksi olemme jakaneet toimintamme kolmeen eri painopisteeseen:

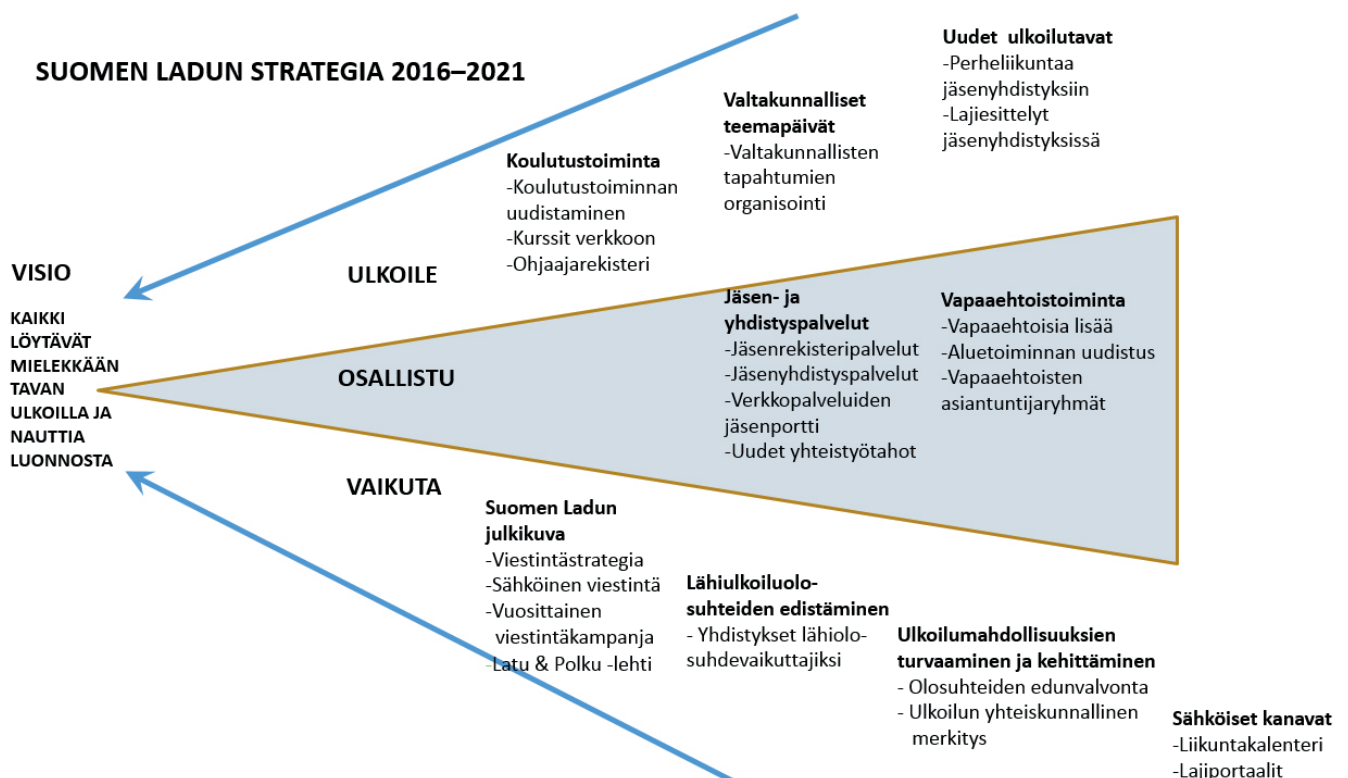
Ulkoile, joka sisältää koulutustoiminnan nykyaikaistamisen, valtakunnalliset teemapäivät, erilaisten sähköisten välineiden käytön liikkumisen edistämiseksi sekä uusien ja uusittavien ulkoilutapojen kehittämistä paikallisen liikkumisen ja liikuttamisen vahvistamiseksi.

Osallistu, joka pitää sisällä jäsen- ja yhdistyspalvelut. Vapaaehtoistoiminnan vahvistaminen ja tukeminen ovat myös vahva osa tätä kokonaisuutta.

Vaikuta, joka pitää sisällään Suomen Ladun positiivisen

julkikuvan vahvistamisen, sähköisten viestintätapojen vahvistamisen, Latu&Polku -lehden tuottamisen ja toimittamisenvuosittaisen ulkoilua vahvistavan viestintäkampanjan, lähiulkoiluolosuhteiden edistämisen sekä ulkoilumahdollisuuksien turvaamisen ja kehittämisen.

Tämä toimintasuunnitelma pohjautuu perustehtävän mukaiseen ja vuosille 2016-2021 suunniteltuun uuteen visioon ja strategiaan. Strategiamme kokonaisuus on havainnollistettu seuraavasti:



3. Suomen Latu kouluttaa

Koulutustoiminta on yksi Suomen Ladun strategisista painopisteistä. Tällä strategiakaudella siirrämme koulutukset mahdollisuuksien mukaan myös verkossa opiskeltaviksi ja perustamme julkisen ohjaajarekisterin. Kolmanneksi pyrimme parantamaan koulutusten vaikuttavuutta, jotta koulutustoiminta johtaisi ihmisten liikkumisen lisääntymiseen sekä latuyhdistyksissä että omalla ajalla. Uuden strategian mukaan koulutustoimintaa uudistetaan tavoitteena vastata entistä paremmin yhdistysten tarpeisiin.

Tavoitteenamme on vuoden aikana

- siirtää kaksi ohjaajakoulutusta verkkoon,
- kasvattaa julkisen ohjaajarekisterimme ohjaajamäärää 3%:lla vuosittain sekä
- kehittää suunnitelma, jolla lähdetään parantamaan koulutusten vaikuttavuutta.

Suomen Latu järjestää monipuolista koulutusta jäsenyhdistysten aikuisliikunnan tukemiseksi. Lasten ja perheiden toiminnassa Suomen Ladun tarjoama laaja ohjaajakoulutus tukee niin vapaaehtoistoimijoita kuin varhaiskasvatuksen ammattilaisiakin. Järjestötoiminnassa koulutetaan jäsenyhdistysten vapaaehtoisia sekä ohjataan yhdistysaktiiveja muiden tahojen järjestämille kursseille.

Aikuisliikunnan ohjaajakoulutukset ovat jäsenyhdistysten toimintaan sitoutuneille osallistujille maksuttomia ja lastentoiminnan koulutuksiin jokaisella yhdistyksellä on kaksi maksutonta paikkaa per vuosi.

Suomen Ladun kouluttajille järjestetään tapaaminen marraskuussa ja Suomen Latu Kiilopään oppaille koulutus.

Vuoden aikana järjestetään myös laji tutuksi -kursseja jäsenyhdistyksille ainakin frisbeegolfissa, maastopyöräilyssä, geokätköilyssä ja polkujuoksussa.

4. Aikuisliikunnan edistäminen

Johdanto

Suomen Ladun ja sen noin 200 jäsenyhdistyksen tehtävänä on edistää kaikenikäisten ulkoilua ja liikunnallista elämäntapaa kaikkina vuodenaikoina. Ulkoilulla ja liikunnalla on monia myönteisiä ja kiistattomia vaikutuksia ihmisen hyvinvointiin. Suomen Latu ja sen jäsenyhdistykset liikkuvat monipuolisesti sekä luonnossa että rakennetussa ympäristössä. Suomen Ladun ja sen jäsenyhdistysten asiantuntemusta ja osaamista arvostetaan valtakunnallisesti.

Suomen Ladulla on kuusi avainlajia: pyöräily, retkeily, hiihto, talviuinti, kävely ja geokätköily. Järjestö keskittyy näiden lajien edistämiseen ja koulutustyöhön. Keskusjärjestö on avainlajiansa valtakunnallinen asiantuntija, ja se viestii niistä monipuolisesti verkkosivuillaan. Avainlajeihin koulutetaan ohjaajia ja lajeja esitellään jäsenistölle sekä suurelle yleisölle.

Jäsenyhdistykset tarjoavat ohjattua aikuisliikuntaa yhteensä yli 20 eri toimintamuodossa. Keskusjärjestön roolina on etsiä osaamista kentältä ja koordinoida lajien toimintoja jäsenyhdistyksien ja muiden tahojen kanssa.

Strategian mukaisesti myös tulevana vuonna on tavoitteena kehittää edelleen olemassa olevia lajeja sekä etsiä uusia jäsenyhdistyksille toimintaan sopivia liikun-

nan muotoja. Tarvittaessa haetaan hanketukea uusien toimintojen edistämiseksi. Vuonna 2017 panostetaan uusista lajeista frisbeegolfiin, maastopyöräilyyn ja polkujuoksuun.

Strategian toisena tavoitteena on löytää uusia yhteistyötahoja. Vuonna 2017 pääyhteistyökumppani on Metsähallitus, joka koordinoi Suomi100 -juhlavuoden Luonnon Päiviä. Suomen Latu jäsenyhdistyksineen on mukana päivissä.

Suomen Ladun lajitoimintaan tuodaan lisää asiantuntemusta perustamalla työryhmiä. Maastopyöräilyyn ja polkujuoksuun perustetaan työryhmät miettimään lajien tulevaisuutta Suomen Ladun jäsenyhdistyksissä.

Aikuisliikunnan edistämiseen ja koulutustoimintaan varataan talousarviossa yhteensä 185 000 euroa. Luku ei sisällä palkatun henkilökunnan työpanosta.

Tässä toimintasuunnitelmassa esitetään eri toiminnoista budjettilukuja, jotka tarkoittavat toimintoihin varattua kulubudjettia. Luvut eivät sisällä henkilöstökulua, mikä on monen toiminnon osalta merkittävämpi resurssi kuin kulubudjetti. Luvut antavat kuitenkin suuntaa siitä, miten eri toiminnot on resursoitu.

Pyöräily ja maastopyöräily

Pyöräily eri muodoissaan on suomalaisten suosituimpia liikuntalajeja ja lähes jokaiselle sopivaa hyötyliikuntaa, kuntoilua ja retkeilyä. Kannustamme kansalaisia käyttämään pyörää arkiliikunnassa ja ympäristöystävällisenä kulkumuotona sekä aktivoimme yhdistyksiä pyöräilytoiminnassa.

Maastopyöräily on nopeasti noussut suosituksi kuntoilu- ja retkeilylajiksi sekä lähiliikuntaharrastukseksi. Suomen Latu jäsenyhdistyksineen toimii edelläkävijänä edistämällä maastopyöräilyä matalankynnyksen ulkoilulajina ja luontoliikuntana. Järjestämme huhti-toukokuussa ja elokuussa Tutustu Maastopyöräilyyn -kiertueen yhteistyössä RTechsuspension Oy:n kanssa: kiertueella uudet harrastajat pääsevät lajin pariin ja Suomen Latu saa laajaa näkyvyyttä maastopyöräilyn aktiivisena toimijana.

Koulutamme pyöräilynohjaajia yhteistyössä Suomen Pyöräilynohjaajat ry:n kanssa ja tuemme ohjaajia maastopyöräilyn viemisessä latuyhdistysten toimintaan. Viestinnässä (Latu & Polku, nettisivut, ulkoiset mediayhteydet) pidämme esillä sekä arkipyöräilyä että maastopyöräilyä jokaiselle sopivana ja iloisena tapana liikkua ja nauttia ulkoilusta ja luonnosta.

Suomen Latu Kiilopäällä valmistaudutaan Urho Kekkosen kansallispuiston perusosan reittien aukeamiseen maastopyöräilijöille ja ohjataan maastopyöräilijöitä kartoitetuille reiteille.

Opetus- ja kulttuuriministeriöltä haetaan tukea kaksivuotiselle hankkeelle, jossa edistetään maastopyöräilyn olosuhteita käytännössä.

Pyöräilytoimintaan varataan talousarviossa 19 500 euroa.

Vaellus ja retkeily

Suomen Latu toimii retkeilyn asiantuntijana ja kattojärjestönä. Tavoitteena on edistää retkeilyä eri muodoissa ja parantaa lajin olosuhteita. Keskusjärjestö jäsenyhdistyksineen on tärkein retkien ja vaellusten järjestäjä Suomessa.

Perustetaan retkeilyn asiantuntijoista ja yhdistysaktiiveista koostuva retkeilytoimikunta.

Järjestetään Opaskurssin talvi- ja kesäosa Kiilopäällä ja Urho Kekkosen kansallispuistossa. Järjestetään Suomen Ladun oppaiden täydennyskoulutusta yhteistyössä Latuneuvojat ry:n kanssa.

Toteutetaan kaksi Lähiretkeilyn ohjaajakoulutusta. Kehitetään ja pilotoidaan retkeilyyn liittyviä teematahtumia yhteistyössä eri tahojen kanssa.

Suomen Ladun retkeilykoulutusten uudistaminen jatkuu materiaalien tuottamisella, josta osa toteutetaan sähköisessä muodossa, osa painettuna. Vuoden 2017 aikana julkistetaan Suomen Ladun uusi retkeilykoulutusjärjestelmä ja tarkennetaan eri tahojen roolit sen toteuttamisessa. Samassa yhteydessä kootaan valtakunnallinen retkeilykouluttaja-, -opas ja -ohjaajarekisteri.

