



SUOMEN LATU

TOIMINTASUUNNITELMA

2016



SISÄLTÖ

Toiminnanjohtajalta	3
Perustehtävä, visio ja strategia	4
Aikuisliikunnan edistäminen	5
Lasten ja perheiden toiminnan edistäminen	9
Valtakunnalliset tapahtumat	12
Palvelut jäsenyhdistyksille	14
Edunvalvonta ja ulkoilun olosuhdetyö	17
Ulkoinen viestintä ja yhteistyö liikunnan edistämiseksi	18
Suomen Latu Kiilopää	19
Hallinto	22
Talous	23
Talousarvio 2016	25

TOIMINNANJOHTAJALTA



Toimintasuunnitelmamme pohjautuu laajaan yli kaksi vuotta kestäneeseen visio- ja strategiatyöhön. Uudistettu visiomme vuodelle 2021 on:

Kaikki löytävät mielekkään tavan ulkoilla ja nauttia luonnosta.

Organisoimme, viestimme ja seuraamme toimintaamme ulkoile, osallistu ja vaikuta -painopisteiden mukaisesti. Näille painopisteille olemme määrittäneet yhdeksän tarkennettua sisältöä, ja jopa 82 konkreettista seurattavaa toimenpidettä.

Vuoden 2016 toimintasuunnitelmasa ja samalla uudessa strategiassa korostuu seuraavat kahdeksan seurattavaa toimenpidettä:

1. Uudistamme koulutukset sellaisiksi, että ne lisäävät liikunnan määrää yhdistyksissä.
2. Lisäämme yhdistysten tarjoamaa monipuolista matalan kynnyksen perheliikuntaa.
3. Palvelemme henkilöjäseniä laadukkaasti.
4. Huolehdimme Latu & Polku -lehden lukijatytytyvyydestä.
5. Palvelemme jäsenyhdistyksiämme laadukkaasti.
6. Kasvatamme jäsenmäärää, mikä kertoo osaltaan Suomen Ladun ja sen jäsenyhdistysten vetovoimaisuudesta ja arvostuksesta yhteiskunnassa.
7. Haluamme jäsenyhdistyksiemme toimintaan motivoituneita vapaaehtoisia lisää.
8. Jäsenyhdistykset ja Suomen Latu lausuvat ulkoiluun liittyvistä asioista niin paikallisesti, alueellisesti kuin valtakunnallisesti.

Toimintamme kannalta Kiilopään merkitys on suuri. Vuonna 2011 päätettyä toimintamallia tullaan jatkamaan vuoteen 2021. Kiilopäätä tullaan kehittämään Suomen Ladun ensisijaisena toimintakohteena. Kiilopää tulee edelleen toimimaan sesonkiaikoina liiketoimintalähtöisesti, ja sesonkiaikojen ulkopuolella jäsenistöämme ja ulkoilua tukevasti.

Tämän vision ja näiden toimenpiteiden avulla, sekä motivoituneen jäsenistön, jäsenyhdistyksien, vapaaehtoisten ja Suomen Ladun työntekijöiden kanssa, tätä yhteistyötä on ansiokasta tehdä aina vuoteen 2021 asti.

Eki Karlsson
Suomen Latu ry

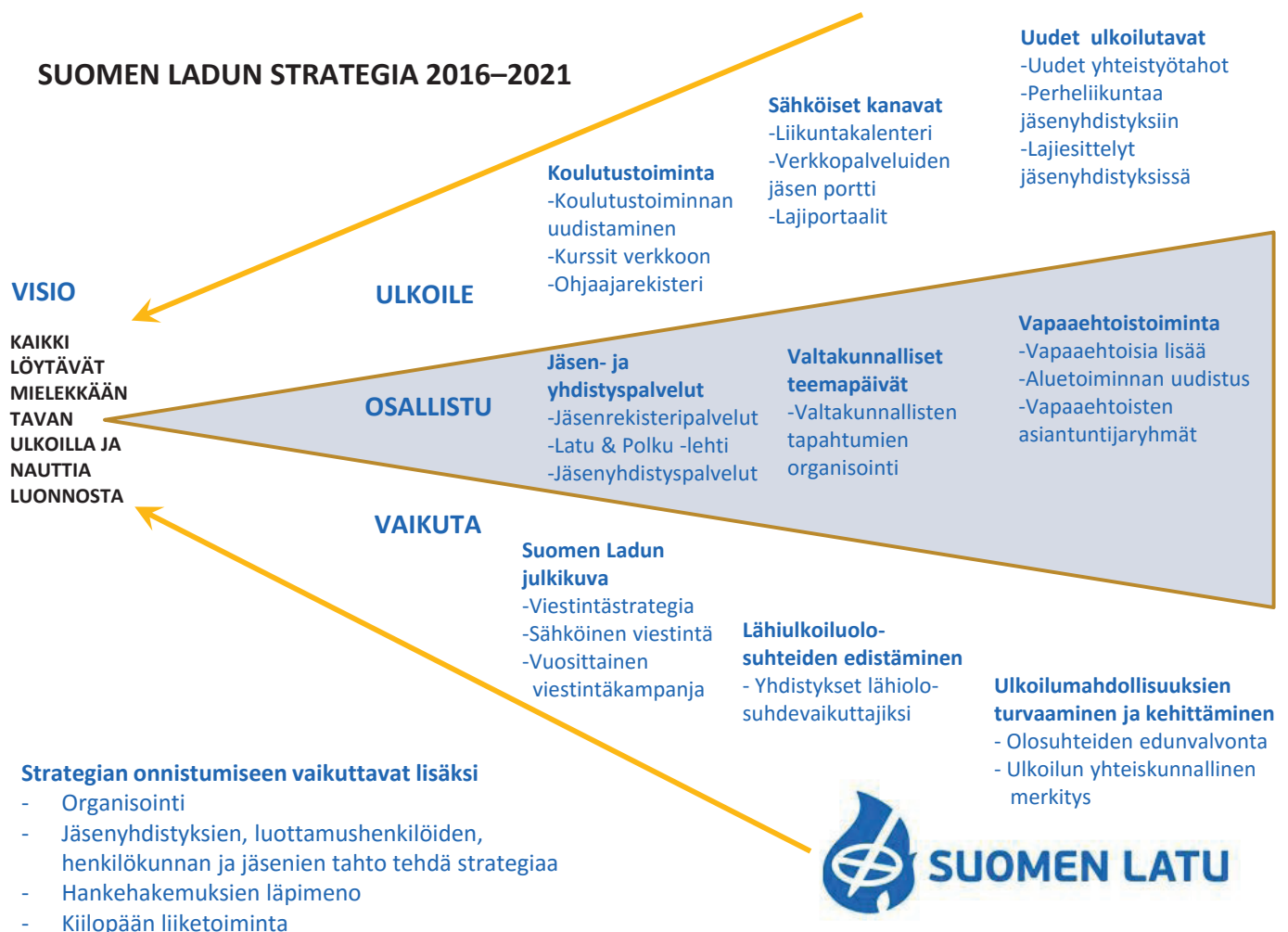
PERUSTEHTÄVÄ, VISIO JA STRATEGIA

Strategiatyössä uudistettiin Suomen Ladun perustehtävä, arvot ja niihin liittyvät toimintatavat, visio sekä strategiset painopisteet.

Perustehtävä eli pitkän ajan perusta Suomen Ladun olemassaololle on seuraava: “Edistämme kaikenikäisten ulkoilua ja liikunnallista elämäntapaa kaikkina vuodenaikoina.”

- Arvomme ja niihin liittyvät toimintatavat pitävät meidät oikealla polulla kohti visiota
- Kaikilla on oikeus ulkoilla.
- Ulkoilemme hyvinvoivassa ympäristössä nyt ja tulevaisuudessa.
- Tietomme ja toimintamme ovat kaikille avoimia.
- Toimintamme perustuu vapaaehtoisuuteen.
- Olemme rohkeita kokeilemaan uutta ja uudistumaan.

Suomen Ladun uusi visio on, että “Kaikki löytävät mielekkään tavan ulkoilla ja nauttia luonnosta”. Tätä vuoteen 2021 ulottuvaa visiota toteutetaan seuraavan 5-vuotiskauden aikana “ulkoile, osallistu ja vaikuta” -painopisteiden avulla. Painopisteille on määritelty tehtävät ja tavoitteet (kuva alla). Nämä kolme painopistettä ohjaavat strategian lisäksi viestintää ja toimintamme organisoitumista.



AIKUISLIIKUNNAN EDISTÄMINEN

Suomen Ladun ja sen noin 220 jäsenyhdistyksen tehtävänä on edistää kaikenikäisten ulkoilua ja liikunnallista elämäntapaa kaikin vuodenaikoina. Ulkoilulla ja liikunnalla on monia myönteisiä ja kiistattomia vaikutuksia ihmisen hyvinvointiin. Liikunnan ja ulkoilun lisääminen parantaa elämänlaatua. Suomen Latu ja sen jäsenyhdistykset liikuttavat monipuolisesti sekä luonnossa että rakennetussa ympäristössä. Suomen Ladun ja sen jäsenyhdistysten asiantuntemusta ja osaamista arvostetaan valtakunnallisesti.

Suomen Ladulla on kuusi avainlajia: pyöräily, retkeily, hiihto, talviuinti, kävely ja geokätköily. Järjestö keskittyy näiden lajien edistämiseen ja koulutustyöhön. Keskusjärjestö on avainlajiensa valtakunnallinen asiantuntija, ja se viestii niistä monipuolisesti verkkosivuillaan. Avainlajeihin koulutetaan ohjaajia, ja ko. lajeja esitellään jäsenistölle sekä suurelle

yleisölle.

Jäsenyhdistykset tarjoavat ohjattua aikuisliikuntaa yhteensä yli 20 eri toimintamuodossa. Keskusjärjestön roolina on etsiä osaamista kentältä ja koordinoita lajien toimintoja jäsenyhdistyksien ja muiden tahojen kanssa.

Tavoitteena on kehittää edelleen olemassa olevia lajeja sekä etsiä uusia jäsenyhdistysten toimintaan sopivia liikunnan muotoja. Uusia lajeja karotetaan maailmalta ja niitä kokeillaan innokkaiden pilottiyhdistysten kanssa, sekä esitellään omissa medioissa. Tarvittaessa haetaan hanketukea uusien toimintojen edistämiseksi. Vuonna 2016 panostetaan uusista lajeista frisbeegolfiin ja maastopyöräilyyn.

AIKUISLIIKUNNAN KOULUTUKSET

Suomen Latu järjestää monipuolista koulutusta jäsenyhdistysten aikuisliikunnan tukemiseksi. Uuden stra-

tegian mukaan koulutustoimintaa uudistetaan tavoitteena vastata entistä paremmin yhdistysten tarpeisiin. Järjestö seuraa myös koulutusten vaikuttavuutta, eli kuinka paljon koulutukset lisäävät ohjaajien ja liikunnan määrää yhdistyksissä.

Vuodesta 2016 alkaen aikuisliikunnan ohjaajakoulutukset ovat jäsenyhdistysten toimintaan sitoutuneille osallistujille maksuttomia. Koulutusten suunnittelussa on huomioitu yhdistyksiltä keväällä 2015 koottu palaute.

Vuoden aikana luodaan julkinen ohjaajarekisteri, josta löytyvät rekisteriin haluavat koulutetut järjestön lajien ohjaajat ja heidän yhteystietonsa.

Suomen Ladun kouluttajille ja Suomen Latu Kiilopään oppaille järjestetään kesällä yhteinen kouluttajapaaminen Kiilopäällä.

SUOMEN LADUN AVAINLAJIT

PYÖRÄILY

Pyöräily on yksi maamme suosituimpia liikuntalajeja. Suomen Ladun jäsenyhdistysten toiminnassa pyöräily on viime vuosina ollut hiihdon ohella eniten osallistumiskertoja keräävä ulkoilulaji, ja nousee nyt myös Suomen Ladun avainlajien joukkoon. Suomen Ladun tavoitteena on pyöräilyn edistäminen ulkoilu- ja retkeilylajina niin maantiellä kuin maastossakin. Suomen Latu on mukana myös arki-pyöräilyn edistämisessä liikunta- ja liikennemuotona.