Latu & Polku -lehti julkaisee runsaasti retkeilyyn liittyviä artikkeleita ja tukee näin jäsenten retkeilyharrastusta. Suomen Ladun uudistuneille nettisivuille ja Latu & Polku -blogiin tuotetaan retkeilyaiheisia sisältöjä.

Retkeilyn budjetti on 16 000 euroa.

Hiihto

Hiihto on yksi Suomen Ladun perinteisimmistä lajeista. Lukuisat jäsenyhdistykset tarjoavat tekniikkaopastusta, hiihtoretkeä ja voitelukurseja paikkakunnillaan. Jäsenyhdistysten ylläpitämät majat, laavut ja tulipaikat muodostavat kattavan taukopaikkaverkoston talviliikkuville.

Suomen Latu edistää maastohiihtoa myös Suomen Latu Kiilopäällä ja hiihtopalvelupisteessä Helsingin Paloheinässä, joissa järjestetään hiihtokurseja ja -tapahtumia, tarjotaan huoltopalvelua ja vuokrataan hiihtovälineitä.

Kehitetään Suomen Ladun hiihdonohjaajakoulutusta ja järjestetään kaksi pilottikoulutusta. Koulutuksen valmistava osuus toteutetaan verkkokoulutuksena ja käytännön osuudet Paloheinässä.

Suomen Latu Kiilopää tarjoaa hiihdonopetusta sekä kaikille avoimia ohjattuja tunturihiihtoretkeä. Paloheinän hiihtopalvelu ylläpitää suksi- ja lumikenkäpalvelua, joka suuntautuu erityisesti koululaisten välinevuokraukseen. Suomen Ladun yhteistyökumppanina suksissa toimii Karhu ja sauvoissa sekä voiteissa Startex.

Hiihtoniilot ovat tavattavissa jälleen hiihtokaudella 2017 tuoden yhtenäisen ilmeen mukaiset vapaaehtoiset laduille hiihtoneuvojiksi. Niilojen kokoonpanoa

kasvatetaan 20 henkilöön syksyllä 2016 suoritettun rekrytoinnin avulla. Tavoitteena on näkyä entistä enemmän olemassa olevissa tapahtumissa ja innostaa ihmisiä niihin ja ladulle yleisesti. Lisäksi Niilot osallistuvat tahoillaan Suomen Luonnon päivien Sukella talveen 4.2.2017 tapahtumiin sekä toteuttavat yhdessä Tiirismaan Ladun kanssa Hiihdon MM-kisojen yhteydessä Suomen Ladun esittelypisteen toiminnan ja ohjelman.

Vuonna 2017 kehitetään edelleen Suomen Ladun hiihtoportaalilla, josta löytyy hiihdon perustiedot, tekniikkaosiot, laturetkikalenteri sekä latutilannekartta. Portaalin päivitys ja ylläpito ostetaan ulkoiselta toimijalta.

Suomen Latu julkaisee vuosittaisen laturetkikalenterin myös Latu & Polku -lehdessä.

Kiilopäähiihto-tapahtuma toteutetaan 3.kerran vuoden 2017 marraskuussa. Hiihdon käytännön toteutuksesta vastaa Suomen Latu Kiilopää. Vuoden 2017 Kiilopäähiihdon osanottajataavoite on 500 hiihtäjää. Hiihdon budjetti on 30 000 euroa.

Uinti

Suomen Latu toimii talviuinnin asiantuntijana ja edistää lajia suomalaisena terveysliikuntamuotona.

Talviuinnin ohjaajakurssi on Suomen Ladun ensimmäinen verkko-opintoina suoritettava kurssi. Verkko-opintojen toimivuudesta ja käytettävästä alustasta kerätään palautetta ja kehitetään toimintoja muita ohjaajakursseja varten. Kylmästä vedestä pelastamiskurssia pilotoidaan.

Talviuinnin SM-kilpailut järjestetään Tanhuvaaran urheiluopistolla Savonlinnassa 3.–5.2.2017. Uusina lajeina kokeillaan 25 metrin vapaauintia sekä 50 metrin rintauintia. Tavoitteena on saada paikalle vähintään tuhat uimaria. Kilpailujen järjestäjällä on käytettävissään Suomen Ladun hankkima varustepaketti sekä nettisivut. Kilpailut ovat yksi Sukella talveen -Luonnon päivän tapahtumista.

Kokeillaan valtakunnallista Talviuinti-cupia, jossa on yhteensä kolme osakilpailua, joista SM-kilpailut on yksi. Pistelaskun perusteella parhaiten menestynyt uimari palkitaan.

Valtakunnalliset talviuintikauden avajaiset järjestetään 7.–8.10. Päivän aikana perehdytetään ensikertalaisia talviuinnin saloihin. Samaan aikaan ilmestyy Talviuimari- tiedotelehti, joka postitetaan jäsenyhdistyksille.

Suomen Ladun talviuintitoimikunta koordinoi talviuintitoimintaa. Toimikunnan jäsenet vierailevat talviuintipaikoilla ja opastavat yhdistyksiä uintipaikkojen turvallisuusasioissa. He ylläpitävät myös talviuinnin Facebook-sivuja. Toimikunta valitsee myös Avantouinnin SM-kilpailujen järjestäjän ja nimeää Vuoden avannon.

Suomen Latu kannustaa ihmisiä uimaan luonnonvesissä ympäri vuoden. 1.6.–31.8. järjestetään valtakunnallinen kesäuintihaaste, jossa kaikki suomalaiset haastetaan käymään luonnonvesissä uimassa tai pulahtamassa.

Suomen Latu tekee yhteistyötä avovesiuintia edistävien tahojen kanssa ja on mukana Aurlahden vesiliikuntapäivässä heinäkuussa.

Suomen Latu on mukana Töölönlahden Kuutamouinti-tapahtumassa, mikäli Helsingin kaupunki päättää sen järjestää.

Uinnista kertyy 10 000 euroa tuottoja ja 22 000 euroa kuluja.

Geokätköily

Yksi koko vuoden suurimmista tapahtumista on Kiilopäällä 16.–18.6. järjestettävä suur tapahtuma, johon odotetaan 500–1 000 kävijää viikonlopun aikana. Eventin oheishjelma on liikuntapainotteista, osallistujille tarjotaan mm. mahdollisuuksia kokeilla eri lajeja. Yhteistyökumppaneiden kanssa osallistujille tarjotaan myös muuta ohjelmaa. Tapahtuma on osa Suomen luonnon päiviä.

Suomen Latu edistää geokätköilyä Suomessa kaikille sopivana matalan kynnyksen ulkoilu muotona. Monissa jäsenyhdistyksissä harrastetaan geokätköilyä ja järjestetään kätköilytapahtumia. Jäsenyhdistyksille järjestetään geokätköily tutuksi -koulutuksia pyynnöstä. Lisäksi järjestetään yksi geokätköilyn ohjaajakoulutus. Suomen Latu tekee tiivistä yhteistyötä Garmin Nordic Finland Oy:n sekä geocache.fi-sivuston ja Kiven alla Oy:n kanssa. Suomen Ladun kätköilytoimintaa koordinoi kätköilytyöryhmä.

Geokätköilylle varataan budjetissa 23 500 euroa.

Sauvakävely ja kävely

Suomen Latu edistää lajia tarjoamalla sauvakävelykoulutusta ja järjestämällä sauvakävelytapahtumia yhteistyössä muiden organisaatioiden kanssa. Lisäksi monet jäsenyhdistykset vetävät säännöllisesti toimivia paikallisia sauvakävelyryhmiä. Suomen Ladun välineyhteistyökumppani sauvakävelyssä on Startex.

Koulutusyhteistyötä jatketaan ja kehitetään eri järjestöjen ja oppilaitosten kanssa etenkin ohjaajakurssin osalta.

Sauvakävely täyttää ensi vuonna 20 vuotta ja sen kunniaksi elokuussa Suomen Latu järjestää yhteistyössä International Council of Nordic Walking –yhdistyksen kanssa Nordic Walk Finland –sauvakävelytapahtuman Paloheinässä.

Sauvakävelyn budjetti on 5 500 euroa.

Melonta

Suomen Latu jatkaa koulutusyhteistyötä Suomen melonta- ja soutuliiton kanssa tarjoten melontaohjaajan ja -oppaan kurssseja jäsenyhdistysten melonnasta vastaaville. Jäsenyhdistysten nuorisojäseniä ohjataan osallistumaan koskimelonnalla alkeiskurssille sekä alkeisjunnuleireille. Lisäksi Suomen Latu järjestää vuonna 2017 viisi melontaretkeä/-kurssia.

33. Suomi Meloo -kanoottiviesti järjestetään 10.–16.6. Reitti etenee Kuusamosta lihin. Järjestäjänä on Suomi Meloo -organisaatio. 36. Erämelonnan SM-kilpailut melotaan Konnevedellä 20.–21.5. Järjestäjänä Konneveden Luontoretkeilijät.

Melonnasta kertyy 15 000 euroa tuottoja ja 14 000 euroa kuluja.

Frisbeegolf

Frisbeegolf on voimakkaassa kasvussa oleva ulkoiluharrastus. 40 jäsenyhdistyksessä harrastetaan tätä kaikille ulkoilusta pitävälle sopivaa lajia. Suomen Ladun tuella on kahtena viime vuotena rakennettu yhteensä 11 uutta rataa jäsenyhdistyksien toimesta.

Vuonna 2017 tullaan tukemaan neljää uutta rataprojektia. Lisäksi tuotetaan lisää materiaalia mm. väylätauluja ja karttaopasteita tarpeen mukaan olemassa oleville radoille. Laaditaan toimintamalleja, jotta yhdistykset voivat paremmin hyödyntää omia ratojaan.

Toteutetaan yhteistyössä Suomen Frisbeegolfliiton kanssa neljä Suomen Ladun omaa frisbeehjaajakoulutusta. Toteutetaan yhdistysten tarpeen mukaan myös Frisbeegolf -tutuksi tilaisuuksia.

Suomen Ladun jäsenille tarkoitettu mestaruuskilpailu toteutetaan toukokuussa 2017 Seinäjoella. Suomen Latu Kiilopäällä ylläpidetään syksyllä 2016 laajennettua 18-väyläistä rataa, jolla järjestetään avajaiskilpailut kesäkuussa.

Frisbeegolfista kertyy 3 800 euroa tuottoja ja 13 000 euroa kuluja.

Lumikenkäily

Lumikenkäilyä harrastetaan noin 50 jäsenyhdistyksessä. Suomen Latu toimii lajin kattojärjestönä ja edistää lajia yhteistyössä Suomen Lumikenkäilijät ry:n kanssa. Lisäksi jäsenyhdistykset järjestävät lumikenkäretkiä omilla paikkakunnillaan.

Lumikenkäilyn ohjaajakoulutuksessa jatketaan yhteistyötä erä- ja luonto-opas- sekä liikunnanohjaajakoulutuksia järjestävien oppilaitosten kanssa.

Suomen Ladun toimintakeskuksissa jatkuu lumikenkien vuokraus ja ohjattu lumikenkäily. Kiilopään kiintorastiverkosto ja 2015 perustettu geokätköpolku tukevat lajin toimintaa Kiilopäällä.

Lumikenkäilyn budjetti on 3 100 euroa.

Polkujuoksu

Suomen Latu aloitti polkujuoksutoiminnan vuonna 2016 järjestämällä kymmenellä paikkakunnalla polkujuoksuryhmiä 15 vapaaehtoisen ohjaajan voimin.

Vuonna 2017 toimintaa laajennetaan kouluttamalla lisää ohjaajia ja perustamalla lisää polkujuoksuryhmiä ympäri Suomea. Polkujuoksu tutuksi -kurssilla syvennytään tarkemmin lajin saloihin. Perustetaan myös työryhmä, jonka tehtävänä on edistää polkujuoksutoimintaa jäsenyhdistyksissä.

Suomen Latu on mukana Helsinki City Trail tapahtuman järjestelyissä.

Polkujuoksulle varataan talousarvioon 15 500 euroa.

Retkiluistelu

Suomen Ladun jäsenyhdistys Suomen Retkiluistelijat ry järjestää ohjattuja retkiä marraskuun alusta maaliskuun loppupuolelle. Retket on tarkoitettu yhdistyksen tulokaskurssin käyneille jäsenille. Suomen Latu tekee Retkiluistelijoiden kanssa yhteistyötä lajin levittämiseksi uusille paikkakunnille.

Ikiliikkuajat

Suomen Latu myöntää jäsenyhdistyksilleen avustuksia ikäihmisten liikuttamiseen tähtääviin hankkeisiin. Avustuksen voi saada yhdistys, joka käynnistää ikäihmisille suunnattua liikunnallista latutoimintaa, kuten laatii ikäihmisille tarkoitetun esteettömän luontopolun tai muun vastaavan toiminnon palvelutalon tai vanhainkodin lähelle. Yhdistys voi saada avustuksen myös jos se kehittää jo olemassa olevan ikäihmisille suunnatun toiminnan laatua. Yhden jäsenyhdistyksen kanssa pilotoidaan Pyörällä kaiken ikää -toimintaa.

Muut lajit

Jäsenyhdistyksissä harrastetaan avainlajien lisäksi myös muita liikuntalajeja – yhteensä yli kahtakymmentä. Suomen Latu tukee näitä lajeja käytettävissä olevien resurssien mukaan. Kesäisin järjestettyjä lajeja ovat mm. suunnistus, keppijumppa, kyykkä, soutu ja vesiliikunta. Talvisia lajeja ovat puolestaan mm. lentopallo, lumenveisto ja tanssi.

Suomen Latu seuraa myös uusia tuulia ihmisten liikuttamisessa. Esimerkiksi Pokemon Go! -tyyppiset uudet pelilliset liikkumismuodot, joissa hyödynnetään nykyaikaista tekniikkaa, todennäköisesti lisääntyvät tulevaisuudessa. Tuemme myös avustuksin yhdistyksiä, jotka lähtevät kokeilemaan jotain uutta liikuntamuotoa.

Uusien lajien kehittämiseen ja muuhun lajitoimintaan varataan talousarviossa yhteensä 26 000 euroa.



5. Lasten ja perheiden toiminta

Johdanto

Lasten ja perheiden toiminnassa yhdistyy liikunta, luonnossa toimiminen ja yhdessäolo. Toiminnassa välitetään terveitä elämänarvoja sekä myönteistä asennetta liikuntaa ja luontoa kohtaan.

Suomen Ladun tarjoama laaja ohjaajakoulutus tukee niin jäsenyhdistysten vapaaehtoistoimijoita kuin varhaiskasvatuksen ammattilaisiakin. Jäsenyhdistysten osalta pääpaino on paikallisen lasten ja perheiden toiminnan tukemisessa ja lisäämisessä. Keinoina ovat yhdistysten toimintaan sitoutuneiden vapaaehtoisten

maksuttomat kurssipaikat ja kurssien sisältöjen kehittäminen niin, että kurssin käyminen kannustaa toiminnan aloittamiseen yhdistyksessä. Lisäksi yhdistysten lasten ja perheiden toimintaa tukevat Latunen-lastentoukkojen verkosto ja perheliikunnan kehittämishanke (OKM). Varhaiskasvatuksen ammattilaisten osalta pääpaino on tilauskurssimuotoisissa koulutuksissa ja Luonnossa kotonaan -toiminnassa.

Lasten ja perheiden toiminnasta kertyy 152 000 euroa tuottoja ja 72 000 euroa kuluja.

Kurssin nimi	Kurssien määrä	Osallistujien määrä
Metsämörriohjaajan peruskurssi	35	525
Metsänuppuset ja -myttyset -teemakurssi	4	60
Eskarilainen mörrimetsässä -teemakurssi	2	30
Metsämörrin ystävät -teemakurssi	4	60
Metsävaeltajatoiminnan ohjaajakurssi	2	30
Metsämörrikouluttajien täydennyskoulutus	1	15
Muumien hiihtokoulun ohjaajakurssi	3	45
Muumien lumikenkäilykoulun ohjaajakurssi	2	30
Muumien retkeilykoulun ohjaajakurssi	6	90
Perheliikunta tutuksi	4	60
Luonnossa kotonaan -peruskurssi	5	75
Luonnossa kotonaan -täydennyskoulutus	3	45
Retkeilykummi-info	2	30
Avaimet luontoon –ulkoilutoimintaa koululaisille	2	30
Yhteensä	75	1125

Lasten ja nuorten toimikunta ja Latunen -lastentoimijoiden verkosto

Lasten ja nuorten toimikunnalla käynnistyy uusi toimintakausi (2017–2019). Toimikunnan nimeä tarkistetaan ja sen roolia Latunen-lastentoimijoiden verkoston koordinoinnissa ja aluetoiminnassa vahvistetaan. Perheliikunnan kehittämishanke (OKM) näkyy toimikunnan työskentelyssä vahvasti. Lisäksi ryhmä jatkaa edellisen toimikunnan käynnistämää jäsenyhdistysten ja oppilaitosten välistä yhteistyötä uusien vapaaehtoisten löytämiseksi jäsenyhdistyksiin. Yhteistyön muotoja kehitetään 25 jäsenyhdistyksen kanssa.

Latunen – lastentoimijoiden verkoston toiminta jatkuu ja sitä kehitetään edelleen verkoston antaman palautteen mukaan. Verkostotapaaminen sekä sen yhteydessä oleva perheliikunnan koulutuspäivä järjestetään syksyllä. Lisäksi yhteyttä pidetään sähköisesti. Erityisenä painopisteenä verkoston toiminnassa on perheliikunta. Lasten ja nuorten toimintaa edistetään myös aluetoiminnan kautta.

Perheliikunta

Laajan yhteistyöverkoston kanssa toteutettava ja Opetus- ja kulttuuriministeriön tukema Perheliikunnan kehittämishanke käynnistyi syyskuussa 2016 ja sille haetaan jatkorahoitusta. Kolmivuotisessa hankkeessa on tavoitteena luoda vähintään 15 luontoliikuntaan painottuvaa perheliikunnan mallia. Malleissa korostuu osallistumisen matala kynnyks ja lähiluonnon hyödyntäminen. Suomen Ladun jäsenyhdistykset ovat keskeisiä tuotettujen perheliikuntamallien testaajia ja toiminnan toteuttajia. Heille laaditaan myös perheliikunnan koulutus.

Suomen Latu toimii liikuntajärjestö Valo ry:n Liikkujan polku -verkostossa Perheliikunta-teemaryhmän toisena kuljettajana.

Metsämörrin ja Muumien ulkoilukoulun perhenäkökulmaa vahvistetaan tuottamalla materiaalia. Perheliikunnasta viestitään niin järjestön sisäisessä kuin ulkoisessa-kin viestinnässä.

Angry Birds Go Snow -tapahtumat

Yhteistyössä jäsenyhdistysten kanssa järjestetään 4-8 perheille suunnattua talviliikuntatapahtumaa. Tapahtuman toteutuksesta vastaa paikallinen jäsenyhdistys, jota keskusjärjestön materiaali ja viestintä tukevat. Tapahtumien osalta tehdään yhteistyötä Rovio Entertainment Ltd:n kanssa.

Metsämörri

Metsämörri on satuhahmo, joka johdattaa lapset luontoon liikkumaan sadun ja leikin keinoin.

Metsämörritoiminnan perustana on laaja koulutustoiminta. Koulutuksiin osallistuvat niin varhaiskasvatuksen ammattilaiset kuin vapaaehtois pohjalta toimivat ohjaajat. Tilauskurssitoimintaa kehitetään tekemällä tiiviimpää koulutusyhteistyötä 1–3 kaupungin/kunnan kanssa. Metsämörrin kurssivalikoimassa ovat Metsämörriohjaajan perus- ja päivityskurssi, teemakurssit: Metsänuppuset ja -myttyset, Eskarilainen mörrimetsässä ja Metsämörri ystävineen sekä Metsävaeltajatoiminnan ohjaajakurssi. Vuonna 2017 julkaistaan uudistunut Metsävaeltajatoiminnan ohjaajakurssi ja käynnistetään Eskarilainen mörrimetsässä -teemakurssin päivitys. Metsämörrikouluttajille järjestetään täydennyskoulutusta ja yhteyttä pidetään kouluttajakirjein.

Toimintaa tukevaa materiaalia ylläpidetään ja kehitetään. Tietoa Metsämörristä välitetään kaikille avoimessa Metsämörri-klubissa. Ohjaajille tarjotaan kehittymisen väylää Meillä on Metsämörri -laatutunnuksen avulla. Laatutunnusjärjestelmää ylläpidetään yhdessä Finlands Svenska Idrott rf:n, Metsämörriohjaajat ry:n ja Luonnossa kotonaan ry:n kanssa.

Maaliskuussa, kansainvälisenä metsien päivänä, vietetään Minun puuni -päivää, jolloin lapset yhdessä ohjaajien kanssa kylvävät puun siemeniä. Tavoitteena on, että 8 000 lasta yhdistyksissä, päiväkodeissa ja kouluissa osallistuvat päivään. Päivä järjestetään yhteistyössä Suomen Metsäyhdistyksen, Metsämörriohjaajat ry:n ja Finlands Svenska Idrott rf:n kanssa ja siitä tiedotetaan valtakunnallisesti.

Luontokeskus Haltiaan, Espoon Nuuksioon, valmistuu Metsämörrin polku yhteistyössä Metsähallituksen, Metsämörriohjaajat ry:n ja Finlands Svenska Idrott rf:n kanssa.

Metsämörriohjaajat ry:n, Finlands Svenska Idrott rf:n ja Friluftsrämmandet rf:n kanssa tehdään yhteistyötä. Elokuussa osallistutaan kansainväliseen Metsämörri-symposiumiin Walesissa. Verkostomaista yhteistyötä tehdään Metsän oppimispolku -ohjausryhmän, Ympäristökasvatuksen Pyöreän Pöydän ja Varhaiskasvatuksen Ilo kasvaa liikkuen -verkoston (Valo ry) kanssa.

Metsämörritoiminnasta kertyy 99 000 euroa tuottoja ja 83 000 euroa kuluja.

Muumien ulkoilukoulut

Muumien ulkoilukoulut vievät lapset ja perheet retkeilemään lähiluontoon ympäri vuoden. Muumien ulkoilukoulut -kokonaisuus koostuu Muumien hiihto-, lumikenkäily- ja retkeilykouluista.

Vuonna 2017 tulee täyteen 60 vuotta yhteistyötä Muumien ja Suomen Ladun välillä. Jatkamme viestimistä Muumien ulkoilukouluista ja kannustamme toimijoita laajentamaan olemassa olevaa Muumien ulkoilukoulutoimintaa kattamaan kaikki vuodenajat. Juhlavuotena Muumien ulkoilukouluja tuodaan esiin mm. Luonnon päivät 2017 kokonaisuudessa.

Markkinointia tehostetaan mm. lähettämällä Juhlavuoden postitus kaikkiin Suomen päiväkoteihin. Kustannusosakeyhtiö Tammen kanssa julkaistaan neljän kirjan sarja Muumipeikon Retket. Kirjoista kolme viimeisintä julkaistaan vuonna 2017.

Muumien hiihto-, lumikenkäily- ja retkeilykoulujen ohjaajakursseja toteutetaan sekä kaikille avoimina että tilauskursseina. Muumien hiihtokoulunohjaajan päivätyökurssi sekä Retkihemulit-teemakurssi ovat saatavilla tilauskursseina.

Toimintaa tukevaa materiaalia ylläpidetään ja kehitetään edelleen. Kouluttajille järjestetään täydennyskoulutusta ja yhteyttä pidetään kouluttajakirjein.

Muumien ulkoilukouluista kertyy 12 000 euroa tuottoja ja 13 000 euroa kuluja.



Luonnossa kotonaan

Luonnossa kotonaan (LK) on varhaiskasvatuksessa ja koululaisten iltapäivätoiminnassa toteutettava toimintamalli, jossa painottuu ulkoilmaelämä säällä kuin säällä, ympäri vuoden. Toiminta korostaa leikkiä, kiireetöntä yhdessäoloa ja yhdessä tekemistä.

Luonnossa kotonaan -toimintaa pyritään laajentamaan erilaisten tapahtumien, koulutusten ja vierailujen avulla. Näkyvin tapahtuma on Ulos-Ut-Out -ympäristökasvatuksen suur tapahtuma 5.–6.6. Turussa. Tavoitteena on, että vuoden 2017 lopussa LK-toimipaikkoja on 30.

Luonnossa kotonaan -työryhmä 2016–2017 jatkaa toisella toimintakaudella. Työryhmän tehtävänä on mm. LK-täydennyskoulutuksen suunnittelu, joita on tavoitteena toteuttaa kaksi. Lisäksi työryhmä osallistuu LK-materiaalin tuottamiseen.

Verkoston toimintaa ylläpidetään sähköisellä yhteydenpidolla, vuotuisella verkostotapaamisella ja koulutuksilla. LK-toiminnassa on kaksi maantieteellistä verkostoa: Etelä-Suomen sekä Keski- ja Pohjois-Suomen verkosto. Kouluttajille järjestetään täydennyskoulutus ja yhteyttä pidetään kouluttajakirjein. Toimijoita perehdytetään toimintaan, hakemukset ja raportit vastaanotetaan ja käsitellään. LK ry:n kanssa tehdään tiivistä yhteistyötä. Toimintaan voidaan hakea säätiöpohjaista lisärahoitusta.

Luonnossa kotonaan -toiminnasta kertyy 15 000 euroa tuottoja ja 21 000 euroa kuluja.

Koululaiset

Suomen Ladun www-sivuilla ylläpidetään Luokasta luontoon -opettajan materiaalia, jossa on ideoita ja tukea 1.–4. luokkalaisten opetuksen toteuttamiseen ulkona luonnossa. Suomen Latu tekee yhteistyötä luonnossa opettamista edistävän yhdistyksen kanssa. Koululaisten toimintaan ja yhteistyöhön koulujen ja opettajien kanssa etsitään säätiöpohjaista tai muuta lisärahoitusta.