Useissa jäsenyhdistyksissä pyöräily on merkittävä osa toimintaa, ja yhdistykset järjestävät mm. säännöllisiä viikkolenkkejä, kotiseutupyöräilyjä, kuntoajoja sekä erilaisia pyöräretkiä. Maastopyöräilyn olosuhdehanke PyöräPolku nosti maastopyöräilyn aiem-

AIKUISLIIKUNNAN OHJAAJAKOULUTUKSET

Geokätköilyn ohjaajakurssi	2	20
Frisbeegolfin ohjaajakurssi	2	30
Maastopyöräilyn ohjaajakurssi	2	24
Retkeilyn opaskurssi	2	25
Lumikenkäilyn ohjaajakurssi	1	15
Hiihdon ohjaajakurssi (pilotti)	1	15
Sauvakävelyn ohjaajakurssi	2	30
Kävelykouluttaja	1	15



paa näkyvämmin osaksi Suomen Ladun toimintaa. Vuonna 2016 Suomen Latu toteuttaa Maastopyöräily tutuksi -kiertueen noin 10 paikkakunnalla. Suomen Ladun yhteistyökumppanina maastopyöräilyssä on Cube.

Maastopyöräilyn ohjaajien kouluttamista jatketaan yhteistyössä koulutusta järjestävän tahon kanssa. Tavoitteena on, että ohjaajat järjestävät yhdistyksissään Maastopyöräily tutuksi -iltoja, sekä yhteislenkkejä ja retkiä maastossa.

Sekä maantiellä että maastossa toimivia nykyisiä ja uusia pyöräilyn vetäjiä kannustetaan Suomen Ladun tuella kouluttautumaan pyöräilynohjaajiksi. Ohjaajakoulutus antaa entistä paremmat eväät järjestää ja kehittää pyöräilytoimintaa yhdistyksissä.

Suomen Latu Kiilopäällä varaudutaan Urho Kekkosen kansallispuiston merkittyjen reittien aukeamiseen myös maastopyöräilijöiden käyttöön. Perinteikäs YHDESSÄ pyöräillen -päivä järjestetään 14.5.

IIIIHTO

Hiihto on yksi Suomen Ladun perinteisimmistä lajeista. Lukuisat jäsenyhdistykset tarjoavat tekniikkaopastusta, hiihtoretkeä ja voitelukursseja paikkakunnillaan. Jäsenyhdistysten ylläpitämät majat, laavut ja tulipaikat muodostavat kattavan taukopaikaverkoston talviliikkuville.

Hiihtoniilot -kampanja jatkaa toimintaansa ja tuo jälleen yhtenäisen ilmeen mukaiset, vapaaehtoiset asiantuntijat laduille hiihtoneuvojiksi ja lajin edistäjiksi. Hiihtoniilot ovat tavattavissa hiihtokauden alusta lähtien Facebookissa ja aloittavat toimintansa jo alkutalvesta 2015 Kiilopäähiihdon yhteydessä. Tavoitteena on näkyä entistä enemmän olemassa olevissa tapahtumissa, ja innostaa ihmisiä niihin mukaan sekä laduille yleisesti.

Julkaistaan ensimmäinen versio Suomen Ladun omasta hiihtoportaalista, josta löytyy hiihdon perustiedot, tekniikkaosiot, laturetkikalenteri sekä latutilannekartta. Portaalin päivitys ja ylläpito ostetaan ulkoiselta toimijalta.

Selvitetään mahdollisuudet tuottaa myös hiihtoportaaliin pohjautuva aikuisten hiihdonohjaajakoulutus yhdistysten käyttöön.

Suomen Latu edistää maastohiihtoa myös Suomen Latu Kiilopäällä ja hiihtopalvelupisteessään Helsingin Paloheinässä. Suomen Latu Kiilopää tarjoaa ohjattuja tunturihiihtoretkeä sekä hiihdonopetusta. Paloheinän hiihtopalvelu ylläpitää suksi- ja lumikenkäpalvelua, joka suuntautuu erityisesti koululaisten välinevuokraukseen. Hiihtovälineissä ja suksivoiteissa Suomen Ladun yhteistyökumppanina toimii Startex.

Yhdessä hiihtäen -päivä järjestetään 6.2.

Suomen Latu julkaisee vuosittaisen laturetkikalenterin Latu & Polku -lehdessä.

Suomen Latu myöntää valtakunnallisen laturetken hakemuksesta ja tukee järjestelyjä viestinnän ja pienen rahallisen tuen muodossa.

Suomen Latu palkitsee vuosittain hiihtoa aktiivisesti edistäneen henkilön tai jäsenyhdistyksen Vuoden Maastohiihdättäjä -patsaalla.

VAELLUS JA RETKEILY

Suomen Latu toimii retkeilyn asian tuntijana ja kattojärjestönä. Tavoitteena on edistää retkeilyä eri muodoissa ja parantaa lajin olosuhteita. Keskusjärjestö jäsenyhdistyksineen on tärkein retkien ja vaellusten järjestäjä Suomessa.

Vuonna 2016 pilotoidaan Päiväretkeilykurssi kahdella paikkakunnalla.

Lähiretkeilyn peruskursseja jatketaan sekä järjestetään opaskurssin kesä- ja talviosa. Suomen Ladun oppaiden täydennyskoulutusta järjestetään yhteistyössä Latuneuvojat ry:n kanssa. Suomen Ladun retkeilykoulutusten uudistus jatkuu talviretkeilykurssien sisällön suunnittelulla.

Latu & Polku -lehti julkaisee runsaasti retkeilyyn liittyviä artikkeleita ja tukee näin jäsenten retkeilyharrastusta. Suomen Ladun uudistuneille nettisivuille ja Latu & Polku -blogiin tuotetaan retkeilyaiheisia sisältöjä. Suomen Ladun yhteistyökumppani retkeilyssä on Fjällräven.

Erävaelluksen SM-kilpailut myönnetään, jos niille löydetään järjestäjä.

GEOKÄTKÖILY

Suomen Latu edistää geokätköilyä Suomessa kaikille sopivana matalan kynnyksen ulkoilumuotona. Monissa jäsenyhdistyksissä harrastetaan geokätköilyä ja järjestetään kätköilytapahtumia. Suomen Latu järjestää koulutusta ohjaajaksi haluaville sekä harrastukseen tutustuville. Yhdistyksille tuotetaan vinkkejä kätköilytoiminnan toteuttamiseen.

Jäsenyhdistyksille järjestetään 15 geokätköily tutuksi -koulutusta eri puolilla Suomea. Lisäksi järjestetään kaksi geokätköilyn ohjaajakoulutusta. Kaikissa tilaisuuksissa painotetaan lajiesittelyn lisäksi vastuullista geokätköilyä.

Kalajoella 12.–14.8. järjestettävään MEGA-eventtiin osallistutaan tuemalla järjestäjäorganisaatiota yhdessä alueen jäsenyhdistysten kanssa. Vuonna 2017 Kiilopäällä järjestettävää eventtiä valmistellaan.

Urho Kekkosen kansallispuistoon tehdään runsaasti uusia geokätköjä yhteistyössä Metsähallituksen kanssa. Tavoitteena on tehdä puistosta ja Kiilopäältä laadukkaiden geokätköjen ykköskohde Lapissa.

Suomen Latu tekee tiivistä yhteistyötä GPS-laitevalmistaja Garminin sekä geocache.fi -sivuston ja Kiven alla Oy:n kanssa. Suomen Ladun kätköilytoimintaa koordinoi kätköilytyöryhmä, jonka tehtävänä on mm. geokätköilyn edistäminen yhdistyksissä ja geokätköilykoulutusten kehittäminen.

UINTI

Suomen Latu toimii talviuinnin asiantuntijana ja edistää lajia suomalaisena terveysliikuntamuotona.

Talviuinnin materiaaleja siirretään verkkoon, jotta ohjaajakoulutuksen voi suorittaa myös verkko-opintoina. Nettisivuille kootaan myös talviuintipaikkojen hyviä käytäntöjä sekä ohjeet siitä, kuinka talviuintipaikka perustetaan.

Avantouinnin SM-kilpailut järjestetään Kisakallion urheiluopistolla Lohjalla 29.–31.1.2016. Tavoitteena on saada paikalle vähintään tuhat uimaria. Kilpailujen järjestäjällä on käytettävissään Suomen Ladun hankinta varustepaketti sekä nettisivut.

Yhdessä Uiden -päivä eli Valtakunnalliset talviuintikauden avajaiset järjestetään 8.–9.10. Päivän haasteena on saada mahdollisimman monta uimaria yhtä aikaa avantoon ympäri Suomea. Samaan aikaan ilmestyy Talviuimari- tiedotelehti, joka postitetaan jäsenyhdistyksille.

Suomen Ladun talviuintitoimikunta koordinoi talviuintitoimintaa. Toimikunnan jäsenet vierailevat talviuin-

tipaikoilla ja opastavat yhdistyksiä uintipaikkojen turvallisuusasioissa. He ylläpitävät myös talviuinnin Facebook-sivuja. Toimikunta valitsee myös Avantouinnin SM-kilpailujen järjestäjän ja nimeää Vuoden avannon.

Suomen Latu kannustaa ihmisiä uimaan luonnonvesissä ympäri vuoden. 1.6.–31.8. järjestetään valtakunnallinen kesäuintihaaste, jossa kaikki suomalaiset haastetaan käymään luonnonvesissä uimassa tai pulahtamassa. Haastekampanjaa varten laaditaan älypuhelinsovellus, jolla osallistujat voivat pitää kirjaa uinneistaan ja seurata kampanjan edistymistä. Kampanjalla otetaan samalla kantaa vesistöjen tilan parantamiseen ja rakentamattomien, vapaiden rantojen säilymiseen.

SAUVAKÄVELY JA KÄVELY

Sauvakävelyä harrastaa noin 1,5 miljoonaa suomalaista. Suomen Latu edistää lajia tarjoamalla sauvakävelykoulutusta ja järjestämällä sauvakävelytapahtumia yhteistyössä muiden organisaatioiden kanssa. Lisäksi monet jäsenyhdistykset vetävät säännöllisesti toimivia paikallisia sauvakävelyryhmiä. Suomen Ladun välineyhteistyökumppani sauvakävelyssä on Startex.

Sauvakävelymateriaali siirretään verkkoon. Erilaisten videoiden ja oppaiden avulla voi itsenäisesti opiskella tekniikkaa ja saada vinkkejä monipuolisista sauvakävelyharjoituksista. Ohjaajakursseihin etsitään potentiaalisia yhteistyötahoja muista järjestöistä.

Elokuussa Suomen Latu on mukana järjestämässä Helsinki Nordic Walk -sauvakävelytapahtumaa, johon osallistuu tuhansia kävelijöitä.

Kehitetään jäsenyhdistyksille sopiva kävelykouluttajakoulutus, joka sisältää ryhdin sekä kävely- ja sauvakävelytekniiikan tarkistamisen ja erilaisia kävelylähtöharjoituksia.

MUUT AIKUISLIIKUNNAN LAJIT JA TOIMINTAMUODOT

FRISBEEGOLF

Frisbeegolf on voimakkaassa kasvussa oleva laji, jota myös osa jäsenyhdistyksistä edistää. Uusien ratojen rakentamista jäsenyhdistyksille jatketaan tavoitteena saada kaksi uutta rataa valmiiksi. Jäsenyhdistyksissä toteutetaan yhteistyössä Suomen Frisbeegolfliiton kanssa Frisbeegolf tutuksi -kiertue kymmenellä paikkakunnalla. Lisäksi järjestetään jäsenyhdistyksille ohjaajakoulutusta. Vuoden frisbeegolftoiminnan huipentaa Suomen Ladun jäsenten ja jäsenyhdistysten välinen mestaruuskilpailu.

MELONTA

Suomen Latu aloittaa koulutusyhteistyön Suomen melonta- ja soutuliiton kanssa tarkoituksenaan tarjota melontaohjaajan ja -oppaan kurssseja latuyhdistysten melonnasta vastaaville. Latuyhdistysten nuorisojäseniä ohjataan osallistumaan koskimelonnan alkeiskursseille sekä alkeisjunnulei-

reille.

Lisäksi Suomen Latu järjestää vuonna 2016 viisi melontaretkeä tai -kursseja. Yhteistyökumppanin kautta tarjotaan EPP-koulutusta sekä testejä, jotka palvelevat harrastuksessaan pidemmälle ehtineitä melojia.

32. Suomi Meloo järjestetään kesäkuun ensimmäisellä viikolla. Reitti etenee Keuruulta Padasjoelle ja järjestäjänä on Suomi Meloo -organisaatio. 35. Erämelonnan SM-kilpailut järjestetään, mikäli järjestäjä löytyy.

LUMIKENKÄILY

Lumikenkäilyä harrastetaan noin 50 jäsenyhdistyksessä. Suomen Latu toimii lajin kattojärjestönä ja edistää lajia yhteistyössä Suomen Lumikenkäilijät ry:n kanssa. Lisäksi jäsenyhdistykset järjestävät lumikenkäretkiä omilla paikkakunnillaan.

Lumikenkäilyn ohjaajakoulutus pyritään saamaan pilottien avulla osaksi erä- ja luonto-opas- sekä liikunnan-ohjaajakoulutuksia. Lisäksi pidetään

10 kpl lumikenkäily tutuksi -kursseja yhteistyössä paikallisten jäsenyhdistysten kanssa.

Suomen Ladun toimintakeskuksissa jatkuu lumikenkien vuokraus ja ohjattu lumikenkäily. Kiilopään kiintorastiverkosto ja 2015 perustettu geokätköpolku tukevat lajin toimintaa Kiilopäällä.

MUUT LAJIT

Jäsenyhdistyksissä harrastetaan avainlajien lisäksi myös muita liikuntalajeja – yhteensä yli kahtakymmentä. Suomen Latu tukee näitä lajeja käytettävissä olevien resurssien mukaan. Kesäisin järjestettyjä lajeja ovat mm. suunnistus, keppijumppa, kyykkä, soutu ja vesiliikunta. Talvisia lajeja ovat puolestaan mm. retki- ja matkaluistelu, lentopallo, lumenveisto ja tanssi. Ikäihmisille järjestetään toimintaa, johon keskusjärjestö myöntää myös erityistukea.





LASTEN JA PERHEIDEN TOIMINNAN EDISTÄMINEN

Lasten ja perheiden toiminnassa yhdistyy liikunta, luonnossa toimiminen ja yhdessäolo. Toiminnassa välitetään terveitä elämänarvoja sekä myönteistä asennetta liikuntaa ja luontoa kohtaan.

Suomen Ladun tarjoama laaja ohjaajakoulutus tukee niin vapaaehtois-toimijoita kuin varhaiskasvatuksen ammattilaisiakin. Vuonna 2016 selkeytetään näille kahdelle kohderyhmälle suunnattuja toimintamalleja ja tarjontaa. Tavoitteena on, että yhä useampi koulutukseen osallistunut liittyy mukaan paikalliseen yhdistystoimintaan.

Jäsenyhdistysten osalta pääpaino on lasten ja perheiden toiminnan tukemisessa ja lisäämisessä. Keinoina ovat yhdistysten toimintaan sitoutuneiden vapaaehtoisten maksuttomat kurssipaikat ja kurssien sisältöjen kehittäminen niin, että kurssin käyminen kannustaa toiminnan aloittamiseen yhdistyksessä. Lisäksi

yhdistysten lastentoimintaa tukee Latunen – lastentoimijoiden verkoston toiminta, perheliikunnan kehittäminen, retkeilykummitoiminta ja Angry Birds -tapahtumat. Varhaiskasvatuksen ammattilaisten osalta pääpaino on tilauskurssimuotoisissa koulutuksissa ja Luonnossa kotonaan -toiminnassa.

Kouluttajat tapaavat kesällä 2016 Suomen Latu Kiilopäällä järjestettävällä kouluttajaviikolla.

PERHELIIKUNTA

Perheliikunta on monipuolista perheen aktiivista yhdessäoloa eri ympäristöissä kaikkina vuodenaikoina.

Uuden strategian toimenpiteistä matkan kynnyksen perheliikunnan lisääminen käynnistyy. Ensimmäisinä toimenpiteinä luodaan lyhyt Perheliikunta tutuksi -kurssi toteutettavaksi mm. latualueilla. Lisäksi tuotetaan jaettavaa materiaalia sekä toimintaa tukevaa materiaalia perhetapahtu-

miin.

Metsämörrin- ja Muumien ulkoilukoulujen ohjaajakursseilla vahvistetaan perheliikunnan sovellusten osuutta ja tähän laaditaan kouluttajille ohjeistus.

Perheliikuntaa tuodaan esiin Suomen Ladun medioissa artikkeleiden ja käytännön vinkkien muodossa.

Suomen Latu kuuluu Valtakunnalliseen Perheliikuntaverkostoon, joka tuottaa sähköistä ja kirjallista materiaalia sekä viestii perheliikunta-asioista.

LASTEN JA NUORTEN TOIMIKUNTA JA LATUNEN – LASTENTOIMIJOIDEN VERKOSTO

Keskusjärjestö tukee jäsenyhdistysten lasten ja perheiden toimintaa entistä vahvemmin. Vuonna 2014 perustetun Latunen – lastentoimijoiden verkoston toiminta jatkuu ja sitä kehitetään edelleen verkoston antaman

palautteen mukaan. Verkostotapaaminen järjestetään syksyllä ja yhteyttä pidetään sähköisesti. Erityisenä painopisteenä verkoston toiminnassa on perheliikunta.

Lasten ja nuorten toimikunta (2014–2015) toimii aktiivisena osana Latunen -verkostoa mm. verkostotapaamisen järjestäjänä ja laatimalla verkostolle konkreettiset tavoitteet ja toimenpiteet vuosille 2016–2021. Lisäksi toimikunta pyrkii löytämään lisää vapaaehtoisia yhdistyksiin kehittämällä jäsenyhdistysten ja opilaitosten välistä yhteistyötä. Yhteistyön muotoja kehitetään 3–5 jäsenyhdistyksen kanssa. Yhteistyön mallit saatetaan kirjalliseen muotoon.

METSÄMÖRRI

Metsämörri on satuhahmo, joka johdattaa lapset luontoon liikkumaan sadun ja leikin keinoin.

Metsämörri-toiminnan perustana on laaja koulutustoiminta. Koulutuksiin osallistuvat niin varhaiskasvatuksen ammattilaiset kuin vapaaehtoispuhjalta toimivat ohjaajat. Kurssivalikoimassa ovat Metsämörriohjaajan perus- ja päivityskurssi sekä teemakurssit: Metsänuppuiset ja -myttyset, Eskarilainen mörrimetsässä ja Metsämörri ystävineen, joka on vuoden uutuus. Metsävaeltajan ohjaajakurssin uudistaminen käynnistetään. Metsämörrikouluttajille järjestetään täydennyskoulutusta ja yhteyttä pidetään kouluttajakirjein.

Toimintaa tukevaa materiaalia ylläpidetään ja kehitetään. Tietoa Metsämörriä välitetään kaikille avoimessa Metsämörri-klubissa. Ohjaajille tarjotaan kehittymisen väylää Meillä on Metsämörri -laatutunnuksen avulla. Laatutunnusjärjestelmää ylläpidetään yhdessä Finlands Svenska Idrott rf:n, Metsämörriohjaajat ry:n ja Luonnossa kotonaan ry:n kanssa.

Maaliskuussa, kansainvälisenä metsien päivänä, vietetään Minun puuni -päivää, jolloin lapset yhdessä ohjaajien kanssa kylvävät puun siemeniä. Tavoitteena on, että 8000 lasta yhdis-

tyksissä, päiväkodeissa ja kouluissa osallistuvat päivään. Päivä järjestetään yhteistyössä Suomen Metsäyhdistyksen, Metsämörriohjaajat ry:n ja Finlands Svenska Idrott rf:n kanssa ja siitä tiedotetaan valtakunnallisesti.

Metsämörriohjaajat ry:n, Finlands Svenska Idrott rf:n ja Friluftsfrämjandet rf:n kanssa tehdään yhteistyötä. Verkostomaista yhteistyötä tehdään Metsän oppimispolku -ohjausryhmän, Ympäristökasvatuksen Pyöreän Pöydän ja Varhaiskasvatuksen Ilo kasvaa liikkuen -verkoston (Valo ry) kanssa.

MUUMIEN ULKOILUKOULUT

Muumien ulkoilukoulut vievät lapset ja perheet retkeilemään lähiluontoon ympäri vuoden. Muumien ulkoilukoulut sisältää Muumien hiihto-, lumikenkäily- ja retkeilykoulut.

Jatketaan viestimistä Muumien ulkoilukouluista ja kannustetaan toimijoita laajentamaan olemassa olevaa Muumien ulkoilukoulutoimintaa kattamaan kaikki vuodenaajat.

Markkinointia tehostetaan mm. uudistamalla markkinointimateriaalia. Kustannusosakeyhtiö Tammen kanssa on aloitettu vuonna 2015 yhteistyö, jossa tavoitteena on julkaista Muumien ulkoilukoulu -aiheisia kuvakirjoja, joista ensimmäinen julkaistaan vuonna 2016.

Muumien ulkoilukoulujen ohjaajakurssien päivitetyt materiaalit ja uudet kurssikestot (8 x 45 min) otetaan vuoden alusta käyttöön.

Muumien hiihto-, lumikenkäily- ja retkeilykoulujen ohjaajakurssit toteutetaan sekä kaikille avoimena että tilauskursseina. Muumien hiihtokoulun ohjaajan päivityskurssi sekä Retkihemulit -teemakurssi ovat saatavilla tilauskursseina. Lisäksi järjestetään Muumien retkeilykoulun kouluttajakoulutus.

Toimintaa tukevaa materiaalia ylläpidetään ja kehitetään edelleen. Kouluttajiin pidetään yhteyttä kou-

luttajakirjein.

LUONNOSSA KOTONAAN

Luonnossa kotonaan (LK) on varhaiskasvatuksessa ja koululaisten iltapäivätoiminnassa toteutettava toimintamalli, jossa painottuu ulkoilmaelämä säällä kuin säällä, ympäri vuoden. Toiminta korostaa leikkiä, kiireetöntä yhdessäoloa ja yhdessä tekemistä.

Vuonna 2015 julkaistua uudistunutta Luonnossa kotonaan -mallia markkinoidaan aktiivisesti alan lehdissä ja julkaisuissa, suorapostituksella sekä erilaisten tapahtumien, koulutusten ja vierailujen yhteydessä. Tavoitteena on, että vuoden lopussa LK-toimipaikkoja on 40 kappaletta.

Luonnossa kotonaan -työryhmän 2016–2017 toimintakausi käynnistyy. Työryhmän perustehtävän lisäksi tehtävänä on LK-täydennyskoulutuksen suunnittelu ja varhaiskasvatuksen LK-erityispiirteiden ja käytänteiden kirjaaminen.

Verkoston toimintaa ylläpidetään sähköisellä yhteydenpidolla, vuotuisella verkostotapaamisella ja koulutuksilla. Kouluttajiin pidetään yhteyttä kouluttajakirjein. Toimijoita perehdytetään toimintaan, hakeukset ja raportit vastaanotetaan ja käsitellään.

LK ry:n kanssa tehdään tiivistä yhteistyötä. Toimintaan voidaan hakea säätiöpohjaista lisärahoitusta.