Jäsenyhdistysten retkeilykummitoimintaa tuetaan järjestämällä infotilaisuuksia. Retkeilykummitoiminta on jäsenyhdistysten asiantuntemuksen sekä luonto- ja ulkoiluinnostuksen viemistä koulujen toimintaan liikuntapäivien, leirikoulujen tai retkien muodossa.

Avaimet luontoon -koulutusta toteutetaan tilauskurssi-muotoisesti. Suomen Latu on mukana Ympäristöopisto Syklin Ulkoluokka-hankkeessa mm. retkeilykummitoiminnan kautta.

Koululaistoinnasta kertyy 2 400 euroa tuottoja ja 18 200 euroa kuluja.



6. Valtakunnalliset tapahtumat

Johdanto

Suomen Ladun organisoimat valtakunnalliset teema- ja massatapahtumat ovat yksi strategian painopisteistä. Tapahtumia toteutetaan yhdessä jäsenyhdistysten ja yhteistyökumppaneiden kanssa.

Teema- ja massatapahtumat mahdollistavat suurten ihmismäärien liikuttamisen sekä vahvistavat Suomen Ladun roolia monien ulkoilulajien edistäjänä.

Valtakunnallisten tapahtumien järjestelyihin osallistuvien jäsenyhdistysten sekä tapahtumiin osallistuvien lukumääriä seurataan, samoin valtakunnallisten tapahtumien saamaa medianäkyvyyttä.

Tapahtumille varattu budjetti on yhteensä 108 000 euroa.

Suomi 100 – Luonnon päivät 2017

Suomen täyttäessä 100 vuotta Suomen Latu on mukana Metsähallituksen luontopalvelujen koordinoimassa hankkeessa ”Neljä Luonnon päivää, Omaksi iloksi. 100-vuotiaan Suomen luonnon kunniaksi”. Jäsenyhdistykset voivat osallistua haluamiinsa Luonnon päiviin järjestämällä jonkin alla kuvatuista tapahtumista tai kokonaan itse kehitetyn tapahtuman.

Sukella talveen 4.2.

Sukella talveen -päivänä yhdistyksiä kannustetaan osallistumaan maailman suurimman hiihtokoulun järjestämiseen omalla paikkakunnallaan. Pää tapahtuma järjestetään pääkaupunkiseudulla ja sen lisäksi ympäri maata on useita kymmeniä hiihtokoulutapahtumia. Tapahtumat järjestetään yhteistyössä paikallisten yhdistysten ja kumppanien kanssa. Suomen Latu tuottaa ja lähettää yhdistyksille materiaalin sisällön toteutukseen sekä muuta tapahtumamateriaalia järjestelyjen tueksi. Tavoitteena on saada 10 000 hiihtoa harrastavaa tai hiihdosta kiinnostunut yhtä aikaa ladulle.

Villiinny kevästä 20.5.

Toukokuun Luonnon päivässä villiinnytään keväisestä luonnosta. Jäsenyhdistyksille tarjotaan tukea kolmen eri konseptin tapahtumille. Tuki sisältää tapahtumien järjestelyohjeet sekä oheismateriaalia tapahtuman tueksi. Tapahtumiin haetaan myös paikallisia yhteistyötahoja. Tuettavia tapahtumia ovat seuraavat:

- Villiyrttiretki latuyhdistyksen omin voimin tai yhteistyössä esim. paikallisen marttayhdistyksen kanssa
- Maastopyöräilytapahtuma tai perinteinen Yhdessä pyöräillen -päivä
- Pop-up laavuravintola (vrt. ravintolapäivä)

Teemoja voi myös yhdistellä esim. tekemällä villiyrttiretken pyörillä tai pyöräretken joka päättyy laavulle pop-up -ravintolaan.

Nuku yö ulkona 17.6. (Rakastu kesäyöhön)

Suomen Latu haastaa kaikki nukkumaan yön ulkona 17.6.2017. Samassa yhteydessä Suomen Latu järjestää jäsenyhdistyksiensä kanssa kuusi isoa tapahtumaa, Nuksiossa, Salamajärvellä ja Mega-eventin yhteydessä Suomen Latu Kiilopäällä sekä Teijossa, Evolla ja Repovedellä. Isot tapahtumat toteutetaan yhteistyössä Metsähallituksen ja muiden Suomi 100 -kumppanien kanssa. Suomen Ladulla on tapahtumien organisoituvastuu. Lisäksi jäsenyhdistykset järjestävät n. 60 erilaista Nuku yö Ulkona -tapahtumaa ympäri maata. Tavoitteena on saada yli 10 000 osallistujaa nukkumaan yönsä luonnon helmassa. Suomen Latu tuottaa yhdistyksille tukimateriaalia tapahtumien toteuttamista ja viestintää varten. Viestinnällinen tavoite on nostaa jokamiehen oikeuksien merkitystä.

Suomen Latu Juhlii luontoa 26.8.

Innostetaan jäsenyhdistyksiä ja latualueita järjestämään yhteistyössä eri toimijoiden kanssa retkiä 40 kansallispuistoon. Tavoitteena on, että jokaiseen kansallispuistoon järjestetään retki. Kansallispuistoihin lähdetään retkelle, nauttimaan siellä järjestetyistä konserteista ja yhdessäolosta, juhlistamaan vapaaehtoistoimintaa sekä juhlimaan Suomen luontoa. Suomen Latu tarjoaa materiaali- tai kuljetuskustannustukea 40 retkelle. Retket lisätietoineen ja ilmoittautumislinkkeineen julkaistaan Suomen Ladun valtakunnallisessa tapahtumakalenterissa.

Muumiperheen toiminta (valittavissa jokaiseen Luonnon päivään)

Muumien ja Suomen Ladun yhteistyötä tulee ensi vuonna täyteen 60 vuotta. Kannustamme yhdistyksiä järjestämään Luonnon päivien 2017 perheretket tai tapahtumat Muumi-teemalla. Muumiperheen ulkoilu-koulu-teeman voi valita kaikkiin neljään ajankohtaan tai yksittäiselle Suomen luonnon päivälle.

Jaetaan yhdistyksille toimintaa tukevaa materiaalia:

- Muumiperheen rastipolkutaulut, valmiit leikki-ideat ohjattuihin leikkeihin, Muumien ulkoilukoulujen tarroja, diplomi retkeen osallistujille
- Muumipeikon retket -kirjoja ja näihin liittyviä retki-tehtävähkoja
- ylimääräisiä ilmaisaikkoja ohjaajakurssille tapahtuman järjestäville yhdistyksille

Valtakunnalliset tapahtumat

Luonnon päivät

Sukella talveen -Luonnon päivä 4.2.
Villiinny kevästä -Luonnon päivä 20.5.
Nuku yö ulkona -Luonnon päivä 17.6.
Juhli luontoa -Luonnon päivä 26.8.

Suomen Ladun tapahtumat

Angry Birds Go Snow -tapahtumat (tammi-maaliskuu)
Frisbeegolfmestaruus, Seinäjoki, toukokuu
Geokätköilyn suur tapahtuma Kiilopää 16.-18.6.
Nordic Walk Finland 6.8. Helsinki
Kiilopään tunturijuoksut (elokuu)
Talviuintikauden avajaiset 7.-8.10.
Kiilopäähiihto 25.11.

Muiden järjestämät tapahtumat, joissa Suomen Latu mukana

Talviuinnin SM-kilpailut 3.-5.2. Tanhuvaaran Urheilupuisto, Savonlinna
Talviuintocupin osakilpailut II ja III, talvikausi
Erämelonnan SM-kilpailut 20.-21.5. Konnevesi
Lumenveiston SM-kilpailut 3.-5.2. Juuka
Valo ry:n Unelmien liikuntapäivä 10.5.
Töölönlahden kuutamouinti



7. Palvelut jäsenyhdistyksille

Johdanto

Suomen Latu on noin kahdensadan jäsenyhdistyksen liitto. Keskusjärjestön tehtävänä on palvella jäsenyhdistyksiään monin eri tavoin. Tukitoimia ovat mm. yhdistyksille tarjottavat sähköiset järjestelmät, tapahtumien järjestämisessä auttaminen, järjestökoulutukset, alue toiminnan tuki sekä henkilökunnan tarjoama neuvonta ja tuki. Keskusjärjestö tuottaa myös jäsenetuja yhdistysten jäsenille sekä auttaa yhdistyksiä jäsenhankinnassa monin eri tavoin.

Tällä strategiakaudella erityisiä painopisteitä ovat vapaaehtoistoiminnan ja aluetoiminnan kehittäminen, erilaisten sähköisten kanavien hyödyntäminen ja jäsenrekisteripalvelujen tarjoaminen jäsenyhdistyksille. Seuraamme myös jatkossa entistä tarkemmin yhdistyksille tarjottujen palvelujen laatua ja asiakastytyvääisyyttä.

Yhdistyspalveluiden budjetissa on kuluja 300 000 euroa ja tuottoja 1 027 000 euroa, suurimpana jäsenmaksut.

Vapaaehtoistoiminnan kehittäminen

Vapaaehtoistoiminta on murroksessa. Ihmisten halu tehdä vapaaehtoistyötä ei ole vähentynyt, mutta pitkäkestoinen sitoutuminen on muuttunut lyhytkestoisempaan työhön. Vapaaehtoistyön organisoinnissa painopistettä pitäisi siirtää pelkästä rekrytoinnista tehtävien parempaan määrittelyyn, perehdyttämiseen ja kannustamiseen sekä koko vapaaehtoistoiminnan kehittämiseen.

Suomen Ladulle vuonna 2016 perustetun vapaaehtoistoiminnan kehittämisen työryhmän tavoitteena on mm. tuottaa uusi malli vapaaehtoistyön järjestämisestä latuyhdistyksissä sekä koulutus, jolla puheenjohtajien osaamista vapaaehtoistoiminnassa lisätään. Vapaaehtoistoiminta on yksi yhdeksästä uuden strategian painopisteestä.

Sähköiset yhdistyspalvelut

Jäsenrekisteri Ankkurissa hoidetaan jäsenmaksujen laskutus, maksumuistutukset ja edelleentilitykset yhdistyksille keskitetysti Suomen Ladun toimistolla. Jäsenyhdistyksien nimeämät käyttäjät voivat tarkastella yhdistyksen jäsenten tietoja ja tehdä erilaisia jäsenlistauksia tai tulostaa osoitetarroja. Muutokset jäsenyyk-

siin ja jäsenten yhteystietoihin tehdään Suomen Ladun toimistolla.

Ankkurin käyttäjiä koulutetaan tarvittaessa liittokokouksen yhteydessä sekä vertaiskoulutuksena, jossa vapaaehtoinen Ankkurin yhdistyskäyttäjä järjestää ja kouluttaa alueellisesti Ankkurin käyttäjiä.

Kerätään jäsenten yhteystietoja sähköisen jäsenpalvelun kautta ja jatketaan e-jäsenkortin toimitustapojen selvittämistä.

Jäsenyhdistyksille suunnattu yhdistyspalvelu (entinen "Ketju") muuttuu Suomen Ladun verkkosivujen osana toimivaksi Yhdistyspalvelu-sivustoksi. Samalla palvelun toiminnallisuudet ja ulkonäkö päivittyvät tälle vuosikymmenelle. Uudet Yhdistyskortit, eräänlaiset "mininettisivut", tarjoavat kaikille yhdistyksille mahdollisuuden verkkonäkyvyyteen, tapahtumakalenteriin, jäsenyyskauppaan ja moniin muihin toiminnallisiin maksuttuihin.

Liittokokoukset ja järjestökoulutukset

Keskusjärjestön vuosittaiset kokoukset ovat tärkeitä koulutuksen ja kohtaamisen paikkoja. Kevätkokous järjestetään yleensä Etelä-Suomessa, syyskokouksen paikkakunta vaihtelee.

Kevätkokous 22.–23.4.2017 Helsinki
Syyskokous 28.–29.10.2017 Jyväskylä

Luottamushenkilöiden koulutuspäivä pidetään 4.3. Ikaalisissa Hämeen latualueella ja 1.4. Alavudella Keski-Suomen latualueella. Mahdollinen kolmas koulutuspäivä voidaan pitää alueiden tarpeiden ja toivomusten mukaan.

Yhdistystoiminnan turvallisuuteen liittyvissä asioissa Suomen Latu tarjoaa jäsenyhdistyksille tarpeen mukaan tilauskursseja.

Yhdistyksen talousasioiden hoitamiseen tarjotaan OK-Siviksen Kirstunvartija – valmiuksia yhdistyksen rahastonhoitoon –kurssia. Myös muita järjestötoimintaan sopivia Siviksen kursseja tarjotaan yhdistyksille. Liittokokousten budjetti on 34 000 euroa.