LUOKASTA LUONTOON -HANKE

Vuonna 2014 alkanut hanke jatkuu toukokuun 2016 loppuun saakka. Hankkeella luodaan ulkona oppimisen malleja 1.–4.-luokkalaisten opetukseen.

Opettajamateriaalin lopullinen versio valmistuu sähköisenä versiona. Materiaalia tehdään tutuksi pitämällä aiheesta keväällä kaksi koulutusta. Hankkeen opettajaverkostoon pidetään yhteyttä sähköisesti.

LASTENTOIMINNAN OHJAAJAKOULUTUKSET 2016

Luontoliikuntaa koulujen kerhotoimintaan -koulutus yhdistetään järjestön olemassa olevaan Avaimet luontoon -koulutukseen. Päivitetty kurssisisältö ja materiaali julkaistaan talvella 2016, jolloin toteutetaan myös liikunnan aluejärjestöjen sekä Suomen Ladun kouluttajien täydennyskoulutus.

Jäsenyhdistysten kanssa jatketaan Retkeilykummitoimintaa, jonka pääasiallisena tehtävänä on asiantuntemuksen sekä luonto- ja ulkoiluinnostuksen vieminen koulujen toimintaan. Retkeilykummi-infoja toteutetaan kaikille avoimina ja suoraan jäsenyhdistyksille ja latualueille tarjottuina.

Hankkeen päätyttyä materiaalipankin ylläpito, Avaimet luontoon – luontoliikuntaa kerhotoimintaan -koulutus ja Retkeilykummitoiminta jatkuvat osana järjestön varsinaista toimintaa.

Kurssin nimi	Kurssien määrä	Osalistujien määrä
Metsämörriohjaajan peruskurssi	27	405
Metsänuppuset ja -myttyset -teemakurssi	4	60
Eskarilainen mörrimetsässä -teemakurssi	4	60
Metsämörrin ystävät -teemakurssi	4	60
Metsämörrikouluttajien täydennyskoulutus	1	15
Muumien hiihtokoulun ohjaajakurssi	2	30
Muumien lumikenkäilykoulun ohjaajakurssi	2	30
Muumien retkeilykoulun ohjaajakurssi	4	60
Muumien retkeilykoulun kouluttajakoulutus	1	15
Luonnossa kotonaan -peruskurssi	3	45
Luonnossa kotonaan -täydennyskoulutus	1	15
Retkeilykummi-info	4	40
Avaimet luontoon – luontoliikuntaa kerhoille	2	30
Luonto luokkahuoneena	2	30
Yhteensä	61	895





VALTAKUNNALLISET TAPAHTUMAT

Suomen Ladun valtakunnalliset tapahtumat tarjoavat lajin harrastajille kohtaamispaikan sekä mahdollisuuden testata omia taitojaan. Valtakunnallinen tapahtuma tuo järjestävälle yhdistykselle paikallista ja valtakunnallista näkyvyyttä, mahdollisia uusia yhteistyökumppaneita ja uusia jäseniäkin. Keskusjärjestö tukee niin valtakunnallisia kuin paikallisiakin tapahtumia, joita jäsenyhdistykset järjestävät.

Angry Birds Go Snow -tapahtumakiertue toteutetaan tammi-maaliskuun aikana. Kiertue sisältää 18 monipuolista 6–10-vuotiaille lapsille suunnattua talviriehataapahtumaa, joita jäsenyhdistykset järjestävät. Lisäksi Suomen Latu Kiilopäällä järjestetään hiihtolomaviikoilla viisi tapahtumaa. Tavoitteena on saada tapahtumiin yhteensä 8000 osallistujaa. Jäsenyhdistyksille järjestetyn tapahtumakoulutuksen ja materiaali-paketin avulla yhdistykset pystyvät jatkossa toteuttamaan vastaavan

tapahtuman itsenäisesti. Tapahtumien yhteydessä toteutetaan myös jäsenhankintakampanja. Tapahtumat toteutetaan opetus- ja kulttuuriministeriön hanketuella ja yhteistyökumppaneina toimivat Rovio Oy sekä Startex Oy.

Suomen Ladulla ja sen jäsenyhdistyksillä on kolme Yhdessä-päivää, joissa jäsenyhdistykset järjestävät teeman mukaisia tapahtumia omilla alueillaan. Suomen Latu vastaa tapahtumien valtakunnallisesta viestinnästä sekä auttaa järjestäjiä sisältöjen tuotannossa julkaisemalla tapahtumaan liittyvää materiaalia. Päivät ovat:

6.2.2016 Yhdessä hiihtäen -päivä, jossa toiminnallisena sisältönä on esim. suksien voitelua tai hiihtopoppia Hiihtoniilon avulla.

14.5.2016 Yhdessä pyöräillen -päivä, jolloin latuyhdistykset ja yksittäiset ihmiset voivat järjestää pop-up

pyöräilytapahtumia, kuten esimerkiksi pyörälenkin tai -retken, pyöränhuoltoa tai vaikka tekniikkaradan.

8.-9.10.2016 Yhdessä uiden -päivä, jossa jäsenyhdistykset järjestävät kaikille avoimia talviuintikauden avajaistapahtumia ja tutustuttavat ensikertalaisia lajin pariin.

Suomen Latu myöntää vuosittain järjestämisoikeudet avantouinnin, erävaelluksen, erämelonnan ja lumenveiston SM-kilpailuille ja tukee tapahtumia järjestäjien kanssa tehtävän sopimuksen mukaisesti.

VALTAKUNNALLISET ULKOILUTAPAHTUMAT

Avantouinnin SM-kilpailut 29.-31.1. Kisakallio, Lohja
YHDESSÄ hiihtäen 6.2.

Lumenveiston SM-kilpailut, 12.-14.2. Vihti

Jäänveiston solosarjan SM-kilpailut 18.-20.2. Varkaus
YHDESSÄ pyöräillen 14.5.

32. Suomi Meloo, 11.-17.6. Keuruu-Padasjoki

Latuyhdistysten Frisbeegolf-mestaruuskisat

Helsinki Nordic Walk, elokuu, Helsinki

Erämelonnan SM-kilpailut?

Erävaelluksen SM-kilpailut?

MEGA-event, Kalajoki 12.-14.8.

YHDESSÄ uiden 8.-9.10.

Kiilopäähiihto 26.11.

ANGRY BIRDS GO SNOW -TAPAHTUMAT

16.-17.1.2016 Helsinki, Jyväskylä

23.-24.1.2016 Järvenpää, Lappeenranta, Joensuu, Haapavesi

30.-31.1.2016 Hollola, Hamina, Reisjärvi

6.-7.2.2016 Kouvola, Kuopio, Vammala

13.-14.2.2016 Hämeenlinna, Kotka, Juankoski, Rovaniemi



PALVELUT JÄSENYHDISTYKSILLE



Suomen Latu on noin 220 jäsenyhdistyksen liitto. Keskusjärjestön tehtävänä on palvella jäsenyhdistyksiään eri tavoin. Tukitoimia ovat mm. yhdistyksille tarjottavat sähköiset järjestelmät (esim. jäsenrekisteri, tapahtumakalenteri), tapahtumien järjestämisessä auttaminen, järjestökoulutukset, aluetoiminnan tuki sekä henkilökunnan tarjoama neuvonta ja tuki. Keskusjärjestö tuottaa myös jäsenetuja yhdistysten jäsenille sekä auttaa yhdistyksiä jäsenhankinnassa monin eri tavoin.

VAPAAEHTOISTOIMINNAN KEHITTÄMINEN

Uuden strategian myötä vapaaehtoistoiminnan kehittäminen on yksi keskeisistä painopisteistä.

Suomen Ladun toiminta on koko olemassaolonsa ajan nojannut perinteisen vapaaehtoistoiminnan muotoihin. Tutkimusten mukaan

tällainen perinteinen ja sitoutunut vapaaehtoisuus elää muutoksen aikaa. Kiinnostus talkootöiden tekemiseen ei ole kadonnut, mutta osallistumisen tavat ja muodot ovat toisenlaisia. Vapaaehtoisen osallistumisen projektimaisuus, pätkittäisyys ja lyhytjänteisyys ovat yleistyneet. Suomen Ladun ja sen jäsenyhdistysten vapaaehtoistoiminta tarvitsee uudistumista – suunnitelmia, koulutusta, uudenlaista viestintää ja sähköisiä alustoja. Ensimmäinen askel tässä kokonaisuudessa tulee olemaan vapaaehtoistoimintaa kehittävän työryhmän kokoaminen.

SÄHKÖISET YHDISTYSPALVELUT

Jäsenrekisteri Ankkurissa jäsenyhdistykset voivat tarkastella yhdistyksen jäsenten tietoja ja tehdä erilaisia jäsenlistauksia, tai tulostaa osoite-
tarroja. Muutokset jäsenyyksiin ja jäsenten yhteystietoihin tehdään

Suomen Ladun toimistolla. Suomen Ladun vuosien 2016–2021 strategian mukaisesti keskitettyjä jäsenrekisteripalveluita ylläpidetään ja kehitetään mahdollisuuksien mukaisesti.

Ankkurin käyttäjiä koulutetaan tarvittaessa liittokokouksen yhteydessä sekä mahdollisuuksien mukaan myös vertaiskoulutuksena, jossa vapaaehtoinen Ankkurin yhdistyskäyttäjä vetää latualueen Ankkuri-käyttäjille koulutuksen ja käy läpi ohjelmiston käyttöä omista lähtökohdistaan.

Verkkoliittymislomake uusitaan verkkosivujen ilmeen mukaiseksi, ja se luodaan verkkokauppaympäristöön, jolla on myös muita sovellusmahdollisuuksia. Verkkoliittymisen kehitystyön yhteydessä selvitetään myös jäsenkortin mahdollisia sähköisiä toimitustapoja.

Yhdistysten muut sähköiset palvelut on tällä hetkellä koottu Ketju -järjestelmään. Tätä kehitetään entistä ketterämpään suuntaan ottamalla käyttöön mm. sosiaalisen median apuvälineitä. Myös Suomen Ladun tapahtumakalenteria kehitetään entistä avoimempaan suuntaan, jotta yhä useampi toimija jäsenyhdistyksissä voisi ilmoittaa niin pieniä kuin suuriakin liikuntatapahtumia kalenterissa.

Toteutetaan kartoitus ja analysointi jäsenyhdistyksille suunnatuista palveluista, joita yhdistykset käyttävät, toivovat tai tarvitsevat. Vuoden aikana suunnitellaan tulosten perusteella toimenpiteet palveluiden kehittämiseksi.

LIITTOKOKOUKSET JA JÄRJESTÖKOULUTUKSET

Keskusjärjestön vuosikokoukset ovat tärkeitä koulutuksen ja kohtaamisen paikkoja. Kevätkokous järjestetään yleensä Etelä-Suomessa, syyskokouksen paikkakunta vaihtelee.

Kevätkokous 23.–24.4.2016 Kisakallio, Lohja
Syyskokous 22.–23.10.2016 Sokos Hotel Tahko, Nilsia

Luottamushenkilöiden koulutuspäivä pidetään 12.3. Kymi-Vuoksen latualueella ja 19.3 Lounais-Suomen latualueella. Mahdollinen kolmas koulutuspäivä voidaan pitää alueiden tarpeiden ja toivomusten mukaan. OK-opintokeskuksen Ryhdistä yhdistystä -verkkokurssia tarjotaan yhdistysten luottamushenkilöille. Suomen Latu järjestää kaksi avointa ja kuusi tilattavaa koulutusta yhdistystoiminnan turvallisuuteen liittyvissä asioissa. Turvallisuuskoulutus on osa koulutusuudistustyötä.

Vuoden aikana selvitetään sopivaa tahoa, jonka kanssa yhdistyksille voidaan toteuttaa yhdistyksen talous- ja verotusasioihin liittyvä koulutus. Yhdistyksille järjestetään tarvittaessa viestintäkoulutusta sosiaalisesta mediasta liittokokouksen yhteydessä. Yhdistyksiä koulutetaan myös jäsenhankinnassa, ks. Jäsenhankinta-kappale.