Aluetoiminta

Aluetoiminnan aktiivisuus vaihtelee tällä hetkellä alueittain kovasti. Siihen osallistuu keskimäärin alle 50% alueen yhdistyksistä ja sen merkitys on monille epäselvä. Aluetoiminnan kehittäminen on yksi uuden strategian painopisteistä, sillä nähdään paljon potentiaalia aktivoida ja tavoittaa yhdistyksiä sekä jäsenistöä.

Aluetoiminnan uudistamiseksi on kullekin alueelle perustettu 3–5 henkilön aluetyöryhmä. Työryhmän tehtävä on paitsi auttaa ja toimia yhdessä alueyhdys-henkilön kanssa, olla myös alueensa jäsenyhdistysten tukena. Yhdistysvierailut jatkuvat alueittain aluetyö-ryhmien toimesta.

Aluetoimintaa tuetaan taloudellisesti korvaamalla siitä aiheutuneita kuluja. Etusijalla ovat alueen yhteiset toiminnot, kuten koulutukset, eri lajien turnaukset, yhteiset retket, lajeihin tutustuminen tai alueellinen vaikuttamistyö ulkoilun olosuhteisiin.

Alueet kokoontuvat vuosittain alueen syyskokoukseen. Kokouksessa suunnitellaan alueen seuraavan vuoden toimintaa ja käydään läpi Suomen Ladun tulevan vuoden toimintasuunnitelman painopisteet. Alueiden kevät-koulutuksiin Suomen Latu tarjoaa Ankkuri-koulutusta vertaiskäyttäjien toimesta, viestintäkoulutusta tai kuntavaikuttamiskoulutusta.

Kullakin kahdeksalla alueella toimii työryhmän lisäksi luottamus pohjainen alueyhdys-henkilö, joiden toiminnan tukemiseksi järjestetään kaksi koulutuspäivää 27.–28.1. sekä 18.–20.8.

Aluetoiminnan budjettivaraus on 34 000 euroa.

Jäsenhankinta & tapahtumatuki

Suomen Ladun elinehto ovat paikallisesti toimivat, aktiiviset jäsenyhdistykset. Kasvava jäsenkunta tekee Suomen Ladusta merkittävän valtakunnallisen toimijan. Tavoitteena on 0,6 %:n vuosittainen jäsenmäärän kasvu.

Tuloksellinen Hanki Jäsen -kampanja jatkuu viidettä vuotta. Kampanjassa tarjotaan vaihtuvia lahjoja uuden jäsenen hankkineelle. Kampanjaa markkinoidaan yhteistyössä yhdistysten vastuuhenkilöiden kanssa.

Toteutetaan sähköisen markkinoinnin ja sosiaalisen median avulla vähintään kuusi juhlapäivien läheisyyteen ajoittuvaa lahja-, opiskelija ja perhejäsenyyskampanjaa.

Suomen Latu Kiilopään ja Paloheinän Hiihtopalvelun jäsenhankintapisteiden kehittäminen asiakasystävälliseksi teknisiä ratkaisuja hyödyntäen.

Suomen Ladun järjestämissä tapahtumissa, toiminnoissa ja kursseilla on jäsenhankinta mukana ja tuloksia seurataan toimintokohtaisesti.

Jatketaan helppokäyttöisen jäsenhankintamateriaalin tuottamista yhdistyksille käytettäväksi omissa tapahtumissa, messuilla tai retkillä. Tuotetaan yhdistyksille käyttöön tapahtumamarkkinointimateriaalia, joka helpottaa Suomen Ladun toiminnan esittelemistä yhtenäisen ilmeen alla.

Yhdistyksistä värvätään ja koulutetaan vapaaehtoisia toimimaan jäsenhankkijoina ja yhteyshenkilöinä jäsenhankinnassa. Suomen Ladun jäsenhankkijoiden Facebook-ryhmää kasvatetaan. Tavoitteena on saada ryhmään 50 henkilöä. Jäsenhankkijoille järjestetään kerran vuodessa koulutustapaaminen.

Nuku yö ulkona -tapahtumaa markkinoidaan järjestämällä metsähotelli Suomi areena -tapahtumassa Porissa heinäkuussa, mikäli asiasta päästään sopimukseen Suomi areenan kanssa.

Jäsenhankinnan ja tapahtumatuen budjetti on 25 000 euroa.

Jäsenyhdistysviestintä

Jatketaan syksyllä 2016 pilotoitua kokeilua, jossa yhdistyksille tarjotaan mahdollisuutta tilata personoitu jäsenesite, jossa toinen puoli esittelee Suomen Latua ja toinen yhdistystä. Esitettä toimitetaan yhdistyksille painettuna sekä sähköisenä.

Syksyllä 2016 toteutettuja viestintäkoulutuksia jatketaan kahdella latualueella. Koulutusten sisältö rakentuu tarpeen mukaan, mutta pääasiassa niissä käsitellään sosiaalista mediaa ja suunnitelmallista viestintää.

Liikuttaja-verkkolehdeä kehitetään 2016 lukijakyselyn tulosten pohjalta. Liikuttaja-utiskirje ilmestyy 11 kertaa vuodessa.

Uutta viestintästrategia esitellään yhdistyksille Näin puhut Suomen Ladusta -oppaan avulla. 2016 syksyllä uudistetut ja tuotetut sosiaalisen median opas, kuntavaikuttamisen opas ja järjestötoiminnan opas tukevat tätä kokonaisuutta.

Toimintasuunnitelma, vuosikertomus ja muut liittokouksmateriaalit toimitetaan yhdistyksille sähköisesti Liikuttajassa ja tulostettuna postitse. Lisäksi jatketaan jo aiemmin hyväksi todettua käytäntöä, jossa yhdistykset ja jäsenet voivat kommentoida toimintasuunnitelmaa avoimesti Google Docsissa sen työstövaiheessa.

Yhdistyksille tarjotaan mahdollisuutta postittaa oma jäsenlehti huomattavasti normaalia postitusta edullisemmin Latu&Polku-lehden välissä.

Jäsenedut

Haetaan uusia kumppaneita, jotka tarjoavat jäsenetuja koko jäsenkunnalle. Hyödynnetään jäsenetukyselystä tulleita ehdotuksia uusista jäseneduista.

Muut yhdistyspalvelut

Yhdistystoiminnan kehittämiseksi on yhdistyksen hallituksen tarpeen kuunnella ja tuntea jäsenten mielipiteitä ja toiveita yhdistyksen toiminnasta. Suomen Ladun jäsenkyselyssä on valmiit, latuyhdistyksille sopivat kysymykset, joihin vastataan sähköisen linkin kautta. Kyselyn sulkeuduttua yhdistys saa tulokset käyttöönsä jatkotoimenpiteitä varten.

Järjestötoimikunnan kehittämä Kuntomittari on 30 kysymyksen lomake, jonka täyttämällä yhdistys löytää omat vahvuutensa ja kehityskohteensa itse arvioimalla. Kuntomittarin avulla yhdistys voi siten lähteä parantamaan toimintaansa valituilla osa-alueilla. Kesästä 2016 alkaen Kuntomittari on palvellut yhdistyksiä verkossa.

Tunnustuksena Suomen Ladun tai sen jäsenyhdistyksen toiminta-ajatuksen menestyksellisestä toteuttamisesta sekä järjestö- ja talkootyöstä, Suomen Ladun hallitus myöntää ansiomerkkejä ja muita tunnustuksia. Yhdistykset voivat anoa ansiotuneille jäsenilleen myös opetus- ja kulttuuriministeriön ansiomerkkejä.

Valtakunnallisesti toimiville jäsenyhdistyksille toteutetaan palvelukartoitus.

8. Vaikuttaminen

Johdanto

Suomen Ladun edunvalvonta- ja olosuhdetyön tavoitteena on turvata ja kehittää ulkoilumahdollisuuksia sekä vahvistaa Suomen Ladun tunnettuutta ja merkitystä ulkoilun olosuhteiden asiantuntijana ja edistäjänä.

Strategian mukaan Suomen Ladun vaikuttamistyön painopisteet ovat jäsenyhdistysten paikallisen vaikuttamistyön tukeminen, ulkoiluolosuhteiden valtakunnallinen edunvalvonta ja ulkoilun merkityksen vahvistaminen yhteiskunnassa.

Jäsenyhdistysten vaikuttamistyön tukeminen

Lähiulkoilumahdollisuuksien kehittämistä pyritään edistämään kannustamalla ja kouluttamalla paikallisjärjestöjä ja olosuhdeverkostoa paikalliseen vaikuttamiseen.

Paikallisvaikuttamisen työkaluksi tehty kuntavaikuttamisen opas jalkautetaan jäsenyhdistyksiin ja sitä tarjotaan sisällöksi alueiden kevätkouluksiin. Valmistuneesta jokamiehenoikeuksien sähköisestä koulutuspaketista tiedotetaan jäsenyhdistyksiä.

Kaikilla alueilla pidetään paikallisyhdistyksille ja olosuhdeverkostolle suunnattu olosuhdeilta, jonka sisältönä on paikallinen vaikuttaminen, kuntavaikuttaminen, paikalliset hankkeet ja ajankohtaiset asiat, jokamiehenoikeudet ja olosuhdekysymykset.

Olosuhdeverkosto on vapaaehtoistoimintaa. Siltä haetaan osaamista paikallista tai erityisosaamista vaativiin kannanottoihin. Olosuhdeverkostolle viestitään ulkoiluolosuhteisiin ja edunvalvontaan liittyvissä paikallisissa

ja valtakunnallisissa asioissa Facebookin ja sähköpostin avulla. Lisäksi verkoston jäsenille järjestetään tutustumis- ja opintoretkeä aktiivisesti ulkoiluolosuhteita kehittäneelle paikkakunnalle. Toimintavuoden tavoitteena on saada lisää ihmisiä mukaan verkostoon.

Jäsenyhdistyksille tarjotaan apua ja argumentteja lausuntojen tekemiseen. Joka kuukausi etsitään julkaistaan olosuhteita kehittänyt Kuukauden ulkoiluteko, jonka tavoitteena on tehdä jäsenyhdistysten ja muiden toimijoiden paikallista vaikuttamistyötä näkyväksi.

Tuotamme jäsenyhdistysten käyttöön materiaalia kuntavaaleja varten.

Vaikuttamistyöhön varataan talousarviossa 24 000 euroa. Suurin osa vaikuttamistyöstä tehdään palkatun henkilökunnan voimin.

Ulkoiluolosuhteiden valtakunnallinen edunvalvonta

Suomen Latu seuraa ulkoilun olosuhteisiin vaikuttavaa valtakunnallista lainsäädäntöä (mm. tieliikenne- ja maankäyttö- ja rakennuslain uudistaminen sekä metsähallituslain soveltaminen) ja poliittisia ohjelmia.

Valtakunnalliseen päätöksentekoon vaikutetaan mm. antamalla lausuntoja ja osallistumalla erilaisiin työryhmiin sekä kuulemisiin. Keskusjärjestö tekee edunvalvonnassa yhteistyötä muiden toimijoiden kanssa.

Suomen Latu edistää metsien virkistyskäyttöä ja viestii ulkoilun fyysisistä ja psyykkisistä hyvinvointivaikutuksista. Viestintä on tärkeä osa vaikuttamistyötä. Suomen Latu laatii tiedotteita ja viestii ulkoilusta sidosryhmien kanavissa. Jäsenistölle viestitään mm. Latu & Polku-lehdessä, Liikuttaja-lehdessä, Suomen Ladun verkkosivuilla, Facebookissa ja Twitterissä.

Suomen Latu antaa lausuntoja merkittävimpiin valtakunnallisiin ja alueellisiin ulkoiluolosuhteisiin ja ulkoilumahdollisuuksiin vaikuttaviin lakiehdotuksiin, suunnitelmiin ja luonnoksiin.

Suomen Latu on asiantuntija jokamiehenoikeuksiin liittyvissä kysymyksissä ja viestii niiden merkittävyydestä mm. Kesäuintihaaste- ja Nuku yö ulkona -tapahtumien yhteydessä.

Jokamiehenoikeuksista järjestetään koulutusta pyynnöstä. Suomen Latu työskentelee jokamiehenoikeuksien saamiseksi mukaan Unescon elävän, aineettoman kulttuuriperinnön kansalliselle ja kansainväliselle listalle.

Suomen Latu on mukana metsien FSC (vastuullisen metsänhoidon yhdistys) sertifiointin kriteerien päivitystyössä. Sertifiointin tavoitteena on edistää ympäristön kannalta hyvää, sosiaalisesti hyödyllistä ja taloudellisesti kannattavaa metsänhoitoa.

Ulkoilulain toimivuudesta ja sen uudistamistarpeista tehtyyn selvitykseen perustuen pyritään vaikuttamaan VILMAT-toimintaohjelman uudistamisen aloittamiseen. VILMAT on vuonna 2003 tehty valtioneuvoston periaatepäätös toimintaohjelmasta luonnon virkistyskäytön ja luontomatkailun kehittämiseksi. Ohjelman uudistaminen ohjaisi ja päivittäisi valtakunnallista ulkoilupolitiikkaa.