ALUETOIMINTA

Aluetoiminnan kehittäminen on yksi uuden strategian painopisteistä, sillä aluetoiminta nähdään hyvänä mahdollisuutena edistää myös yhdistysten omaa toimintaa. Osana aluetoiminnan kehittämistä selvitetään,

millaista tukea keskusjärjestö voisi antaa valtakunnallisesti toimiville jäsenyhdistyksilleen.

Aluetoiminnan uudistaminen aloitetaan perustamalla 3-5 henkilön aluetyöryhmät kullekin alueelle. Työryhmän tehtävä on paitsi auttaa ja toimia yhdessä alueyhdys henkilön kanssa, olla myös alueensa jäsenyhdistysten tukena. Työryhmien tehtävät ja tavoitteet määritellään vuoden aikana.

Aluetoimintaa tuetaan taloudellisesti korvaamalla siitä aiheutuneita kuluja. Etusijalla ovat alueen yhteiset toiminnot, kuten koulutukset, eri lajien turnaukset, yhteiset retket, tai lajeihin tutustuminen.

Kullakin kahdeksalla alueella toimii vapaaehtoinen alueyhdys henkilö, joiden toiminnan tukemiseksi järjestetään kaksi koulutuspäivää: 29.–30.1. sekä 19.–20.8. yhteistyössä järjestötoimikunnan kanssa.

Alueet kokoontuvat vuosittain alueen syyskokoukseen. Kokouksessa suunnitellaan alueen seuraavan vuoden toimintaa ja käydään läpi Suomen Ladun tulevan vuoden toimintasuunnitelman painopisteet. Alueille varataan mahdollisuus ko-



koontua myös kevätliittokokouksen yhteydessä.

JÄSENHANKINTA & TAPAHTUMATUKI

Jäsenhankinta on Suomen Ladulle ja sen jäsenyhdistyksille tärkein varainhankinnan muoto. Laaja jäsenkunta pitää Suomen Ladun merkittävänä kansalaisten liikuttajana. Suomen Ladun tavoitteena on saavuttaa 81 000 jäsenen kokonaismäärä vuonna 2016.

Suosittu Hanki jäsen -kampanja jatkuu. Kampanjassa tarjotaan vaihtuvia jäsenhankintapalkintoja ja sitä markkinoidaan yhteistyössä jäsenyhdistysten some-yhteyshenkilöiden avulla.

Jäsenhankkijoita koulutetaan käytettäväksi eri tapahtumissa järjestämällä kaksi koulutustilaisuutta. Tavoitteena on saada yhdistyksiin 20 aktiivista jäsenhankkijaa toimintaan mukaan. Samalla värätään jäsenyhdistyksiin jäsenhankintavastaavia.

Kootaan jäsenyhdistyksille helppokäyttöinen jäsenhankintamateriaalipaketti.

Tuotetaan edelleen jäsenyhdistyksille tapahtumamarkkinointi- ja jäsenhankintamateriaalia, jotka helpottavat Suomen Ladun toiminnan esittelemistä ja luovat koko järjestölle yhtenäisen ja tunnistettavan ilmeen.

Innostetaan paikallisia latuyhdistyksiä tekemään jäsenhankintaa osallistumalla erilaisiin yleisötapahtumiin, esim. Ravintolapäivään.

Toteutetaan sähköisessä ja sosiaalisessa mediassa jäsenhankintakampanjoita ystävänpäivänä, äitienpäivänä, kevään valmistujaisjuhlat, isänpäivänä ja jouluna. Jatketaan opiskelijajäsenyyden markkinointia oppilaitoksissa yhteistyössä opiskelijoiden liikuntajärjestöjen ja paikallisten latuyhdistysten kanssa.

Rakennetaan Suomen Latu Kiilopään ja Paloheinän Hiihtopalvelun jäsenhankintapisteet kuntoon. Tehdään aktiivista jäsenhankintaa Suomen

Ladun koordinoimissa yleisötapahtumissa. Kaikkien jäsenhankintakampanjoiden tulosten seuranta parannetaan.

JÄSENEDET

Latu & Polku on Suomen Ladun jäsenille suunnattu ulkoilun, retkeilyn ja kuntoliikunnan yleisaikakauslehti. Latu & Polku -lehti ilmestyy viisi kertaa. Printtilehden rinnalla Latu & Polku ilmestyy myös verkkolehdenä. Sähköinen versio on jäsenetu, joten verkkolehteä varten kehitetään strategian mukainen kirjautuminen sähköisiin sisältöihin. Samaa teknologiaa voidaan käyttää jatkossa myös muissa Suomen Ladun verkkosisällöissä.

Suomen Latu hakee aktiivisesti uusia jäsenetuja koko jäsenkunnalle tarjoavia kumppaneita. Jäsenedut ovat osa Suomen Ladun yhteistyökumppanuuksia. Jäseneduissa painotetaan kotimaisuutta, laatua ja Suomen Ladun arvoja.

JÄSENYHDISTYSViestintä

Jäsenyhdistyksille suunnattua viestintää tehostetaan. Liikuttaja-lehti muuttuu verkkolehdeksi, jolloin se korvaa myös yhdistystiedotteen. Jatkuvasti päivittyvän verkkolehden lisäksi lähetetään sähköisesti kooste tärkeimmistä uutisista noin kerran kuukaudessa yhdistysten luottamushenkilöille. Neljästi vuodessa verkkolehden materiaalista koostetaan paperinen tiedote, jonka halukkaat yhdistykset voivat tilata.

Liittokokousmateriaalit toimitetaan jatkossa yhdistyksille myös sähköisessä muodossa. Materiaalit löytyvät myös yhdistyspalveluiden verkkosivuilta.

Julkaistaan yhdistyksien käyttöön opas sosiaalisessa mediassa viestimisestä ja toimimisesta.

Yhdistyksille tarjotaan mahdollisuutta postittaa oma jäsenlehtensä huomattavasti normaalia postitusta edullisemmin Latu&Polku -lehden välissä.

MUUT PALVELUT

Paikallistoiminnan vahvistamiseksi Suomen Latu aloitti yhdistysvierailujen sarjan vuonna 2012 tavoitteenaan vierailla kaikkien jäsenyhdistysten luona vuoteen 2016 mennessä. Vuonna 2016 viimeisenä vuorossa ovat Uudenmaan latualueen yhdistykset.

Yhdistystoiminnan kehittämiseksi on sen johdon hyvä tietää mitä jäsenistö ajattelee yhdistyksen toiminnasta. Suomen Ladun jäsenkyselyssä on valmiiksi luodut, yhdistyksille sopivat kysymykset, joihin jäsenet vastaavat sähköisen linkin kautta. Kyselyn sulkeuduttua yhdistys saa kyselyn tulokset itselleen jatkotoimenpiteitä varten. Palvelu on yhdistyksille maksuton.

Järjestötoimikunnan kehittämä Kuntomittari on 30 kysymyksen lomake, jonka täyttämällä yhdistys voi löytää omat vahvuutensa ja kehityskohteen sa itse arvioiden.

Kuntomittarikysymysten avulla yhdistykset määrittävät yhdistyksensä tilan ja lähtevät sen jälkeen kehittämään toimintaansa valituilla osaluilla yhdessä kokeneen vertaislatulaisen avustuksella.

Tunnustuksena Suomen Ladun tai sen jäsenyhdistyksen toiminta-ajatuksen toteuttamisesta sekä järjestö- ja talkootyöstä, Suomen Ladun hallitus myöntää ansiomerkkejä ja muita palkintoja.

Suomen Ladun järjestötoimikunnan tehtävänä on koordinoida ja kehittää paikallistason ja aluetoimintaa, tukea yhdistyksiä ja edistää uusien yhdistysten perustamista, vahvistaa nykyisten jäsenyhdistysten toimintaedellytyksiä sekä kehittää aluetoimintaa ja suunnitella liittokokouksien sisältöjä.

EDUNVALVONTA JA ULKOILUN OLOSUHDETYÖ

Suomen Ladun edunvalvonta- ja olosuhdetyön tavoitteena on turvata ja kehittää ulkoilumahdollisuuksia sekä vahvistaa Suomen Ladun tunnettuutta ja merkitystä ulkoilun olosuhteiden asiantuntijana ja edistäjänä.

Lähiulkoilumahdollisuuksien kehittämistä pyritään edistämään kannustamalla, kouluttamalla ja rekrytoimalla paikallisjärjestöjä ja olosuhdeverkostoa paikalliseen vaikuttamiseen. Paikallisvaikuttamisen työkaluksi ja toimijoiden avuksi tehdään kuntavaikuttamisen opas.

Suomen Latu seuraa ulkoilun olosuhteisiin vaikuttavaa valtakunnallista lainsäädäntöä (mm. laki Metsähalituksesta ja maankäyttö- ja rakennuslaki) sekä poliittisia ohjelmia. Valtakunnalliseen päätöksentekoon vaikutetaan mm. antamalla lausuntoja ja osallistumalla erilaisiin työryhmiin sekä kuulemisiin. Keskusjärjestö tekee edunvalvonnassa yhteistyötä muiden toimijoiden kanssa. Suomen Latu edistää metsien virkistyskäyttöä ja viestii luonnon fyysisistä ja psyykkisistä hyvinvointivaikutuksista.

Viestintä on tärkeä osa vaikuttamistyötä. Suomen Latu laatii tiedotteita ja viestii ulkoilun puolesta sidosryhmien kanavissa. Jäsenistölle viestitään mm. Latu & Polku -lehdessä, Liikuttaja-lehdessä, Suomen Ladun verkkosivuilla, Facebookissa ja Twitterissä. Suomen Latu laatii mielipidekirjoitus pohjia ajankohtaisista aiheista jäsenyhdistysten käyttöön.

OSUHDVERKOSTO

Olosuhdeverkoston tavoitteena on lisätä paikallista vaikuttamista lähiulkoiluolosuhteisiin. Olosuhdeverkostolaisilta haetaan osaamista paikallista- tai erityisosaamista vaati- viin kannanottoihin. Lisäksi olosuh-

deverkosto viestii mielenkiintoisista paikallisista asioista Facebookin ja sähköpostin kautta.

Olosuhdeverkosto kokoontuu liittokokousten yhteydessä. Lisäksi järjestetään tutustumis- ja opintoretkeä aktiivisesti ulkoiluolosuhteita kehittäneelle paikkakunnalle. Toimintavuoden tavoitteena on saada jäsenyhdistysten ulkoiluolosuhteita ylläpitäviä ihmisiä mukaan verkostoon.

Olosuhdeverkoston toimintaa kehitetään verkostolle syksyllä 2015 tehdyn kyselyn ja muiden järjestöjen vapaaehtoistoimintaan tutustumisen pohjalta.

SUOMEN LADUN LAUSUNNOT

Suomen Latu antaa lausuntoja merkittävimpiin valtakunnallisiin ja alueellisiin ulkoiluolosuhteisiin ja ulkoilumahdollisuuksiin vaikuttaviin lakiehdotuksiin, suunnitelmiin ja luonnoksiin.

JOKAMIEHEN OIKEUDET

Suomen Latu on asiantuntija jokamiehenoikeuksiin liittyvissä kysymyksissä ja viestii niiden merkittävyydestä ulkoilulle. Suomen Latu nostaa teemaa esiin mm. 17.9. järjestettävän tapahtuman yhteydessä.

Tilauuskoulutuksia jokamiehenoikeuksista järjestetään jäsenyhdistyksille ja ulkopuolisille tahoille. Vuoden 2016 aikana tehdään jokamiehenoikeuksista koulutusmateriaalipaketti. Suomen Latu työskentelee jokamiehenoikeuksien saamiseksi mukaan Unescon aineettoman kulttuuriperinnön kansalliselle ja kansainväliselle listalle.