Ulkoilureittien vaativuusluokittelukoulutusta järjestetään tilauksesta. Edistetään reittien vaativuuden luokittelukriteerien tekemistä maastopyöräreiteille.

Edunvalvonta- ja olosuhteasioita edistetään myös yhteistyössä eri sidosryhmien kanssa (kpl 8.)

Vahvistetaan ulkoilun merkitystä yhteiskunnassa

Suomen Latu kokoaa kahdesti vuodessa ulkoilun toimijoita Ulkoilun Pyöreään Pöytään keskustelemaan ajankohtaisista aiheista.

Suomen Latu järjestää tapaamisia ulkoiluasioiden parissa toimivien poliitikkojen ja virkamiesten kanssa.

Suomen Latu vaikuttaa siihen, että ulkoilu ja luonnon virkistyskäyttö ovat mukana keskeisissä poliittisissa ohjelmissa ja esityksissä.

Kuluttajapalveluiden, joihin yleisölle tarjottavat liikuntapalvelutkin rinnastetaan, turvallisuuteen liittyvissä asioissa järjestö tekee edunvalvontaa Kuluttajaturvallisuuden neuvottelukunnassa.

9. Ulkoinen viestintä ja yhteistyö liikunnan edistämiseksi

Johdanto

Suomen Ladun strategisena tavoitteena on houkutella ihmisiä ulos myös sähköisten kanavien ja uusien sähköisten palveluiden avulla.

Erilaiset sähköiset kanavat mahdollistavat sekä omaehtoisien ulkoilun että nykyihmiselle sopivamman tavan osallistua yhdistystoimintaan. Hyvällä verkkosisällöllä tulee tulevaisuudessa olemaan entistä tärkeämpi rooli niin jäseneksi liittymisessä kuin jäsenenä pysymisenä. Ilmainen sisältö ei sitouta, joten sähköisten sisältöjen ja palvelujen parhaat palat tulevat olemaan jäsenetu, kirjautumisen takana.

Ulkoinen viestintä

Latu & Polku on Suomen Ladun jäsenille suunnattu ulkoilun, retkeilyn ja kuntoliikunnan yleisaikakauslehti. Latu & Polku -lehti ilmestyy viisi kertaa. Printtilehden rinnalla Latu & Polku ilmestyy myös verkkolehtenä. Sähköinen versio on jäsenetu, joten verkkolehteä varten kehitettyä strategian mukaista kirjautumista sähköisiin sisältöihin kehitetään edelleen. Latu ja Polku -lehden budjetti on 248 000 euroa.

Suomen Ladun sähköinen uutiskirje ilmestyy vähintään 11 kertaa vuoden aikana. Tilaaajamäärää pyritään kasvattamaan paremman tiedottamisen avulla. Uutiskirjettä hyödynnetään myös kurssimarkkinoinnissa.

Suomen Latu tiedottaa aktiivisesti kannanotoista, tapahtumista, lajeista ja muusta toiminnastaan. Medialle ja sidosryhmille tiedotetaan pääsääntöisesti sähköisiä kanavia käyttäen. Tuloksia seurataan sähköisellä media-seurantatyökalulla.

Suomen Latu on aktiivisesti mukana sosiaalisessa mediassa. Kanavina käytetään Facebookia, Twitteriä, YouTubea ja Instagramia. Samalla jatketaan videotuotantoa erityisesti sosiaalisen median kanavia silmällä pitäen.

Suomen Ladun 80-vuotishistoriikki toteutetaan sähköisenä palveluna, jossa pääsee lukemaan Latu & Polku -lehden koko arkistoa vuodesta 1940. Sen lisäksi myös vuosikertomukset digitalisoidaan ja tehdään helposti luettaviksi. Lisäksi valmistellaan juhluvuoden julkaisua, joka toimitetaan Latu & Polku -lehden liitteenä.

Suomen Ladun uuden sähköisen tapahtumakalenterin pohjalta aloitetaan hanke kaikille avoimen liikunta-hakukalenteripalvelun rakentamiseksi. Ensimmäisenä vuonna tehdään hankesuunnitelma.

Talvikaudella avataan uusi verkkopalvelu hiihdosta. Verkkopalvelun tavoitteena on olla hiihtäjän ykkös-kaveri, paikka, josta saa helposti tiedot voitelusta, tekniikasta, välineistä, laduista, harjoitusohjelmista, massatapahtumista. Kaikki hiihdosta - yhden luukun periaatteella.

Budjetissa muuhun ulkoiseen viestintään on varattu 76 000 euroa.

Suomen Ladun sidosryhmät

Suomen Ladun sidosryhmäyhteistyön päämääränä on edistää järjestön strategisia tavoitteita. Sidosryhmätyön muodot liittyvät ulkoiluun, liikuntaan, matkailuun, tutkimukseen, ympäristöasioihin ja nuorisotyöhön.

Tällä strategiakaudella pyrimme löytämään uusia yhteistyötahoja, joiden kanssa järjestämme ulkoiluun liittyviä paikallisia ja valtakunnallisia tapahtumia. Vuonna 2017 yhteistyö keskittyy luonnon päivien järjestämiseen.

Suomen Ladun tärkeimpiä sidosryhmiä ovat opetus- ja kulttuuri-, ympäristö-, sosiaali- ja terveys- sekä maa- ja metsätalousministeriö ja Metsähallitus. Koulutusasioissa tehdään yhteistyötä Opintokeskus Siviksen kanssa.

Suomen Latu on mukana Ulkoilufoorumissa, joka on virkistys- ja ulkoilujärjestöjen verkosto ja ottaa kantaa ajankohtaisiin ulkoiluasioihin. Valtakunnallisessa perheliikuntaverkostossa toimitaan lasten ja perheiden liikuttamiseksi. Suomen Latu edistää ulkoilua myös yhteistyössä muiden liikuntajärjestöjen sekä yritysten ja yhteisöjen kanssa. Suomen Latu osallistuu lisäksi lukuisiin työryhmiin, ohjelmiin ja hankkeisiin, joiden työ tukee strategiaamme edistämistä.

“Uusi Olympiakomitea”

Liikunta- ja urheilujärjestöjen keskusjärjestöt Valo ja Olympiakomitea fuusioituvat vuoden 2017 alusta. Uuden järjestön nimi ei ole vielä selvillä mutta siitä käytetään työnimeä “Uusi Olympiakomitea”. Tämän uuden järjestön vastuulla on suomalaisen huippu-urheilun kehittäminen sekä elämäntapaan liittyvän arjen fyysisen aktiivisuuden ja liikunnan edistäminen. Uuden Olympiakomitean merkittävänä tehtävänä on myös liikunnan kansalaistoiminnan sekä liikuntakulttuurin yhteiskunnallisen aseman vahvistaminen.

Suomen Latu ei ole kummankaan edeltävän järjestön jäsen, eikä yhdistyminen vaikuta suoraan Suomen Latuun millään tavalla. Yhdistymisen epäsuorat vaikutukset näkyvät vasta muutaman vuoden kuluttua riippuen täysin siitä, miten uusi “Uusi Olympiakomitea” saa matalan kynnyksen liikunnan imagoa resurssoitua ja toisaalta kasvatettua.

Lähtökohtaisesti Suomen Latu haluaa liittyä yhteiseen liikunnan ja urheilun katto-organisaatioon heti, kun jäsenyys edistää Suomen Ladun määrittämien tavoitteiden saavuttamisessa nykyistä paremmin.

Metsähallitus-yhteistyö

Metsähallitus on Suomen Ladun pääyhteistyökumppani vuonna 2017.

Suomen Latu ja sen jäsenyhdistykset osallistuvat Metsähallituksen koordinoimaan neljään Suomen Luonnon Päivään, jotka toteutetaan osana Suomi 100-vuotisohjelmaa.

Suomen Latu antaa lausuntoja uudistettaviin kansallispuistojen käyttö- ja hoitosuunnitelmiin yhteistyössä jäsenyhdistysten ja olosuhdeverkostolaisten kanssa. Osallistumme myös Etelä-Suomen luonnonvarasuunnitteluun.

Suomen Ladun edustaja on jäsenenä Urho Kekkosen kansallispuiston neuvottelukunnassa pyrkien vaikuttamaan alueen monipuolisen ja laadukkaan ulkoilun ja retkeilyn puolesta.

Metsähallituksen kanssa jatketaan yhteistyötä Luontoon.fi-sivuston Retkeilyn ABC:n sisällöntuotossa ja markkinoinnissa.

Yhteistyökumppanit

Yhteistyökumppanien tuoma lisäpanos hyödyttää koko Suomen Ladun jäsenistöä ja auttaa mahdollistamaan järjestön laajamittaisen toiminnan.

Suomen Ladun yhteistyökumppanuuskonseptia kehitetään luomalla sisäinen toimintatapa, jossa kaikki keskusjärjestön osapuolet ovat mukana suunnittelussa alusta alkaen.

Kumppanuuksien sisällön painopiste siirtyy yhä enemmän sisältömarkkinointiin tai tapahtumakohtaisiin kumppanuuksiin.

Aloitetaan yhteistyökumppaneille säännöllisesti tehtävä asiakastyöskentelyarvio kumppanuussisällön ja -laadun selvittämiseksi sekä kehittämiseksi.

Pohjoismainen ulkoiluverkosto

Osallistutaan Pohjoismaiden ministerineuvoston rahoittamaan hankkeeseen Outdoor life in the Nordic region, jota koordinoi Norjan ulkoilujärjestö ja jossa järjestetään mm. seminaareja eri Pohjoismaissa.

10. Toimintakeskukset

Suomen Ladun toimintakeskuksissa toteutetaan järjestön sääntöjen mukaista, yleishyödyllistä ja aatteellista toimintaa.

SUOMEN LATU KIILOPÄÄ

Saariselän alueella, Urho Kekkosen kansallispuiston kupeessa sijaitseva luontoliikuntakeskus Suomen Latu Kiilopää tuottaa kaupallisia majoitus-, ravintola- ja ohjelmapalveluja. Tämän lisäksi Suomen Latu ry tuottaa kohteessa kaikille avoimia maksullisia ja maksuttomia aatteellisia ulko- ja luontoliikuntaan liittyviä palveluja, sekä kursseja ja koulutuksia.

Aatteellista jäsenyhdistystoimintaa tuetaan sesonkiaikojen ulkopuolella tarjoamalla jäsenille ja jäsenyhdistyksille erikoishintaisia palveluja. Sesonkiaikoina kaikkia asiakkaita kohdellaan samanarvoisesti, näin varmistamme kohteen taloudellisen kannattavuuden.

Liiketaloudellinen toiminta

Suomen Latu Kiilopään liikeideana on tarjota sekä kotimaisille, että kansainvälisille vieraille mielen ja kehon hyvinvointia sekä luontoliikuntaelämyksiä asiakaslähtöisesti ja turvallisesti, Lapin upeasta luonnosta nauttien. Lisäksi tarjoamme monipuolisia majoitus- ja ravintolapalveluja yhteensä n. 250 hengelle. Asiakaskunnasta n. 30 % on kansainvälisiä vieraita, pääosin Keski-Euroopasta.

Majoituspalvelut

Suomen Latu Kiilopään majoitustarjonnasta löytyy Hotelli Niilanpää, Hostel Ahopää, lapinhenkiset Kelmökit ja nykyaikaiset Parimökit sekä peruspalvelut tarjoava Caravan park telta-alueineen.

Majoituspalvelut ja puitteet ovat pääosin kunnossa, mutta Hotelli Niilanpää on peruskorjauksen tarpeessa. Vuonna 2017 toteutetaan Hotelli Niilanpään hotellihuoneiden (31 kpl), sekä hotellikäytävien (2 kpl) kunnostukset.

Majoituspalveluita pidetään toimintakunnossa vuosittain järjestettävillä huoltoviikoilla, jotka toteutetaan Suomen Ladun talkootyönä. Aikataulu talkoille on toukokuun ja lokakuun ensimmäiset viikot.

Ravintolapalvelut

Suomen Latu Kiilopää jatkaa erinomaisen palautteen saanutta tarjontaa ravintolapalveluissa. Kiilopääsalin suositun aamiais-, lounas- ja päivällisnoutopöydän lisäksi sesongeissa ja savusaunailtoina á la carte Kammi-ravintolassa on tarjolla suosittuja lapinherkkuja ja maku-elämyksiä. Erityisesti kansainväliset matkanjärjestäjäryhmät haluavat nyt Kammin menun mukaansa heidän omaan viikko-ohjelmaan. Kotaravintola Maahinen toimii ryhmien kokoontumis- ja ohjelmapaikkana sekä tilausravintolana.

Päärakennuksen palvelut

Suomen Latu Kiilopään päärakennuksen sisääntuloaulassa yhteistyökumppanimme Metsähallitus tarjoaa uutuutena Urho Kekkosen kansallispuistoa esittelevän näyttelyn, tila valmistuu lokakuussa 2016.

Suomen Ladun ja talon omat sähköiset infopisteet sekä esitelineet löytyvät myös aulatiloista. Päärakennuksen kahvila ja minimarket palvelevat sekä retkeilijän että majoittuvan asiakkaan tarpeita monipuolisilla tuotteilla. Päärakennuksen alakerrasta löytyvät lisäksi välinevuokraamo, kokoustilat ja saunat.