Muu edunvalvonta- ja olosuhdetyö Ulkoilulain toimivuudesta ja sen uudistamistarpeista tehtyyn selvi-

tykseen perustuen pyritään vaikuttamaan VILMAT-toimintaohjelman uudistamisen aloittamiseen. VILMAT on vuonna 2003 tehty valtioneuvoston periaatepäätös toimintaohjelmasta luonnon virkistyskäytön ja luontomatkailun kehittämiseksi. Ohjelman uudistaminen ohjaisi ja päivittäisi valtakunnallista ulkoilupoliittikkaa.

Koulutetaan ulkoilureittien vaativuusluokittelijoita tilauksesta ja välitetään luokittelijoita niitä tarvitseville reitinpitäjille.

Ulkoilun pyöreä pöytä kokoaa yhteen ulkoiluasioiden tiimoilta asiantuntijoita ja toimijoita keskustelemaan ajankohtaisista aiheista.

Edunvalvonta- ja olosuhdeasioita edistetään myös yhteistyössä eri sidosryhmien kanssa (kpl 8.)



ULKOINEN VIESTINTÄ JA -YHTEISTYÖ LIIKUNNAN EDISTÄMISEKSI

Ulkoinen viestintä on tärkeässä roolissa pyrittäessä Suomen Ladun tavoitteisiin. Viestinnällä myös tuetaan kaikkia muita järjestön toimintoja.

Suomen Latu on aktiivisesti mukana sosiaalisessa mediassa. Kanavina käytetään Facebookia, Twitteriä, YouTubea ja Instagramia. Vuoden aikana uudistetaan Suomen Ladun some-ohjeistus. Suomen Ladun graafista ilmettä päivitetään uudelle stratiakaudelle.

Tiedotetaan aktiivisesti kannanotoista, tapahtumista, lajeista ja muusta toiminnasta. Tiedotetaan medially ja sidosryhmille pääsääntöisesti sähköisesti. Tuloksia seurataan sähköisellä mediaseurantatyökalulla.

Suomen Ladun sähköinen uutiskirje ilmestyy vähintään 11 kertaa vuoden aikana. Tilajamäärää pyritään kas-

vattamaan paremman tiedottamisen ja kampanjan avulla.

Julkaistaan jokamiehenoikeudet-aiheinen ulkoilukalenteri. Kalenteri toimitetaan Suomen Ladun jäsenille Latu&Polku-lehden mukana.

Teetetään imagotutkimus Suomen Ladusta ja tehdään selvitys järjestön nimen tunnettuudesta ja tarpeista nimen muuttamiseen.

Lanseerataan viestinnällinen kampanja ja tapahtuma, jossa haastetaan julkisuuden henkilöitä ja kaikkia kansalaisia nukkumaan yö ulkona. Kampanjan tavoitteena on yhteiskunnallinen vaikuttavuus. Tapahtumaa vietetään 17.9.2016.

Suomen Ladun 80-vuotishistoriikin valmistelu jatkuu. Historiikin on tarkoitus valmistua vuoteen 2018 mennessä.

SUOMEN LADUN SIDOSRYHMÄT

Suomen Ladun sidosryhmäyhteytyön päämääränä on edistää järjestön strategisia tavoitteita. Tärkeimmät sidosryhmätyön muodot liittyvät ulkoiluun, liikuntaan, matkailuun, tutkimukseen, ympäristöasioihin ja nuorisotyöhön.

Suomen Ladun tärkeimpiä sidosryhmiä ovat opetus- ja kulttuuri-, ympäristö-, sosiaali- ja terveys- sekä maa- ja metsätalousministeriö ja Metsähallitus. Koulutusasioissa tehdään yhteistyötä OK-opintokeskusten kanssa. Suomen Latu on mukana Ulkoilufoorumissa, joka on virkistys- ja ulkoilujärjestöjen verkosto ja ottaa kantaa ajankohtaisiin ulkoiluasioihin. Valtakunnallisessa perheliikuntaverkostossa toimitaan lasten ja perheiden liikuttamiseksi. Suomen Latu edistää ulkoilua myös yhteistyössä

muiden liikuntajärjestöjen sekä yritysten ja yhteisöjen kanssa.

Suomen Latu osallistuu lisäksi lukuisiin työryhmiin, ohjelmiin ja hankkeisiin, joiden työ tukee strategiaamme edistämistä. Esimerkiksi Kuluttajaturvallisuusasian neuvottelukunnassa on mahdollista edistää ulkoiluun liittyviä kuluttajaturvallisuusasioita, joista monet ovat olleet tapetilla viime vuosina.

VALO RY

Valo ry on merkittävä vaikuttaja valtakunnallisissa liikunta-asioissa. Suomen Ladun toimisto sijaitsee Pasilasassa Valo ry:n edelleen vuokraamissa tiloissa. Suomen Latu tekee Valon kanssa toiminnallista yhteistyötä mm. lasten ja aikuisten harrasteliikunnan edistämiseksi ja on mukana Valo ry:n hallinnoiman Liikkujan Polku -verkoston työryhmissä.

Lähtökohtaisesti Suomen Latu haluaa liittyä yhteiseen liikunnan ja urheilun katto-organisaatioon heti, kun jäsenyys edistää Suomen Ladun määrittämien tavoitteiden saavuttamisessa

pitkällä aikavälillä nykyistä paremmin. Suomen Latu ei kuitenkaan hyväksy Valo ry:n tahtotilaa toimia jäsentensä erilaisten avustusten jakajana. Aiheesta pitäisi käydä avointa keskustelua yhteisön sisällä.

METSÄHALLITUS

Suomen Latu antaa lausuntoja uudistettaviin kansallispuistojen käyttö- ja hoitosuunnitelmiin yhteistyössä jäsenyhdistysten ja olosuhdeverkostolaisten kanssa.

Suomen Ladun edustaja on jäsenenä Urho Kekkosen kansallispuiston neuvottelukunnassa pyrkien vaikuttamaan alueen monipuolisen ja laadukkaan ulkoilun ja retkeilyn puolesta.

Yhdessä Metsähallituksen kanssa suunnitellaan osallistumista Suomi 100 -ohjelmaan Suomen satavuotisjuhlavuonna 2017.

Metsähallituksen toimintaa määrittelevää Metsähallituslakia uudistetaan. Suomen Latu valvoo uudistustyössä ulkoilijoiden etuja ja pyrkii varmis-

tamaan, etteivät luonnon virkistyskäytön mahdollisuudet tai palvelut kavennu uudelleenorganisoinnin myötä.

Metsähallituksen kanssa jatketaan yhteistyötä Luontoon.fi-sivuston Retkeilyn ABC:n sisällöntuotossa ja markkinoinnissa.

YHTEISTYÖKUMPPANIT

Suomen Latu kehittää edelleen yhteistyökumppanuuskonseptiaan vastaamaan paremmin nykypäivän kumppanuusodotuksia. Painopiste on yhä enemmän sisältömarkkinoinnissa. Suomen Ladun lasten ja perheiden toiminta, maastopyöräily sekä Yhdessä-teemapäivät priorisoidaan kumppanihaun kärkisisällöiksi.

Suomen Latu keskittyy lähinnä valtakunnallisiin yhteistyökumppaneihin, joiden arvot vastaavat Suomen Ladun arvoja. Yhteistyökumppaneiden tuoma taloudellinen lisäpanos hyödyntää koko Suomen Ladun jäsenkuntaa. Tärkeimmät yhteistyökumppanit on mainittu toimintojen kohdalla.

TOIMINTAKESKUKSET

Suomen Ladun toimintakeskuksissa toteutetaan järjestön sääntöjen mukaista, yleishyödyllistä ja aatteellista toimintaa.

SUOMEN LATU KIILOPÄÄ

Saariselän alueella, Urho Kekkosen kansallispuiston kupeessa sijaitseva luontoliikuntakeskus Suomen Latu Kiilopää tuottaa kaupallisia matkailun majoitus-, ravintola- ja ohjelmapalveluita. Tämän lisäksi Suomen Latu ry tuottaa kohteessa kaikille avoimia maksullisia ja maksuttomia aatteellisia liikuntapalveluja ja koulutuksia.

Aatteellista jäsenyhdistystoimintaa tuetaan sesonkiaikojen ulkopuolella tarjoamalla jäsenille ja jäsenyhdistyksille erikoishintaisia palveluja.

Sesonkiaikoina kaikkia asiakkaita kohdellaan samanarvoisesti varmistaksemme kohteen taloudellisen toiminnan.

Liiketaloudellinen toiminta Suomen Latu Kiilopään liikeideana on tarjota suomalaisille ja kansainvälisille vieraille liikunnallisia luontolämyksiä turvallisesti, korostaen Lapin ainutlaatuista luontoa ja puitteita. Toiminnan kärkenä on luontoliikunta. Lisäksi tarjotaan majoitus- ja ravintolapalveluja. Kohteen majoitus- ja ravintolakapasiteetti on n. 250 vuode- ja ravintolapaikkaa. Asiakaskunnasta n. 30 % on ulkomaalaisia vieraita, pääosin Keski-Euroopasta.

MAJOITUSPALVELUT

Suomen Latu Kiilopään tarjonnassa on perinteisesti suosittuja Lappi-henkisiä parimökkejä sekä tunnelmallisia perusmökkejä. Hotelli Niilanpää tuodaan esille viestittämällä saunojen sijainnista saman katon alla avantouintineen. Hostel Ahopää tarjoaa retkeilijälle edullista ja retkeilyhenkistä tunnelmaa ja majoitusta. Monipuolinen majoitustarjonta on myös tulevalla kaudella Kiilopään vahvuus.

RAVINTOLATOIMINTA

Suomen Latu Kiilopää tarjoaa monipuoliset ravintolapalvelut: Pääravintolassa aamiaiset, lounas- ja päivällisruokailut tarjotaan buffet-muodossa. Pihvitupa Kammi toimii á la carte-ravintolana sesonkiaikoina ja pääosin savusaunailtoina.



Suomen Latu Kiilopää

	Talousarvio 2016	Talousarvio 2015	Tilinpäätös 2014
Tuotot	1 864 800,00	1 866 300,00	1 813 312,77
Henkilöstökulut	-588 750,00	-578 100,00	-568 774,50
Poistot	-184 227,00	-150 000,00	-151 384,22
Muut kulut	-964 800,00	-1 018 300,00	-975 978,64
Tulos	127 023,00	119 900,00	117 175,41

Maahinen -kota toimii tilausravintolana ja kahvilana. Aulassa toimiva minimarket päivitetään toukokuussa aulan ja vastaanoton muutostöiden yhteydessä.

VASTAANOTTO- JA AULATILAT

Päärakennuksen sisääntuloaulassa tehdään muutostöitä. Yhteistyössä Metsähallituksen kanssa aulaan rakennetaan kansallispuiston ja Suomen Latu Kiilopään palvelujen esittelyosastot.

Samalla keskuksen vastaanottopiste päivitetään asiakaspalvelun osalta nykyaikaiseksi ja vastaanoton opastaulut uusitaan. Kahvilan ja minimarketin toiminnot integroidaan paremmin vastaanoton kanssa yhdeksi kokonaisuudeksi.

MYYNTI JA MARKKINOINTI

Kiilopään myyntipalvelu suunnittelee myynti- ja markkinointitoiminnot vastaamaan edellämainittuja asiakasryhmiä ja -palveluja. Avainasemas-

sa tulevilla kaudella on sähköisen markkinoinnin kehittäminen ja sitä kautta myynnin kasvattaminen. Varausjärjestelmä päivitetään myös mobiilipäätelaitteilla toimivaksi. Lisäksi viestintää nettisivujen ja Facebookin kautta tehostetaan.

Lisätään yhteistyökumppani- ja matkanjärjestäjä-vierailuja, jotka toteutetaan yhteistyössä aluemarkkinointia toteuttavien tahojen kanssa.