Myynti ja markkinointi

Kiilopään myyntipalvelu suunnittelee ja toteuttaa myynti- ja markkinointipalvelut sekä kotimaisille että kansainvälisille asiakkaille. Myyntipalvelun markkinointisuunnitelma sisältää kuukausikohtaisen markkinointikartan, jossa sisältönä on asiakaskontaktoinnit, sekä sähköisen ja mediaviestinnän sisällöt, aikatauluineen. Myyntisuunnitelma sisältää puhelin- ja sähköpostimyyntiä, sekä sähköisen NetHotel-myyntityön. Erityishuomio tulevalle kaudella on asiakasrekisterein kehittämisessä ja sen mukana jälkimarkkinoinnin entistä tehokkaammassa toteuttamisessa. Asiakastietojen kerääminen ja asiakasryhmitys on aloitettu ja työ mukautetaan osaksi markkinointikartan tehtäviä.

Henkilöstö

Suomen Latu Kiilopäällä on tällä hetkellä 8 henkilöä vakituisessa työsuhteessa. Siivous-, keittiö- ja välinevuokrauspalvelut toimivat määräaikaisilla työntekijöillä sekä ostopalvelusopimuksin. Sesonkiaikoina henkilöstömäärä on n. 15 henkilöä.

	Talousarvio 2017	Talousarvio 2016	Tilinpäätös 2015
Tuotot	1 993 500	1 864 800	1 920 513,67
Henkilöstökulut	-570 000	-588 750	-549 711,47
Poistot	-165 271	-184 227	-156 016,14
Muut kulut	-1 071 166	-964 800	-1 077 842,17
Tulos	187 063	127 023	136 943,89

Aatteellinen liikuntatoiminta

Kiilopään aatteellinen liikuntatoiminta perustuu Suomen Ladun strategiakauden 2016-2021 sisältöihin. Aatteellisen liikuntatoiminnan visio: Suunnittelemme ja toteutamme monipuoliset ohjelmat, tapahtumat ja kurssit, joiden avulla asiakkaamme löytävät mielekkään tavan ulkoilla ja nauttia luonnosta. Kiilopään viikko-ohjelmat ovat kaikille avoimia. Liikuntatoiminta perustuu pitkälti vapaaehtoisuuteen Suomen Ladun oppaiden myötä. Tuomme myös esiin Suomen Ladun uusia lajeja ja kehitämme toimintoja vastaamaan asiakkaiden ja sidosryhmien tarpeita. Toiminnallisesti vuosi 2017 noudattelee hyväksi todettujen viikko-ohjelmien, tapahtumien ja kurssien sekä vapaaehtoistyön vahvistamista.

UK-puiston perusosan reittien todennäköiseen avautumiseen pyöräilijöille varaudutaan tulevan kesän ohjelmissa. UK-puiston kanssa tehdään yhteistyötä

myös geokätköilyn Mega-eventin toteutuksessa. Puistoa koskevaa ajankohtaista tietoa välitetään Kiilopään oppaille ja asiakkaille.

Oppilaitosyhteistyötä tehdään mm. luonto- ja eräoppaita sekä luonto-ohjaajia kouluttavien tahojen kanssa.

Toiminnallisia nostoja vuodelle 2017

- Uusi lumiturvallisuukskurssi
- Hiihtolomaviikoilla lapsiperheille soveltuvaa ohjelmaa
- Geokätköilijöiden suurtapahtuma kesäkuussa
- Kotimainen ja kansainvälinen lintuviikko kesäkuussa
- Uudistetun frisbeegolfradan avajaiset
- Ohjattuja matalankynnyksen maastopyörälenkkejä
- Kiilopäähiihto marraskuussa
- Vapaaehtoisen opastotoiminnan tukeminen ja kehittäminen

Kiilopään aatteelliseen liikuntatoimintaan varataan budjetissa 28 000 euroa.



SUOMEN LATU HIIHTOPALVELUT

Suomen Latu Hiihtopalvelut Paloheinässä on talvi-sesonkeina toimiva liikuntakurssi-, välinevuokraus-, välinemyynti- ja suksienvoitelukeskus. Alue on Suomen eniten käytetty ulkoilupaikka talvisin.

Talvella järjestetään aikuisten hiihtotekniikkakursseja, lumikenkäretkiä sekä Muumien hiihtokouluja lapsil-le. Kurssien ja retkien osallistumiskynnystä pidetään matalana, sekä hinnan että kurssiaikojen suhteen, jotta mahdollisimman monen on mahdollista osallistua toi-mintaan mukaan.

Hiihtopalvelut ylläpitää hiihto- ja lumikenkäpalvelua pääkaupunkiseudun peruskoululaisille sekä päiväkodeil-le. 2016 koululaisten suksilainaamo uudistuu ja pal-velua tullaan markkinoimaan ja tuomaan esille entistä vahvemmin. Palvelun tavoite on saada pääkaupunki-seudun lapset ja nuoret hiihdon pariin ja innostumaan lajista.

Hiihtopalveluiden kurseista ja tapahtumista tiedote-taan sosiaalisen median kanavien kautta sekä paikallis-lehtien ilmaispalstoilla. Ulkoilualueen ilmoitustauluille ja latujen varsille viedään tapahtumakalenteri sekä vuok-raus- ja suksihuoltohinnastot.

Suomen Latu Hiihtopalvelut pyrkii taloudellisesti nolla-tulokseen.

	Talousarvio 2017	Talousarvio 2016	Tilinpäätös 2015
Tuotot	95 500	84 500	82 507,81
Henkilöstökulut	-57 000	-48 000	-57 855,54
Poistot	-2 500	-2 500	-2 792,00
Muut kulut	-35 845	-49 000	-85 254,12
Tulos	155	-15 000	-63 393,85



SUOMEN LATU YLLÄSKARTANO

Suomen Latu ry:n omistama Ylläskartano sijaitsee Kuervaaran rinteillä, n. 1,5 km Ylläksen keskustasta. Kohde on vuokrattu ja vuokralaisena toimii 7 Fells Hostel -niminen yritys. Kohdetta on peruskorjattu saunojen ja pihamökkien osalta v. 2016, muutoin puitteet ovat tyydyttävässä kunnossa.

Vuokrasopimus on päättymässä 30.6.2017. Molemmilla osapuolilla on tahtotila vuokrasopimuksen jatkamiseen. Neuvottelut uudesta vuokrasopimuksesta käydään lokakuussa 2016.

	Talousarvio 2017	Talousarvio 2016	Tilinpäätös 2015
Tuotot	21 200	24 194	21 393,51
Henkilöstökulut	0	0	0
Poistot	-7 500	-7 743	-7 814,00
Muut kulut	-11 500	-9 851	-8 260,20
Tulos	2 200	6 600	5 319,31

SUOMEN LATU AKUMAJA

Suomen Latu Akumaja on yhdistyksille suunnattu eräretkeilyn tukikohta Paistuntureiden erämaa-alueen rajalla. Akumaja sijaitsee Karigasniemellä Akujoen varrella, 3,5 kilometriä lähimmästä tiestä.

Akumajan (12 hlöä) lisäksi käytettävissä on Dominickin mökki (6 hlöä) ja rantasauna. Kohteessa on aurinko- ja tuulienergialla toimiva sähkövalo, kaasulla toimiva keit-

tiö, takka ja kamina. Akumajalla ja Dominickin mökissä on yhteiset ulkokuoneet ja yhteinen sauna. Viikot ovat varattavissa Suomen Ladun toimiston kautta.

Akumajalla ja Dominickin mökillä tehdään tarpeelliset siivous- ja huoltotoimenpiteet sekä kunnostetaan tulipaikkaa. Huollosta vastaa Latuneuvojat ry.

	Talousarvio 2017	Talousarvio 2016	Tilinpäätös 2015
Tuotot	11 000	10 750	11 030,96
Henkilöstökulut	0	0	0
Poistot	-3 100	-3 050	-3 486,70
Muut kulut	-9 400	-9 100	-7 929,63
Tulos	-1 500	-1 400	-385,37

MUUT KOHTEET

Suomen Latu omistaa 1/6-osuuksia Sastamalan Ellivuoren lomakohteesta. Nämä ovat jäsenyhdistysten ja jäsenten varattavissa Vuorihotellin kautta. Ellivuori on mm. melojille ihannekohde, jossa voi majoittua mukavasti ja meloa historiallisissa maisemissa.

Kiilopäällä sijaitsevat Outaladun lomaosakkeet ovat varattavissa Kiilopään online-varausjärjestelmän kautta. Yhdistyksille annetaan käyttöön varauskoodi, jolla he saavat alennuksen varauksesta.

11. Hallinto

Strategia ja mittarit

Suomen Ladun toimintaa ohjaa vuosille 2016–21 laadittu strategia, joka jakautuu kolmeen painopisteeseen: Ulkoile, Osallistu, Vaikuta. Näille painopisteille on kullekin määritelty kolme keskeistä sisältöä ja niille yhteensä noin 80 konkreettista toimenpidettä, joilla asioita pyritään edistämään. Strategisille tavoitteille on laadittu mittareita, joista tärkeimpiä seurataan hallitustasolla ja muita johtoryhmässä, yksiköissä tai työntekijöiden henkilökohtaisina tavoitteina. Mittareista kootaan yhteenvetoja myös vuosikertomuksiin.

Liittohallitus, työvaliokunta ja luottamushenkilöt

Suomen Ladun hallitus on kymmenestä jäsenestä koostuva toimielin, jonka valitsee syysliittokokous. Hallituksen jäsenten toimikausi on kolme vuotta, ja kolmasosa jäsenistä on kerrallaan erovuorossa. Hallitus kokoontuu noin seitsemän kertaa vuoden aikana. Tarvittaessa pidetään sähköpostikokouksia. Kokoukset valmistelee työvaliokunta, johon kuuluvat hallituksen puheenjohtajat ja toiminnanjohtaja. Hallituksen paikka- jaossa on ollut vakiintunut käytäntö, jossa puheenjohtajan ja yhden asiantuntijajäsenen lisäksi hallituksessa on yksi edustaja kultakin latualueelta. Uusien sääntöjen mukaan hallituksen muodostumisessa pyritään siihen, että vähintään 40 % jäsenistä on toista sukupuolta. Hallituksen kokousten päätöksistä tiedotetaan jäsenyhdistyksille kokousmuistiolla, jota jaetaan sähköpostitse ja nettisivuilla.

Henkilöstöhallinto

Suomen Ladussa työskentelee vakinaisena 25 henkilöä. Lisäksi projekti- ja sesonkitehtävissä työskentelee osa- ja määräaikaista henkilöitä tarpeen mukaan. Työsuhteisia henkilötyövuosia kertyy vuodessa yhteensä noin 36. Strategian mukaisesti tapahtumien järjestämiseen varataan lisähenkilöresurssi ensi vuodelle.

Henkilöstön ammattitaidon kehittämistä, työtehtävien tavoitteita, työssä selviytymistä ja viihtymistä edistään kehityskeskusteluilla ja säännönmukaisilla ilmapiirikyselyillä. Henkilökunnan palkitsemiseen on varattu määräraha jonka käytöstä päättää liittohallitus tilikauden toiminnallisten ja taloudellisten tulosten perusteel-

la. Tavoitteiden toteutumista henkilökohtaisella tasolla seurataan ns. 5rocks -mallin avulla.

Lisäksi työnantaja tukee henkilöstön ammattitaidon kehittämistä tarpeellisiksi katsomillaan koulutuksilla. Vuonna 2016 toteutetun osaamiskartoituksen pohjalta koulutusteemoja tulevat olemaan mm. markkinointi, tuotteiden ja palveluiden kehittäminen, englannin kieli, tietoteknisten taitojen kehittäminen sekä vaikuttamistyön osaaminen.

Suomen Latu ry toimii siviilipalveluspaikkana, jossa palvelustaan suorittaa 2–3 siviilipalvelushenkilöä.

Aatteellisen toiminnan henkilöstöbudjetti on yhteensä 963 000 euroa.

Yhdenvertaisuussuunnitelma

Suomen Ladulle on laadittu yhdenvertaisuussuunnitelma, johon on määritelty muiden muassa seuraavia toimenpiteitä vuosille 2017–2018: huomioidaan yhdenvertaisuusasiat rekrytointi-ilmoituksissa, luottamushenkilötoiminnassa sekä järjestön viestinnässä, selvitetään yhdenvertaisuuden toteutumista yhdistyksissä toimintakyselyn yhteydessä, ja henkilöstöltä osalta ilmapiirikyselyssä.

Taloushallinto

Taloushallintopalvelut ostetaan osittain ulkoistettuna tilitoimistolta. Liittohallitukselle raportoidaan tulokset kehityksestä ja budjetin toteumasta tilikauden aikana neljännesvuosittain.