Maastopyöräilyn salliminen kansallispuiston reiteillä ensi kesästä alkaen tuo Kiilopäälle kokonaan uuden asiakasryhmän sekä mahdollisuuden järjestää lajin kurssi- ja leiritoimintoja sekä tapahtumia.

Investoinnit, korjaukset, huollot
Merkittävin investointi on Hotelli Niilanpään huoneiden ja yleisten tilojen kunnostus, jotta ne vastaisivat kilpailukyvyltään alueen muiden hotellien tarjontaa ja tasoa. Kunnostustyö suunnitellaan yhteistyössä Jouni

Kotilahti Oy:n ja sisustusarkkitehti Mirka Uskin kanssa.

Syksyn 2015 aikana Kiilopäällä valmistuu maalämpöhanke. Merkittävä osa Kiilopään käyttämästä lämmitysenergiasta tuotetaan jatkossa uusiutuvalla energialla, mikä pienentää kohteen hiilijalanjälkeä ja tuo tulevaisuudessa myös huomattavaa säästöä lämmityskuluissa.

Muussa korjaus- ja huoltotoiminnassa noudatetaan perinteistä vuosi- huollon kiertoa.

HENKILÖSTÖ

Suomen Latu Kiilopään vakituinen henkilöstö on tällä hetkellä 10 työntekijää.

Hotellin vastaanotto, keittiö, siivous ja huolto, myyntipalvelu sekä liikuntatoimi muodostavat kukin oman kokonaisuuden.

KIILOPÄÄN AATTEELLINEN LIIKUNTATOIMINTA

Suomen Latu Kiilopäällä järjestetään runsaasti kaikille avoimia ja maksuttomia liikuntapalveluita, kuten retkiä ja liikuntatapahtumia. Liikuntatoiminnan perusta on viikko-ohjelma, jossa jokaiselle päivälle on yksi liikunnallinen ohjelma. Sesonkiaikoina viikko-ohjelmaa lisätään. Viikko-ohjelma perustuu Kiilopäällä eniten harrastettaviin lajeihin, kuten hiihto, patikointi, frisbeegolf ja talviuinti.

Alue on erinomainen myös oma-toimisesti liikkuville. Kesällä voi patikoida merkittyjä luontopolkuja ja muita reittejä pitkin, pelata erilaisia pelejä sekä heitellä suopunkia. Frisbeegolf-kiekkoja, suunnistusvälineitä ja GPS-laitteita geokätköilyyn voi vuokrata Kiilopään vastaanotosta. Kiintorastiverkoston yksi osa on myös talvikäytössä, ja sitä voi kiertää lumikengillä. Talvella voi tehdä mm. hiihto- ja lumikenkäretkiä, laskea mäkeä, tehdä lumiveistoksia, potkukelkkailla sekä osallistua erilaisiin talvilajitapahtumiin.

Olemassaolevia ulkoiluolosuhteita, kuten kiintorastiverkosto, frisbeegolfrata ja geokätköpolku, ylläpidetään. Frisbeegolfrata kunnostetaan ja selvitetään mahdollisuudet laajentaa sitä. Kiintorastiverkostolla järjestetään iltarastitapahtumia yhteistyössä paikallisen suunnistusyhdistyksen kanssa. Palveluiden kuvauksia lisätään Kiilopään verkkosivuille.

Urho Kekkosen kansallispuiston merkityt reitit aukeavat maastopyöräilijöille, kun uusi hoito- ja käytösuunnitelma sekä järjestyssääntö astuvat voimaan. Kiilopäällä valmistaudutaan maastopyöräilyn tuloon hankkimalla varusteita ja suunnitelmalla reittejä.

Geokätköilyn harrastamiseen Kiilopään alue on oivallinen. Alueelle kesällä 2015 valmistunut geokätköpolku muodostuu 67 erillisestä kätkestä. Kätköt ovat etsittävisiä myös talviaikaan lumikengillä ja polku

toimii erinomaisena lumikenkäreitinä myös muille ulkoilijoille.

Hiihtolomaviikoilla Kiilopäällä järjestetään viisi perheille suunnattua Angry Birds Go Snow -tapahtumaa. Myös muumihiihtokoulua järjestetään hiihtolomaviikkojen aikana. Elokuussa Kiilopäällä järjestetään Snowflakes Multisport seikkailu-urheilutapahtuma. Kiilopäähiihtotapahtuma toteutetaan toisen kerran marraskuussa, osanottajataavoite on 500 hiihtäjää.

Suomen Latu Kiilopään liikuntatoimintaa markkinoidaan Kiilopään nettisivuilla, Metsähallituksen infopisteissä, Saariselän keskusvaaramolla, alueen ilmoitustauluilla ja valtakunnallisissa tapahtumissa. Ajankohtaisten tapahtumien ja ohjelmien päivitykset tehdään Facebook-sivuille. Tapahtumia markkinoidaan myös alueen lehdissä ja tapahtumakalentereissa.

Sesonkiaikoina Kiilopäällä toimivat liikuntatoiminnan tukena Latuneuvojen oppaat. Oppaille järjestetään yhteinen koulutusviikko kesällä Kiilopäällä. Oppaille tuotetaan opaskansio, joka sisältää perustiedot Suomen Ladusta, Kiilopäästä, opastoinnista ja alueen reiteistä.

SUOMEN LATU HIIHTOPALVELUT

Suomen Latu Hiihtopalvelut Helsingin Paloheinässä on talvisesonkeina toimiva välinevuokraus-, väline-myynti-, liikuntakurssi- ja suksienvoitelukeskus. Alue on Suomen eniten käytetty ulkoilupaikka talvisin. Alueen liikenneyhteydet paranivat merkittävästi vuonna 2015, joten ulkoilijoiden määrä alueella kasvanee entisestään.

Talvella järjestetään aikuisten hiihtotekniikkakursseja sekä Muumien hiihto- ja lumikenkäilykouluja lapsille. Paloheinässä ylläpidetään hiihto- ja lumikenkäpalvelua Helsingin peruskoululaisille. Lumikauden aikana lauantaisin järjestetään koko perheen ulkoilutapahtumia. Hiihto-

palveluiden kursseista ja tapahtumista tiedotetaan paikallislehtien ilmais-palstoilla sekä hiihtokauden alkaessa mainoksilla alueiden lehdissä. Ilmoitustauluille ja latujen varsille viedään tapahtumakalenteri sekä vuokraus- ja suksihuoltohinnastot.

Suomen Latu pyrkii vuokraamaan alueella sijaitsevan Paloheinän majan. Ulkoilukeskuksena toimivan majan oheispalveluina tarjottaisiin vain pakollista majatyyppistä kahvilapalvelua niinä vuodenaikoina, kun sitä olisi taloudellisesti järkevää tarjota tai kun sopimus sitä edellyttäisi. Suomen Ladun tavoitteena ei ole tehdä kohteessa voittoa, vaan lisätä Suomen Ladun tunnettuutta ja kehittää uusia ulkoilun aktiviteetteja. Kohteessa pyritäisiin viiden vuoden aikajänteellä taloudellisesti nollatulokseen. Kohteen toimintoja olisivat mm. lasten hiihtomaatoiminta, lasten suksi- ja lumikenkäkirkjastojen kehittäminen, alueen maastopyöräilyn kehittäminen ja polkujuoksun aktiivointi sekä Yukigassen-toiminnan käynnistäminen.

Suomen Latu etsii edelleen Tampereen Kaupin ja Imatran siirrettäville hiihtopalvelupisteille toimijoita tai uusiokäyttöä. Jos käyttöä suksihuoltorakennuksille ei löydy, ne myydään.

Hiihtopalveluiden budjetoitu tulos on -15 000 euroa.

SUOMEN LATU YLLÄSKARTANO

Ylläskartano sijaitsee Kuervaaran rinteellä, noin 1,5 kilometriä länteen Ylläksen keskustasta. Kohteessa toimii kesästä 2014 alkaen 7 Fells Hostel tarjoten hostellityyppistä majoitusta erikokoisille ryhmille. Suomen Ladun jäsenet saavat kohteesta 10% alennuksen suoraan hostellista varuamalla. Ylläskartanon budjetoitu tulos on +6 600 euroa.

SUOMEN LATU AKUMAJA

Suomen Latu Akumaja on eräretkeilyn keskus Paistuntureiden erämaa-alueen rajalla. Akumaja sijaitsee

Karigasniemellä Akujoen varrella, 3,5 kilometriä lähimmästä tiestä. Akumajan (12 hlöä) lisäksi käytettävissä on Dominickin mökki (6 hlöä) ja rantasauna. Kohteessa on aurinko- ja tuulienergialla toimiva sähkövalo, kaasulla toimiva keittiö, takka ja kamina. Akumajalla ja Dominickin mökissä on yhteiset ulkokuoneet ja yhteinen sauna.

Akumajalla ja Dominickin mökillä tehdään tarpeelliset siivous- ja huoltotoimenpiteet. Huollosta vastaa

Latuneuvojat ry. Lisäksi tehdään tarvekartoitus ja selvitys mahdollisesta keittokatoksen rakentamisesta tai tulipaikan uusimisesta.

Akumajan budjetoitu tulos on -1400 euroa.

MUUT KOHTEET

Suomen Latu omistaa 1/6-osuuksia Sastamalan Ellivuoren lomakohteesta. Nämä ovat jäsenyhdistysten ja jäsenten varattavissa Vuorihotellin kautta. Ellivuori on mm. melojille

ihannekohde, jossa voi majoittua mukavasti ja meloa historiallisissa maisemissa.

Kiilopäällä sijaitsevat Outaladun lomaosakkeet ovat varattavissa Kiilopään online-varausjärjestelmän kautta. Yhdistyksille annetaan käyttöön varauskoodi, jolla he saavat alennuksen varauksesta.



HALLINTO

STRATEGIA JA MITTARIT

Suomen Ladun uusi strategia kattaa vuodet 2016–2021. Uusi strategia on esitelty kappaleessa 2. Strategian ja vision toteutumista seurataan säännöllisesti Suomen Ladun mittaristolla. Yksiköillä on omat tulostulostarins, minkä lisäksi koko järjestön toimintaa seurataan yhteisillä mittareilla. Mittarit vahvistetaan liittokokouksessa syksyllä 2015. Mittarointia varten suunnitellaan mm. asiakas-tyytyväisyyttä seuraavan tikettijärjestelmän käyttöönotto keskusjärjestön yhdistys- ja jäsenpalveluun.

LIITTOHALLITUS JA LUOTTAMUSHENKILÖT

Suomen Ladun hallitus on kymmenestä jäsenestä koostuva toimielin, jonka valitsee syysliittokokous. Hallituksen jäsenten toimikausi on kolme vuotta, ja kolmasosa jäsenistä on kerrallaan erovuorossa. Hallitus kokoontuu noin 7 kertaa vuoden aikana. Tarvittaessa pidetään sähköpostikokouksia. Kokoukset valmistelee työvaliokunta, johon kuuluvat hallituksen puheenjohtajat ja toiminnanjohtaja. Hallituksen paikkajaossa on ollut vakiintunut käytäntö, jossa puheenjohtajan ja yhden asiantuntijajäsenen lisäksi hallituksessa on yksi edustaja kultakin latualueelta.

HENKILÖSTÖHALLINTO

Suomen Ladussa työskentelee vakinaisena 26 henkilöä. Lisäksi projekti- ja sesonkitehtävissä työskentelee osa- ja määräaikaisia henkilöitä tarpeen mukaan. Työsuhteisia henkilötyövuosia kertyy vuodessa yhteensä noin 35.

Henkilöstön ammattitaidon kehittämistä, työtehtävien tavoitteita, työssä selviytymistä ja viihtymistä edistetään kehityskeskusteluilla ja säännömukaisilla ilmapiirikyselyillä. Lisäksi työnantaja tukee henkilöstön ammattitaidon kehittämistä tarpeelliseksi katsomillaan koulutuksilla. Henkilökunnan palkitsemisjärjestel-

män käyttöönottoa jatketaan. Palkitsemiseen on varattu määräraha jonka käytöstä päättää liittohallitus tilikauden toiminnallisten ja taloudellisten tulosten perusteella.

Suomen Latu ry toimii siviilipalvelupaikkana, jossa palvelustaan suorittaa 2-3 siviilipalvelushenkilöä.

Organisaatorakennetta uudistetaan vastaamaan paremmin uuden strategiakauden toiminnan painopisteitä.

Yhdenvertaisuussuunnitelma
Suomen Latu on kaikille avoin kansalaisjärjestö, jonka toimintaan ovat tervetulleita kaikki. Yhdenvertaisuussuunnitelman kokoamista jatketaan keskusjärjestön toimesta.

TALOUSHALLINTO

Toimintakeskusten palvelu
Suomen Ladun toimisto hoitaa kes-

kitetysti kaikkien toimipisteiden taloushallinnon sekä tuottaa keskuksille markkinointi- ja tiedotuspalveluita.

SÄÄNTÖUUDISTUS

Suomen Ladun sääntöjä on työstetty jäsenyhdistyksille suunnatuissa kyselyissä ja liittokokouksissa sekä eri työryhmissä ja hallituksissa. Hallitus esittelee uudet säännöt päätettäväksi vuoden 2016 kevät- ja syysliittokokouksessa. Sääntöuudistuksen tavoitteena on uusia ja päivittää Suomen Latu ry:n säännöt vastaamaan tätä päivää. Merkittävimmät muutokset koskevat äänimäärien päivittämistä tämän hetken jäsenyhdistysten jäsenmääriin sekä hallituksen kokoonpanon muodostumista. Sääntömuutoksen jälkeen uusitaan myös jäsenyhdistysten mallisäännöt.

SUOMEN LADUN PALVELUYHTIÖ, OMISTUKSET JA OSAKUUDET

Suomen Ladulla on kiinteistöihin ja tontteihin liittyvää omaisuutta Lapis ja Sastamalassa (Akumaja Utsjoella, Kiilopää Saariselällä, Ylläskartano Kolarissa sekä Jeris Muoniossa ja Ellivuori Sastamalassa.) Lisäksi Suomen Latu omistaa pienen määrän pörssiosakkeita. Järjestö omistaa 100 % Suomen Latu Palveluyhtiö Oy:stä, jonka tehtävänä on Kiilopään Outaladun myyntiprojektin loppuunsaattaminen.

Suomen Latu ja Olympia matkatointimisto tarjoavat yhteisellä Kaukoretket-tuotemerkillä matkoja ulkomaille. Olympia Kaukomatkatoimisto on matkojen vastuullinen matkanjärjestäjä.

TALOUS

Suomen Latu ry on yleishyödyllinen yhdistys, jonka toiminnan rahoitus perustuu palvelutuottoihin, jäsenmaksuihin, opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämään toiminta-avustukseen, muuhun omaan varainhankintaan sekä ministeriöiden ja muiden julkisyhteisöjen myöntämiin projektivastuksiin.

TALOUELLINEN TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Vuonna 2016 edelleen heikkona jatkuva taloustilanne voi heijastua palvelujen kysyntään, toisaalta matala korkotaso pitää ulkopuolisen rahoituksen kustannukset alhaisina. Jäsenmäärän ja jäsenmaksutulokertymän uskotaan kuitenkin edelleen nousevan. Suomen Latu Kiilopään kannattavuus paranee ja kohteeseen suunnitellaan hotellihuoneiden remontointia.

TALOUSARVIO

Suomen Ladun varsinaisen toiminnan kulujäämä vuodelle 2016 on 1 963 623 euroa. Kulujäämä nousee

hieman vuodesta 2015. Ulkopuolisilla avustuksilla rahoitettava hanketoimintaa on suunnitteilla n 20% vähemmän kuin vuodelle 2015. Omasta varainhankinnasta (sis. jäsenmaksut, liiketoiminnan tuotot sekä muun omatoimisen varainhankinnan tuotot) kertyy 1 075 423 euroa, hyvä tilanne vahvistuu edelleen. Toimintaan haetaan avustuksia yhteensä 857 450 euroa, josta 87 450 projektivastuksina.

Talousarvio on laadittu nollatulokseen. Omaisuuseristä on talousarvioon otettu yhteensä 205 530 euron vuosipoistot.

JÄSENMAKSUT

Jäsenmaksut ovat Suomen Ladun merkittävin omatoimisen varainhankinnan tulonlähde. Suomen Ladun jäsenmaksuosuudet pysyvät liittokokouksen 19.4.2015 tekemän päätöksen perusteella ennallaan ja ovat vuonna 2016 seuraavat (suluissa vuoden 2015 luku):

- henkilöjäsenmaksu 14,50 €

- (14,50 €)
- rinnakkaisjäsenmaksu 8,00 € (8,00 €)
- perhejäsenmaksu 22,00 € (22,00 €)
- nuoriso- ja opiskelijajäsenmaksu 8,00 € (8,00 €)
- yhteisöhenkilöjäsenmaksu 14,50 € (14,50 €)
- suoraan liittyneet 46,00 € (46,00 €)
- jäsenyhdistyksen kannattajajäsen 14,50 € (14,50 €)

Jäsenmaksut tilitetään keskitetyssä jäsenmaksulaskutuksessa mukana oleville jäsenyhdistyksille neljä kertaa vuodessa, helmikuussa, huhtikuussa, kesäkuussa sekä joulukuussa.

Jäsenmaksukertymän ennustetaan kasvavan kolme prosenttia suhteessa vuoden 2014 tilinpäätökseen.

MUU VARAINHANKINTA

Suomen Ladun muu varainhankinta koostuu liiketoiminnan tuotoista Suomen Latu Kiilopäältä sekä Yl-

laskartanosta, Ulkoilukalenterista vuosittain saatavista keräystuotoista sekä yhteistyösopimuksista. Varainhankinnan uusien muotojen kuten testamenttilahjoittamisen jalkauttamista jatketaan.

SIIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA

Sijoitus- ja rahoitustoiminnasta kertyy 30 750 euron nettotulos, pääasiassa maanvuokratuotoista.

INVESTOINNIT

Vuodelle 2016 toimintasuunnitelmaan ja talousarvioon on otettu mukaan Suomen Latu Kiilopään hotellihuoneiden kunnostus. Investoinnin arvo on noin 230 000 euroa ja se tullaan rahoittamaan vieraalla pääomalla.

Akumajalle suunnitellaan keittokatoskokeilun toteutusta, ensimmäisen vuoden investoinnin arvo on noin 5000 euroa.

VELKAPÄÄOMA

Pitkäaikaisia lainoja lyhennetään suunnitelman mukaisesti 244 000 eurolla.

Hotellihuoneiden kunnostuksen rahoituksessa varaudutaan uuteen lainatarpeeseen. Toimintaa tukemattoman omaisuuden realisointia tullaan tarvittaessa jatkamaan, huomioiden ympärillä vallitseva taloustilanne ja omaisuuserien myyntiarvon kehitys. Mahdollisia realisoituvia myyntivoitoja ei ole otettu talousarvioon.



SUOMEN LATU RY TALOUSARVIO 2016

VARSINAINEN TOIMINTA

	Järjestö	Keskuksat	Hankkeet	Talousarvio 2016	Talousarvio 2015	Tilinpäätös 2014
Osanottomaksut	159 190	18 500	0	177 690	175 755	172 460
Kurssit ja koulutukset	92 190	15 000	0	107 190	115 230	101 116
Yhteisöliikunta	37 000	3 500	0	40 500	20 025	21 094
Järjestötapahumat	30 000	0	0	30 000	40 500	50 251
Muut tuotot	144 800	66 500	0	211 300	179 115	199 011
Materiaalit	8 300	0	0	8 300	12 000	14 162
Viestintä ja tiedotus	119 600	0	0	119 600	87 700	100 456
Hiihtopalvelut	0	56 000	0	56 000	60 475	55 185
Retkeilykeskukset	5 000	10 500	0	15 500	10 540	10 022
Muut tuotot	11 900	0	0	11 900	8 400	19 186
Tuotot yhteensä	303 990	85 000	0	388 990	354 870	371 472
Henkilöstökulut	-899 414	-45 500	-65 150	-1 010 064	-1 055 780	-887 300
Poistot	-8 310	-5 550	0	-13 860	-13 440	-16 776
Muut kulut yhteensä	-1 237 982	-54 100	-36 607	-1 328 689	-1 219 630	-1 134 491
Vuokratulot	-95 300	-2 000	-4 747	-102 047	-116 270	-104 609
Ulkopuoliset palvelut	-371 640	-1 000	-6 000	-378 640	-241 150	-258 251
Matka- ja majoituskulut	-168 430	-2 900	-4 370	-175 700	-209 763	-163 278
Materiaalikulut	-258 273	-10 000	-15 200	-283 473	-299 345	-271 073
Toimistokulut	-196 339	-1 500	0	-197 839	-181 140	-182 912
Muut toimintakulut	-148 000	-36 700	-6 290	-190 990	-171 962	-154 368
Kulut yhteensä	-2 145 706	-105 150	-101 757	-2 352 613	-2 288 850	-2 038 567
VARS. TOIMINNAN KULUJÄÄMÄ	-1 841 716	-20 150	-101 757	-1 963 623	-1 933 980	-1 667 095

VARAINHANKINTA	Järjestö	Keskukset	Hankkeet	Talousarvio 2016	Talousarvio 2015	Tilinpäätös 2014
Varainhankinnan tuotot	1 015 800	1 898 994	0	2 914 794	2 943 570	2 903 149
Jäsenmaksut	1 418 750	0	0	1 418 750	1 317 652	1 319 550
Jäsenmaksutilitys	-521 800	0	0	-521 800	-443 582	-452 919
Keräystuotot	75 000	0	0	75 000	80 000	116 496
Ulkoilukeskusten varainhank. tuotot	0	9 000	0	9 000	66 440	26 625
Muut varainhankinnan tuotot	43 850	1 000	0	44 850	51 060	63 444
Liiketoiminnan tuotot	0	1 888 994	0	1 888 994	1 872 000	1 829 952
Varainhankinnan kulut	-78 300	-1 761 071	0	-1 839 371	-1 883 200	-1 855 985
Henkilöstökulut	0	-2 500	0	-2 500	-32 750	-35 187
Ulkoilukeskusten varainhank. muut kulut	0	-3 000	0	-3 000	-21 500	-32 588
Muut varainhankinnan kulut	-78 300	-500	0	-78 800	-82 550	-52 175
Liiketoiminnan kulut	0	-1 755 071	0	-1 755 071	-1 746 400	-1 736 035
Henkilöstökulut	0	-588 750	0	-588 750	-578 100	-568 775
Poistot	0	-191 670	0	-191 670	-158 300	-160 359
Muut kulut	0	-974 651	0	-974 651	-1 010 000	-1 006 901
Varainhankinta yhteensä	937 500	137 923	0	1 075 423	1 060 370	1 047 164
SUJOITUS- JA RAHOITUS						
Sijoituksen ja rahoituksen tuotot	40 000	250	0	40 250	41 000	38 272
Sijoituksen ja rahoituksen kulut	-9 000	-500	0	-9 500	-47 000	-70 311
Sijoitus yhteensä	31 000	-250	0	30 750	-6 000	-32 039
OMATOIMINEN KULUJÄÄMÄ	-873 216	117 523	-101 757	-857 450	-879 610	-651 970
AVUSTUKSET						
OKM:n toiminta-avustus	770 000	0	0	770 000	770 000	710 000
Muut valtion erityisavustukset	0	0	87 450	87 450	60 610	50 000
Muut yleisavustukset	0	0	0	0	49 000	1 900
Avustukset yhteensä	770 000	0	87 450	857 450	879 610	761 900
TILIKAUDEN TULOS	-103 216	117 523	-14 307	0	0	109 930



TERVETULOA
TUNTURIEN TUNNELMAAN
www.kiilopaa.fi