Toimistopalvelut

Jäsenten ja jäsenyhdistysten palvelu: asiakaspalvelun laadun kehittämiseksi otetaan käyttöön ns. tiketti- ja palautejärjestelmä, joka kattaa alkuvaiheessa puhelinpalvelun ja jatkossa myös muut yhteydenottokanavat.

Toimintakeskusten palvelu

Suomen Ladun toimisto hoitaa keskitetysti kaikkien

toimipisteiden taloushallinnon sekä tuottaa keskuksille markkinointi- ja tiedotuspalveluita.

Toimitilat

Suomen Ladulla on määräaikainen vuokrasopimus Valo ry:ltä osoitteessa Radiokatu 20 sijaitsevasta toimistosta. Sopimus päättyy tammikuussa 2018. Toimitilaratkaisua selvitetään vuoden 2017 aikana.

Turvallisuusasiat

Keskusjärjestö tuottaa materiaalia ja jakaa tietoutta yhdistys- ja liikuntatoimintaan liittyvistä turvallisuusmääräyksistä jäsenyhdistysten käyttöön. Keskusjärjes-

tön omien kohteiden ja toiminnan turvallisuusasiakirjoja ylläpidetään ja päivitetään.

Suomen Ladun Palveluyhtiö, omistukset ja osakkuudet

Suomen Ladulla on kiinteistöihin ja tontteihin liittyvää omaisuutta Lapissa ja Sastamalassa (Akumaja Utsjoella, Kiilopää Saariselällä, Ylläskartano Kolarissa sekä Jeris Muoniossa ja Ellivuori Sastamalassa). Lisäksi Suomen Latu omistaa pienen määrän pörssiosakkeita. Järjestö omistaa 100 % Suomen Latu Palveluyhtiö Oy:stä, jonka tehtävänä on Kiilopään Outaladun myyntiprojektin loppuunsaattaminen sekä määräosan 25/30 osaa Kiinteistö Oy Kiilopään Tunturiretket -yhtiöstä, joka omistaa majoituskohteen Pohjan Tyttäret ja -Ukon.

Hallinnon budjetti, joka sisältää toimiston ja sen toiminnot, taloushallinnon ja muut hallinnon toiminnot on

12. Talous

Suomen Latu ry on yleishyödyllinen aatteellinen yhdistys, jonka toiminnan rahoitus perustuu palvelutuotoihin, jäsenmaksuihin, opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämään toiminta-avustukseen, muuhun omaan varainhankintaan sekä ministeriöiden ja muiden julkisyhteisöjen myöntämiin projektiavustuksiin.

Johdanto & taloustilanne

Suomen Ladun aatteellinen toiminta jatkaa kasvuaan. Onnistuneet toimenpiteet omassa varainhankinnassa, liiketoiminnan hyvä tulos ja jäsenmaksutuottojen kasvu, mahdollistavat aiempaa suurempia panostuksia aatteellisen toiminnan puolella, varsinaista toimintaa on suunnitteilla yli 10 % vuotta 2016 enemmän. Samaan aikaan järjestön vakaa taloudellinen tilanne mahdollistaa Kiilopäällä hotellin kunnostamisen.

Talousarvio

Suomen Ladun varsinaisen toiminnan budjetoitu kulujaan vuodelle 2017 on 2 196 234 euroa. Omas- ta varainhankinnasta (sis. jäsenmaksut, liiketoimin-

nan tuotot sekä muun omatoimisen varainhankinnan tuotot) kertyy 1 223 356 euroa, hyvä tilanne vahvistuu edelleen.

Ulkopuolisilla avustuksilla rahoitettavaa hanketoimintaa on suunnitteilla hieman enemmän kuin vuodelle 2016. Toimintaan haetaan ministeriöiltä ja muita julkisyhteisöiltä avustuksia yhteensä 887 250 euroa, josta 97 250 projektiavustuksina. Avustusten osuus kokonais- tuotoista on 20%.

Talousarvio osoittaa alijäämää 54 528 euroa. Alijää- mä aiheutuu strategiasta tulevista kertaluontoisista toimenpiteistä kuten sähköisten palvelujen käyttöö- otosta ja tapahtumapanostuksista. Omaisuuseristä on talousarvioon otettu yhteensä 184 771 euron vuosi- poistot.

Jäsenmaksut

Jäsenmaksut ovat Suomen Ladun merkittävin omatoimisen varainhankinnan tulonlähde. Suomen Ladun jäsenmaksuosuudet nousevat liittokokouksen 24.4.2016 tekemän päätöksen perusteella vuodelle 2017 seuraavasti (suluissa vuoden 2016 luku):

henkilöjäsenmaksu 15,50 € (14,50 €)
rinnakkaisjäsenmaksu 9,00 € (8,00 €)
perhejäsenmaksu 24,00 € (22,00 €)
nuoriso- ja opiskelijajäsenmaksu 9,00 € (8,00 €)
yhteisöhenkilöjäsenmaksu 15,50 € (14,50 €)
suoraan liittyneet 47,00 € (46,00 €)
jäsenyhdistyksen kannattajajäsen 15,50 € (14,50 €)

Jäsenmaksut tilitetään keskitetyssä jäsenmaksulaskutuksessa mukana oleville jäsenyhdistyksille neljä kertaa vuodessa, helmikuussa, huhtikuussa, kesäkuussa sekä joulukuussa.

Jäsenmaksukertymän ennustetaan kasvavan 12 prosenttia suhteessa vuoden 2015 tilinpäätökseen.

Yhteisöhenkilöjäsenmaksu on jäsenelle sama kaikissa yhdistyksissä, 26 euroa.

Muu varainhankinta

Suomen Ladun muu varainhankinta koostuu liiketoiminnan tuotoista Suomen Latu Kiilopäältä sekä Ylläs-kartanosta, Ulkoilukalenterista vuosittain saatavista keräystuotoista sekä yhteistyösopimuksista.

Sijoitus- ja rahoitustoiminta

Sijoitus- ja rahoitustoiminnasta, pääasiassa maanvuokratuotoista, kertyy 31 100 euron nettotulos.

Investoinnit

Suomen Latu Kiilopäällä hotelli Niilanpään huoneiden ja käytävien kunnostus tullaan toteuttamaan vuoden 2017 aikana. Investoinnin kokonaisarvo on 450 000 euroa. Rahoitus tapahtuu vieraalla pääomalla.

Velkapääoma

Pitkäaikaisia lainoja lyhennetään suunnitelman mukaisesti 219 000 eurolla.

Hotelli Niilanpään remontin rahoituksessa varaudutaan uuteen lainatarpeeseen, jonka lyhennykset alkavat vuonna 2018. Toimintaa tukemattoman omaisuuden realisointia tullaan tarvittaessa jatkamaan, huomioiden ympärillä vallitseva taloustilanne ja omaisuuserien myyntiarvon kehitys. Mahdollisia realisoituvia myyntivoittoja ei ole otettu talousarvioon.



Talousarvio 2017

SUOMEN LATU RY	JÄRJESTÖTOIMINTA	TOIMINTAKESKUKSET	PROJEKTITOIMINTA	1.1.-31.12.2017	SUOMEN LATU RY	SUOMEN LATU RY
TALOUSARVIO 2017		Hiihtopalvelut, Akumaja, Killopää, Yläskartano	Maastopöräilyolosuhte-, Perheiliikunnan kehittämissanke	YHTEENSÄ	TALOUSARVIO 2016	YHTEENSÄ 1.1.-31.12.2015
VARAINAINEN TOIMINTA						
Kursit ja koulutukset	103 870,00	15 000,00		118 870,00	107 190,00	135 673,08
Yhteisöliikunta	77 860,00	5 500,00		83 360,00	40 500,00	9 130,18
Järjestötapahtumat	38 000,00			38 000,00	30 000,00	26 860,00
Osanottomaksut	219 730,00	20 500,00	0,00	240 230,00	177 690,00	171 663,26
Materiaalit	10 100,00			10 100,00	8 300,00	19 316,90
Viestintä ja tiedotus	87 450,00			87 450,00	119 600,00	75 186,86
Hiihtopalvelut		66 000,00		66 000,00	56 000,00	56 595,71
Retkeilykeskukset		11 000,00		11 000,00	15 500,00	10 774,00
Muut tuotot	20 000,00			20 000,00	11 900,00	20 117,10
Muut tuotot	117 550,00	77 000,00	0,00	194 550,00	211 300,00	181 990,57
Tuotot yhteensä	337 280,00	97 500,00	0,00	434 780,00	388 990,00	353 653,83
Henkilöstökulut	-969 558,00	-54 500,00	-80 050,00	-1 104 108,00	-1 010 064,00	-1 040 911,66
Poistot	-6 400,00	-5 600,00	0,00	-12 000,00	-13 860,00	-17 539,62
Vuokratulot	-121 420,00	-2 000,00	-2 590,00	-126 010,00	-102 047,00	-97 983,17
Ulkopuoliset palvelut	-341 110,00	-7 445,00	-4 872,00	-353 427,00	-378 640,00	-323 627,06
Matka- ja majoituskulut	-243 230,00	-1 900,00	-3 115,00	-248 245,00	-175 700,00	-172 468,93
Muut materiaalikulut	-365 650,00	-10 700,00	-4 670,00	-381 020,00	-283 473,00	-379 330,59
Muut toimintakulut	-378 405,00	-19 600,00	-8 199,00	-406 204,00	-388 829,00	-333 588,62
Muut kulut yhteensä	-1 449 815,00	-41 645,00	-23 446,00	-1 514 906,00	-1 328 689,00	-1 306 998,37
Kulut yhteensä	-2 425 773,00	-101 745,00	-103 496,00	-2 631 014,00	-2 352 613,00	-2 365 449,65
VARS. TOIMINNAN KULUJÄÄMIÄ	-2 088 493,00	-4 245,00	-103 496,00	-2 196 234,00	-1 963 623,00	-2 011 795,82
VARAINHANKINTA						
Jäsenmaksut	1 583 800,00			1 583 800,00	1 418 750,00	1 434 659,13
Jäsenmaksutilitys	-586 000,00			-586 000,00	-521 800,00	-532 435,00
Keräystuotot	75 000,00			75 000,00	75 000,00	114 943,70
Ulkoiilukeskusten varainhank. tuotot		8 000,00		8 000,00	9 000,00	18 704,88
Muut varainhankinnan tuotot	123 095,00	1 000,00		124 095,00	44 850,00	82 197,54
Liiketoiminnan tuotot		2 014 700,00		2 014 700,00	1 888 994,00	1 941 907,18
Varainhankinnan tuotot	1 195 895,00	2 023 700,00	0,00	3 219 595,00	2 914 794,00	3 059 977,43

Henkilöstökulut	-21 452,00	-2 500,00	-23 952,00	-2 500,00	-16 741,22
Ulkoilukeskusten varainhank. muut kulut		-3 000,00	-3 000,00	-3 000,00	-5 082,65
Muut varainhankinnan kulut	-143 850,00		-143 850,00	-78 800,00	-130 140,10
Liiketoiminnan kulut		-1 825 437,00	-1 825 437,00	-1 755 071,00	-1 799 643,98
Henkilöstökulut		-570 000,00	-570 000,00	-588 750,00	-549 711,47
Poistot		-172 771,00	-172 771,00	-191 670,00	-163 830,14
Muut kulut		-1 082 666,00	-1 082 666,00	-974 651,00	-1 086 102,37
Varainhankinnan kulut	-165 302,00	-1 830 937,00	-1 996 239,00	-1 839 371,00	-1 951 607,95
Varainhankinta yhteensä	1 030 593,00	192 763,00	1 223 356,00	1 075 423,00	1 108 369,48
SUJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA					
Sijoituksen ja rahoituksen tuotot	43 200,00		43 200,00	40 250,00	60 975,08
Sijoituksen ja rahoituksen kulut	-11 500,00	-600,00	-12 100,00	-9 500,00	-15 540,31
Sijoitus yhteensä	31 700,00	-600,00	31 100,00	30 750,00	45 434,77
OMATOIMINEN KULUJÄÄMÄ	-1 026 200,00	187 918,00	-103 496,00	-857 450,00	-857 991,57
AVUSTUKSET					
OKM:n toiminta-avustus	790 000,00		790 000,00	770 000,00	760 000,00
Muut valtion erityisavustukset		97 250,00	97 250,00	87 450,00	117 000,00
Muut yleisavustukset					1 000,00
Avustukset yhteensä	790 000,00	0,00	887 250,00	857 450,00	878 000,00
TILIKAUDEN TULOS	-236 200,00	187 918,00	-6 246,00	0,00	20 008,43
SUOMEN LATU RY YHTEENSÄ					
Tuotot	2 366 375,00	2 121 200,00	97 250,00	4 201 484,00	4 352 606,34
Henkilöstökulut	-991 010,00	-627 000,00	-80 050,00	-1 601 314,00	-1 607 364,35
Poistot	-6 400,00	-178 371,00	0,00	-205 530,00	-181 369,76
Muut kulut	-1 605 165,00	-1 127 911,00	-23 446,00	-2 394 640,00	-2 543 863,80
Tulos	-236 200,00	187 918,00	-6 246,00	0,00	20 008,43